古人为官之道

■戴康 邹怡

回顾总结中国古人对于何为良政、如何为官的思考，不仅有利于赓续中华文脉，而且也可为新形势下树立和践行正确政绩观提供历史坐标。

> 领导干部重视为官之本、为官之理、为官之德、为官之义。中国古代强调为官者需要造福于民、勤勉务实、清廉自守、明法行义

本、理、德、义

习近平总书记曾提出领导干部重视为官之本、为官之理、为官之德、为官之义。中国古代强调为官者需要造福于民、勤勉务实、清廉自守、明法行义，二者有着异曲同工之妙。

第一，造福于民。民为邦本思想源远流长，是中国古代政治思想的核心价值。《尚书》提出“皇祖有训，民可近，不可下。民惟邦本，本固邦宁”，清晰意识到从政之道在于造福于民，“民安”方能“国泰”。

春秋时期，孔子提出“节用而爱人，使民以时”，孟子提出“民贵君轻”，荀子提出“君舟民水”，为民本思想奠定重要基础。其后，民本思想深入发展。唐太宗李世民提出“君依于国，国依于民”，宋代程颐强调“以顺民心为本，以厚民生为本，以安而不扰为本”，明末清初王夫之进一步提出“严以治吏，宽以养民”的治国策略。

在这一系列为官之本理念影响下，古代中国涌现出一大批利济苍生、为民造福的为官楷模。汉代名臣黄霸就是其中的一位代表。《汉书》记载：“霸以外宽内明得吏民心，户口岁增，治为天下第一。”当时，皇上多次颁布恩泽诏书，但许多官吏并不愿意公告百姓。黄霸则明确要求下级“分部宣布诏令，令民咸知上意”，使“邮亭乡官皆畜鸡豚，以赡鳏寡贫穷者”，并劝告百姓为善防奸、勤事农桑、节用资财。黄霸因济世爱民、心系苍生，被后世称为“天下良吏”。

第二，勤勉务实。南宋吕本中的《官箴》开篇便言：“当官之法，惟有三事，曰清，曰慎，曰勤。”其中的“勤”是一种特别重要的品质和理念。从先秦到明清，士大夫群体受到圣贤教化，逐渐形成了一种以身许国、鞠躬尽瘁的为官之理。就其本质而言，同追求立竿见影的“一时之功”相比，勤勉务实要求奉献自我、劳心劳力，成就一番能够历经时间检验的“百年大计”，进而惠及后世、泽被千秋。

公元前3世纪中叶，秦昭襄王任命李冰为蜀郡太守。任职期间，为治理水患、促进水运、灌溉农田，他不舍昼夜、深入一线，创造性地分岷江为内、外二支，修建起都江堰。《史记》评价：“蜀守冰凿离碓，辟沫水之害；穿二江成都之中。此渠皆可行舟，有余则用溉浸，百姓飨其利。”泽被千年的都江堰背后，反映的正是李冰夙夜在公、担当作为的勤勉务实精神。

第三，清廉自守。《管子》有载，“国有四维：一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭。倾，可正也，危，可安也，覆，可起也，灭不可复错也。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻”。作为四维之一的清廉自守，乃为政之基，是历朝历代所大力倡导、格外重视的为官之德。

“吏不畏吾严而畏吾廉，民不服吾能而服吾公。”为官者唯有不贪财、不谋私，居心清正、刚直修身，才能端正吏治、安定一方。被誉为“天下廉吏第一”的于成龙，日食为“粗粝一盂，粥糜一匙，佐以青菜，终年不知肉味”。在两江总督任上去世时，“将军、都统及僚吏入视，惟笥中绨袍一袭、床头盐豉数器而已。民罢市聚哭，家绘像祀之”。康熙皇帝先后御赐匾额“高行清粹”、御书对联“历仕甘棠随地荫，两江清节至今传”，要求在文武百官中弘扬于成龙的清廉高洁、严以律己。

第四，明法行义。法度明，纪纲正，大治之势必成。明法以定纷争、行义以安天下是古代评价为官者政绩的基本内涵和重要内容。秦朝将法家理念作为治国思想，明法重刑，但因不恤民力，仁义不施而亡。汉朝吸取秦亡的教训，以儒家思想为正统，但崇法理念并未消失，而是儒法一体、以礼入法，形成外儒内法的模式。

《宋史》记载，包拯“立朝刚毅，贵戚宦官为之敛手，闻者皆惮之”。“旧制，凡讼诉不得径造庭下。拯开正门，使得至前陈曲直，吏不敢欺。”当时，位高权重者侵占民田、巧夺民宅之事常有，包拯执法严明，多次奏请朝廷予以查处、法办。在他看来，法令是“人主之大柄，而国家治乱安危之所系焉”，法令既行，纪律自正，则无不治之国，无不化之民。

用权有戒

“心中有戒”是习近平总书记对县委书记提出的“四有”要求之一，要求“始终做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”，强调“正确行使权力，依法用权、秉公用权、廉洁用权，做到心有所畏、言有所戒、行有所止”。

为官者，需力戒背德害民。对官员而言，“德”不仅指个人道德修养，还蕴含发政施仁之意。为官者倘若心术不正、品行不端，无视百姓疾苦，就会失去民众的信任和支持，动摇国家统治的根基。

南朝梁人鱼弘曾任南谯、盱眙、竟陵太守。《梁书》记载，鱼弘对人说：“我为郡，所谓四尽：水中鱼鳖尽，山中獐鹿尽，田中米谷尽，村里民庶尽。”他通过沉重的赋役压榨百姓，将自己的享乐建立于搜刮民脂民膏之上，故又被称为“四尽太守”。由于鱼弘败坏官箴、背德害民，最终声名狼藉、遗臭千年。

为官者，需力戒巧言无为。“巧言令色，鲜矣仁。”为官者不敢直言进谏、不肯为民造福、不能尽职尽责，就会让政绩浮于表面，缺乏长久成效。古语有云：“为官避事平生耻。”有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就，不能只想当官不想干事、只想揽权不想担责、只想出彩不想出力。

《明史》记载，内阁首辅严嵩谄上欺下，施政尚虚名、无实绩，在权倾天下20多年后，终究落得个削职抄家、其子被诛的下场，在贫病中终老。

为官者，需力戒贪污腐化。《论语》有云：“君子务本，本立而道生。”从做官的第一天起，就要思考为什么要当官和当什么官两个问题。毛泽东同志说，共产党是为民族、为人民谋利益的政党，它本身决无私利可图。如果想当官又想发财，那是十分危险的。有些人当了官，就以权谋私，结果是一失足成千古恨。习近平总书记进一步要求，力戒特权思想和享乐思想，不行不义之举，不谋不义之财。

纵观中国历史，封建王朝的由盛转衰，几乎都与官员的贪腐高度相关。说起清朝的由盛转衰，就不能不说乾隆时期的大贪官和珅。嘉庆皇帝下令清除和珅时，抄家发现“整块大宝石不计其数”“夹墙藏金二万六千余两，私库藏金六千余两，地窖埋银三百余万两”“通州、蓟州当铺、钱店赀本十余万”。

制度设计

历史与实践反复证明，制度建设是政通人和的有力保障。如何激励官员在制度约束下履职尽责？古人在选官、考课和监察等方面作了精心的制度设计。

一是选官制度。治国之要，首在得人。汉朝创立“察其德行、举其贤能”的察举制，但在之后的实践中逐渐暴露出选拔标准主观、地方徇私舞弊、社会阶层固化等问题。在此背景下，科举制度应运而生。科举兴于隋唐，其核心做法是通过公开考试选拔官员，将学识和能力作为入仕的主要标准。科举在帝制后期日趋僵化。以考试取代推荐对活化阶层、澄清吏治、传承文化产生了深远的影响，可谓历史的一大进步。

二是考课制度。《尚书》记载“三载考绩，三考，黜陟幽明”，说的是当时采取三年一考和九年考满的制度安排。《周礼》记载，考察官员有六项标准：廉善、廉能、廉敬、廉正、廉法、廉辨。考课是选贤任能、黜退昏愚以及保障官员队伍“活水”周流的基本制度保障。汉代，用“殿最”作为官员考评的等级，上等称“最”，下等称“殿”。纵观汉代考课之法，对官员的考评，既包括对官员政绩的评估，也包括对官员德行的评价。

三是监察制度。秦汉时期，监察制度渐成体系。秦朝在中央设有御史大夫，位列三公，总领监察。汉代在地方设有刺史，每年在辖区内巡行监察，有权弹劾级别高于他的官员。从功能上看，监察制度既是加强监督和控制的有力工具，又是约束官员行为、整顿吏治的制度安排。监察制度的有效运行，可以正风肃纪、惩贪治腐，使各级官员心存戒惧，不敢任意妄为。

进一步看，古人为官之道为树立和践行正确政绩观提供了深厚久远的文化根基。特别是，民本、勤政、清廉、尚法等理念在历史长河中发扬光大、延绵不绝，成为“政之所兴在顺民心，政之所废在逆民心”的价值底座。

（作者分别为复旦大学国际关系与公共事务学院博士后、复旦大学中国历史地理研究所教授）

怀德自重作表率

■何志东

德为政治之本。无德之政治，犹如无根之木、无源之水。历代为政者追求崇德修身、升华思想境界、塑造纯粹品格，其价值内涵成为中华优秀传统文化的组成部分。

一要敬畏。

敬畏作为一种心理状态，成于内在的真诚有礼，外化为行事的谦谨负责，归根到底是人心收敛、慎独警醒与自我超越。

《论语》云“君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言”，常存“君子之心”领悟宇宙、社会、人生的大道，敬畏人间秩序和正义。《韩诗外传》进一步引述孔子提出的“三恐”：一曰“处尊位而恐不闻其过”，二曰“得志而恐骄”，三曰“闻天下之至道而恐不能行”。共产党人谷文昌也有“三怕”：一怕党的事业干不好，二怕党的形象受损害，三怕身为党员被老百姓戳脊梁骨。

“三畏”“三恐”“三怕”警示为官当有所怕、有所守，对权力要保持敬畏之心，否则就容易滋生滥权、专权、弄权、篡权的任性和狂妄。权力是一把“双刃剑”。用好了，为历史、为人民立功立德；滥用了，小则害人害己，大则祸国殃民。

要把纪律规矩刻印在心，保持自律、自警、自省、自励的约束力，正道直行，行有所止。在信息化社会，还要习惯在“摄像头”监督下工作。

二要谦让。

“辞让之心，礼之端也。”春秋时期，齐桓公在鲍叔牙的帮助下打败公子纠，当上了齐国国君。他准备任用追随自己多年又功劳卓著的鲍叔牙为宰相。鲍叔牙却以才能不足为由拒绝，认为自己“宽惠柔民，弗若也；治国家不失其柄，弗若也；忠信可结于百姓，弗若也；制礼义可法于四方，弗若也；执枹鼓立于军门，使百姓皆加勇焉，弗若也”，转而力荐管仲接任相位。鲍叔牙的胸怀和品德口碑相传，成为后人学习的榜样。

君子和而不同，小人同而不和。“和”，尊重差异，理解不同，在承认差异、差序下求公约数；“和”，基于理性的权衡和智慧选择，不是一团和气，更不是和稀泥。“谦”，德之柄也，谦和而智广。越是成熟的稻穗，越懂得弯腰。无论修身齐家，还是治国理政，为官者都应努力养成摆正位置、放低身段、礼让谦和的政治品格和工作作风，同时勇于斗争，为民造福。

三要团结。

“君子周而不比，小人比而不周。”团结与勾结，一字之差，差之千里。团结于公，以公利、公益、公众为中心，在斗争中求同存异，达成共识求团结；勾结于私，以小团体为重，以私益、私利、小圈子为中心，排除异己，团团伙伙，损害公平公正。团结能办大事好事，共享发展成果；勾结则是给利益才办事，办私事，办小圈子里的事。

团结并非一团和气，而是在开展批评和自我批评中相互理解、相互支持，团结一切可以团结的力量，共同前进。团结不是同质化，而是分层的，延伸交友半径、容忍半径、团结半径，形成一层一层的同心圆。会团结是干部成熟的重要标志，是人才层次的重要指标。它需要修养宽广的气度、宽阔的胸怀，不计个人得失，不争权力大小，不拉帮结派，不偏听偏信。做干部要懂团结、会团结、护团结，让点点星火汇聚成炬，创造新奇迹，铸就新辉煌，赢得新荣光。

（作者为上海市杨浦区人大常委会办公室一级调研员）

穿透历史烟云 输送光能热能

■赵铮

上海杨树浦发电厂被誉为“中国电力工业摇篮”，入选“中国工业遗产保护名录”。它的前身——江边电站于1913年建成并投入运行。

史料显示，该厂最初安装了2台2000千瓦汽轮发电机组，后因电力需求激增，在原址进行大规模扩建。1923年，新的机组投运，单台装机容量为2万千瓦。

至1924年，全厂总装机容量激增至12.1万千瓦，电厂年发电能力超过同时期的英国曼彻斯特、伯明翰、利物浦等城市，成为当时东亚地区最大的火力发电厂。

随着高压输电线路建设以及引进英国制造的链条式燃煤锅炉，电厂供电能力稳步提升。至1928年，上海88%的工业用电由该电厂负责提供。其俨然成为沪东棉纺、机械等行业的“动力心脏”，供电稳定性直接关系上海工业经济命脉。

作为近代上海工人运动的“红色堡垒”，电厂还源源不断地为这座城市输送革命热能。“五卅惨案”发生后，超过1700名电厂工人陆续罢工，包括技术工人、司炉、运煤工、电工等。

此次罢工是中国电力工人第一次大规模、有组织地投身反帝政治运动，也为1926年电力工业的第一个党支部建立奠定了组织基础、思想基础和人员基础。在1927年上海工人第三次武装起义中，电厂有100多名职工参加，与党支部的持续组织动员密不可分。

解放初期，上海杨树浦发电厂成为国民党空军飞机轰炸的首选目标。1949年和1950年两次轰炸，特别是第二次轰炸导致发电机组严重受损，电厂发电量从9万多千瓦时下降为零。空袭后，电厂工人、技术人员与解放军护厂队迅速组织灭火、抢救设备，并较快恢复了大部分发电能力。

《解放日报》1950年2月8日在报道中提到，上海电力公司从前晚（2月6日），就组织了100多组抢修突击队，连夜积极工作。当晚，还有电话公司、病虫药械公司等出人出物，提供帮浦（帮浦为英语“pump”的旧译名，特指通过机械作用输送流体的装置）、汽灯等援助。在兄弟单位的支持下，电厂用42小时抢修好一个机组，恢复了电力供应。因为桥被炸毁，几百号人还要人工扛煤。这次自救抢修行动成为新中国工人阶级“自力更生、保卫城市”的典范。

（作者为上海电力大学马克思主义学院副院长、马克思主义研究院研究员）

讣　告

中国共产党党员，上海市原闸北区第十届人民代表大会常务委员会副主任，离休干部钱学忠同志，因病于2026年3月29日9时43分在华山医院逝世，享年92岁。

遵照钱学忠同志遗愿，丧事一切从简。

特此讣告。

上海市静安区人民代表大会
常务委员会办公室
2026年3月30日

TV电视 节目预告

3月31日 星期二

东方卫视

12:00 午间30分
12:30 ShanghaiEye
12:42 连续剧：沉默的荣耀（16-21）
17:02 东方新娱乐
17:28 名医话养生
18:00 东方新闻
19:00 新闻联播
19:31 连续剧：危险关系（1、2）
21:10 品质东方微剧场
21:20 今晚
22:01 纪录片：从尼罗河到黄浦江（1）
0:17 连续剧：龙城（22-30）

新闻综合频道

12:00 午间30分
12:30 摩登厨房
13:00 连续剧：妻子的选择（6-9）
16:25 中国考古报道
16:55 案件聚焦
17:29 新闻坊
18:30 新闻报道 新闻透视 观众中来 天气预报
19:15 东方110
19:48 连续剧：归队（21、22）
21:30 新闻夜线

东方影视频道

12:39 连续剧：枪花（24-26）
15:28 连续剧：战地枪王（40）
16:22 40集连续剧：出生入死（1-3）
18:50 连续剧：滹沱儿女（6-10）
23:00 连续剧：桃花依旧笑春风（24-26）

央视一套

12:00 新闻30分
12:35 今日说法
13:13 剧场：好好的时光
17:25 第一动画乐园
18:20 寻古中国
19:00 新闻联播
19:38 焦点访谈
20:06 连续剧：家事法庭（9、10）
22:00 晚间新闻
22:35 生活圈

央视三套

11:30 开门大吉
13:00 文化十分
13:27 爱上这座城
15:38 动物园里有什么
17:07 综艺喜乐汇
18:05 开门大吉
19:30 星光大道
20:54 综艺喜乐汇
21:48 金声玉振—中国器乐大会
22:57 剧场：刑警的日子

央视五套

12:00 体坛快讯
12:30 2026年国际乒联单打世界杯小组赛第2轮
15:00 2026年世界男子冰壶锦标赛循环赛（瑞士队-中国队）
16:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛第32轮（青岛崂山啤酒-北京控股）
18:30 2026年世界泳联花样游泳世界杯法国站
19:30 2026西安国际青年足球锦标赛（中国U23-越南U23）
22:35 2026年体操世界杯安塔利亚站精彩

央视六套

12:48 故事片：寒战2
14:44 译制片：一位著名的病人（捷克/斯洛伐克/德国）
16:26 故事片：智谋销烟
18:24 故事片：浴血阻击
20:12 故事片：密战
22:00 中国电影报道
22:23 译制片：未来水世界（美国）

央视九套

12:27 高山盛装
13:31 极致三重奏
15:30 千年陕菜
16:29 守护梵高
17:28 极致三重奏
18:27 阿尔卑斯的生命交响
19:27 行走天下—兵团篇
20:00 高山盛装
21:00 动物战士
22:04 千年陕菜

央视十一套

12:03 剧场：妈妈在等你
13:44 梨园闯关我挂帅
15:08 豫剧电影：朝阳沟
17:13 剧场：青年霍元甲之威震津门
19:00 典藏
19:30 电影：西厢记
21:36 剧场：向风而行

电视节目预告仅供参考
以电视台当天播出为准

迦霈贸易（上海）有限公司遗失财务章，原法人章（秦韶阳），声明作废。
上海菁源科技合伙企业（有限合伙）公章遗失作废
上海冰凌建筑装饰有限公司3101142062251拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
上海色森工贸有限公司遗失营业执照正副本：3102282030331，声明作废。
上海挥智工贸有限公司遗失营业执照正副本：3101122078574，声明作废。
上海挥智工贸有限公司第一分公司遗失营业执照正副本：3101122078574120001，声明作废。
上海优美星科技有限公司遗失财务章，声明作废。
上海壹中信息科技有限公司310112000935589，经股东决定注销，特告。
上海易史餐饮管理有限公司遗失财务章，法人章，声明作废。
上海焦扬网络科技有限公司遗失公章，声明作废。
四川依恒商贸有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海晟项荟餐饮管理有限公司91310107MAC1GU9U17遗失公章，财务章，法人章，营业执照正副本，银行开户许可证，声明作废。
上海大宇食品有限公司遗失公章，声明作废。
上海百寻新材料科技有限公司遗失营业执照正副本：310120002306059，声明作废。
上海鲀椿鲜餐饮管理有限公司全体股东：公司清算事务已结束，现定于2026年4月30日10时00分在上海市嘉定区天祝路555弄，召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议，请全体股东准时到场参加会议。特此公告通知。
上海沃牛食品有限公司310116003120717，经股东决定注销，特告。
上海耀升实业有限公司遗失公章，声明作废。
上海美臻时代食品有限公司遗失公章，声明作废。
上海烨烨包装材料厂遗失财务章，声明作废。
蓬鲲（上海）展览展示有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海壹方味餐饮有限公司（91310106MAC7B4A34H），遗失公章一枚，声明作废。
上海泷优实业有限公司，因吊销原因，解散公司，特此公告。
上海合必盛医疗器械销售中心（有限合伙）遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海信棣文化艺术有限公司遗失公章，声明作废
上海名茅守榜实业有限公司，遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
上海康丰贸易发展有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海榕瑜电子商务有限公司遗失原法人章：朱庆武，声明作废。
上海眺远信息科技有限公司遗失财务章，作废
上海加达文化传播有限公司遗失公章，作废
上海罗硕数据科技有限公司遗失财务章，作废
浙江淳安金科塑胶有限公司上海分公司遗失营业执照正副本：310107000686431，开户许可证，公章，财务章，法人章，声明作废。
上海市崇明区饮食服务有限公司工会委员会遗失工会法人资格证书正副本：81310230MC2340299G声明作废。
上海争光货运代理有限公司经股东会决议解散，并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
盐城捌福楼品牌管理有限公司遗失公章，合同章，声明作废。
上海北世芮文化传媒有限公司公章、财务专用章、法人章遗失，作废。
上海郝杰洗涤服务有限公司公章、财务章、法人章遗失，声明作废。
上海咕巧实业有限公司，注册号310120002486026，因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：刘金铃，债权申报联系电话：13960693486，债权申报地址：福建省建瓯市水源乡上坑村上坑6号，另遗失营业执照正副本，声明作废。
上海淳贺投资管理合伙企业（有限合伙）遗失营业执照正副本91310109MA1G51695E，及公章，作废
上海致林商贸有限公司遗失营业执照正副本，注册号310116003282117，声明作废。
臻华融资租赁（上海）有限公司遗失营业执照正副本91310000MA1FL0G76B声明作废。
中建保华建筑有限责任公司上海第二分公司遗失营业执照正副本，声明作废。
上海市松江区新桥镇江萱餐饮店遗失营业执照正本，代码92310117MA7FXUGU28，编号270004202112280039，作废。
上海逸方信息科技有限公司遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
本人郑炳坤，身份证号350625196810250034，是上海农产品中心批发市场经营管理有限公司G013经营户。现遗失上农批给予的守约保证金1张（票据单号0022532，票据金额伍仟元整）。现将这张票据作废处理，不再作为退款依据，特此公告声明。
上海市青浦区华新镇军铁美容店遗失营业执照正副本，代码92310118MA1M108U0H，作废。
上海政研贸易有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海沪铖建筑工程有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海舒霏亚日用品有限公司（注册号：3101142116523）拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。遗失营业执照正副本，声明作废。
上海万瑞汽车部件有限公司（注册号：3102262042382）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：蔡海平，债权申报联系电话：13806854733，债权申报地址：上海市奉贤区四团镇平福东路7号1-81室，上海万瑞汽车部件有限公司遗失营业执照正副本，声明作废。
上海春雅建筑装饰工程有限公司（注册号：3102262029730）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：董安有，债权申报联系电话：13501869628，债权申报地址：上海市奉贤区胡桥镇法华村202号，上海春雅建筑装饰工程有限公司遗失营业执照正副本，声明作废。
上海斐瀛经贸发展有限公司因股东会决议解散公司，特此公告。
上海斐瀛经贸发展有限公司经股东会决议解散，并已成立清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
上海甘荃实业有限公司（注册号：310118002870168）遗失营业执照正副本，声明作废。
上海甘荃实业有限公司（注册号：310118002870168）。经公司股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
上海金蚁门业有限公司，注册号：310113001237040，经股东决定拟向公司登记机关申请注销登记，公司已成立清算组，清算组成员有刘彬，孙剑平组成，刘彬为负责人，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。上海金蚁门业有限公司遗失营业执照正副本，声明作废。
注销公告：上海禾露广告有限公司，注册号3102252030558，经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海噢赞德餐饮管理有限公司拟进行注销清算，根据执行董事提议，于2026年3月27日召开临时股东会会议确认注销清算报告事宜。请全体股东出席会议。会议地点：上海市奉贤区南桥镇古华南路100号花之林人文茶馆。联系人：莫韩峰。联系电话：13321909898。
上海荣融嵘企业管理合伙企业（有限合伙）91310117MAD56GAB5U营业执照正副本、公章、法人章、财务章遗失，并经股东会决议即日起注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。特此公告。
上海轩成实业有限公司，注册号310113000984279，经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记，公司已成立清算组，清算组成员由秦丹、梅文杰组成，秦丹为负责人，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。营业执照、公章遗失作废声明，特此公告。
上海樱英绿化工程有限公司经股东会决议解散，并于成立清算组请债权人自本公告刊登之日起45天之内向本公司清算组申报债权债务。特告。
上海市松江区新桥镇昌阑电动自行车维修经营部遗失营业执照正副本，编号270004201511130035(36)，经营者臧毅龙，声明作废。
上海市怒江中学伙食团遗失公章、开户许可证（核准号：J2900046445809），声明作废。
上海市青浦区周天初见足部保健店（个体工商户）遗失营业执照副本，代码92310118MAEJ58ET5K，声明作废。
上海市嘉定区安亭镇陈秀芳副食品店遗失营业执照副本92310114MA1L50R66H，遗失食品经营许可证副本JY13101140172159，作废。
上海沃视界教育科技有限公司遗失收据贰份编号：05425680，05425681，声明作废。
哈尔滨市天城企业管理有限公司遗失营业执照正副本，统一社会信用代码91230103MA1F6EWC5C，声明作废。
上海晨笑贸易有限公司，注册号：3102252004850，经股东会决议注销，特告。
上海辰致供应链有限公司遗失财务章作废。
上海市奉贤区道群纺织品店遗失营业执照正副本，注册号310120600703615，作废。
上海阔奈贸易有限公司遗失公章作废。
上海交畅市政交通工程有限公司公章遗失，特此声明作废。
上海萌培商务咨询有限公司遗失财务章，作废。
上海市奉贤区德忆糕点店（个体工商户）遗失营业执照正副本，代码92310120MAEM1ECM2R，遗失食品经营许可证正副本，编号JY23101200150372，声明作废。
上海市普陀区香富餐饮店（个体工商户）遗失营业执照正副本92310107MAERE5DK3L；食品经营许可证正副本JY23101070143219声明作废。
上海明曜国际旅行社有限公司不慎遗失《旅行社业务经营许可证》正本及副本（许可证编号：L-SH-00457，核发日期：2023年02月08日），声明上述遗失的纸质证件作废。
合伙人会议通知：上海璞化企业管理合伙企业（有限合伙）拟进行注销清算，根据委派代表提议，于2026年4月16日召开临时合伙人会议确认注销清算报告事宜，请全体合伙人出席会议。会议地点：中国（上海）自由贸易试验区临港新片区云樱路98号2幢二层218室 联系人：李国泽，联系电话：13003142782
上海然雅贸易有限公司，注册号：310225000308262，拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。遗失营业执照正副本，声明作废。
上海舟波水产食品有限公司，注册号：3101142068193，拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。遗失营业执照正副本，声明作废。
华宬健康科技（上海）合伙企业（有限合伙）财务章和法人章遗失 声明作废。
上海咖卡贸易有限公司遗失营业执照正副本：91310117MA1J1QN176，声明作废。
上海九约网络科技有限公司遗失法人章，财务章，声明作废。
宝塞罗克（上海）液压技术有限公司公章，财务章，法人章遗失，声明作废。
上海起鸣行诚信息科技有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海释澜贸易有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海昔哲实业有限公司遗失营业执照正副本：913101160900787165，声明作废。
上海都市菜园新天地企业管理有限公司财务章遗失作废。
上海市奉贤区孝山食品店遗失营业执照正副本：92310120MA1LK9R628，声明作废。
上海务远房地产有限公司遗失公章，财务章各一枚，声明作废。
上海卓林医疗科技有限公司310107000472912，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海镇德企业管理咨询有限公司公章、财务专用章，法人章遗失，声明作废。
上海临陇信息科技有限公司公章，财务章，银行U盾，正本营业执照证照号码：1300000202508060521。副本营业执照证照号码：13000000202508060522。银行基本户开户资料，以上资料去年已遗失，声明作废。
上海日晨经贸发展有限公司公章遗失，声明作废。
上海宅急送物流有限公司公章遗失，声明作废。
上海锦莘物资有限公司3101122078509，经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海瑞思贝纳文化工作室遗失法人章，财务章，作废。
上海智彪金属门窗有限公司3101122110231，经股东会决议注销，特告。
睿思合创（上海）管理咨询有限公司遗失营业执照正副本：91310113MADYCGG109，作废。
减资公告：上海荟强财务咨询有限公司，经股东决定将原注册资本人民币1000万元减至100万元，特告
减资公告：上海荟强投资发展有限公司，经股东会决议将原注册资本人民币1100万元减至100万元，特告
上海晋冉实业发展有限公司遗失财务章，法人章，声明作废。
南昌荷璟贸易有限公司遗失增值电信业务经营许可证，编号：赣B2-20190117声明作废。经股东会决议即日起注销许可证，特此公告。
上海汇胜汽车贸易有限公司客户 刘泰 丢失上汽大通V80合格证一份，车架号LSKG4GC17SA139419，发动机号M925A064707，合格证纸张，编号：NO1127876声明作废。
上海泷璟贸易有限公司公章，财务章遗失作废。
上海昊顺海景设计装饰有限公司遗失公章作废。
上海兰曦商务咨询有限公司遗失公章，声明作废。
上海科齐达供应链管理有限公司财务章遗失作废。
上海诗懿贸易有限公司遗失营业执照正副本，公章、财务章、法人章，声明作废。
上海市普陀区朱静农产品经营部92310107MABPKMDQ4F遗失公章、法人章，声明作废。
上海巨昂科技有限公司深圳分公司遗失营业执照正副本、公章、法人章、财务专用章、发票专用章，声明作废。
上海怡心居美容科技工作室91310120MA1HYJ6W1H，遗失营业执照正副本，声明作废
上海旗洲环保科技发展有限公司310104000432154，经股东会决议即日起注销，特告。
上海然风商务服务有限公司营业执照正副本，公章，法人章，财务章遗失作废，特此公告
上海誉虹投资管理有限公司遗失公司营业执照正副本，声明作废。
上海至味玉食科技发展有限公司91310116MAE80BTY2X遗失公章，营业执照正副本，作废
上海音你而来文化传媒有限公司公章，财务章，法人章（苏立红）遗失，声明作废。
上海兆玄建筑工程有限公司遗失公司法人章、财务章，声明作废。
魏尔啸医疗科技（上海）有限公司，公章，财务章，法人章遗失，声明作废。
上海市宝山区马雪琴杂货店遗失食品经营许可证正副本，证号JY13101130090966声明作废。
厦门季舒烨文化传播有限公司遗失财务专用章，法人章，声明作废。
上海致阔辰实业有限公司公章遗失，声明作废
上海禾露广告有限公司遗失公章一枚，声明作废
上海巢安装饰设计有限公司3101142131568拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。另遗失营业执照副本，声明作废
上海天馨文化传播有限公司310107000609777，遗失营业执照正副本，声明作废。
清算公告：上海市第三中级人民法院（以下简称“三中院”）于2026年3月16日以(2026)沪03强清228号民事裁定书，裁定受理上海九州千代娱乐有限公司（以下简称“九州公司”）强制清算一案，并于2026年3月26日以(2026)沪03强清228号决定书，指定上海汇同清算事务有限公司担任九州公司清算组（以下简称“清算组”）。九州公司的债权人应自公告之日起45日内向清算组（地址：上海市长宁区延安西路1088号801室；联系人：李玉东、杨磊；联系电话：18019311737、13391171730）申报债权。逾期未申报的，自行承担相应法律后果。九州公司的债务人或财产持有人应自公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。九州公司的清算义务人应自公告之日起15日内向清算组移交公司印章、财产、账册、证照等。清算义务人如怠于履行义务，导致无法清算的，清算组将以无法清算为由向三中院提请裁定终结清算程序，九州公司的清算义务人将对九州公司的债务承担相应民事责任。上海九州千代娱乐有限公司清算组 2026年3月28日
清算公告：上海市第三中级人民法院（以下简称“三中院”）于2026年3月16日以(2026)沪03强清227号民事裁定书，裁定受理上海卡瑞包装技术有限公司（以下简称“卡瑞公司”）强制清算一案，并于2026年3月26日以(2026)沪03强清227号决定书，指定上海汇同清算事务有限公司担任卡瑞公司清算组（以下简称“清算组”）。卡瑞公司的债权人应自公告之日起45日内向清算组（地址：上海市长宁区延安西路1088号801室；联系人：李玉东、杨磊；联系电话：18019311737、13391171730）申报债权。逾期未申报的，自行承担相应法律后果。卡瑞公司的债务人或财产持有人应自公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。卡瑞公司的清算义务人应自公告之日起15日内向清算组移交公司印章、财产、账册、证照等。清算义务人如怠于履行义务，导致无法清算的，清算组将以无法清算为由向三中院提请裁定终结清算程序，卡瑞公司的清算义务人将对卡瑞公司的债务承担相应民事责任。上海卡瑞包装技术有限公司清算组 2026年3月28日
上海晋烽广告有限公司财务章、发票章遗失作废
上海凯琳实业有限公司遗失公章，声明作废。
上海叙中纺织品厂（注册号：3102292072637）遗失营业执照正副本，声明作废。
上海晓米金融信息服务有限公司（工商注册号：310230000645616）遗失营业执照正、副本，声明作废。
清算公告：上海市第三中级人民法院（以下简称“三中院”）于2026年3月16日以(2026)沪03强清226号民事裁定书，裁定受理上海利达辉华冶金设备有限公司（以下简称“利达公司”）强制清算一案，并于2026年3月26日以(2026)沪03强清226号决定书，指定上海汇同清算事务有限公司担任利达公司清算组（以下简称“清算组”）。利达公司的债权人应自公告之日起45日内向清算组（地址：上海市长宁区延安西路1088号801室；联系人：李玉东、杨磊；联系电话：18019311737、13391171730）申报债权。逾期未申报的，自行承担相应法律后果。利达公司的债务人或财产持有人应自公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。利达公司的清算义务人应自公告之日起15日内向清算组移交公司印章、财产、账册、证照等。清算义务人如怠于履行义务，导致无法清算的，清算组将以无法清算为由向三中院提请裁定终结清算程序，利达公司的清算义务人将对利达公司的债务承担相应民事责任。上海利达辉华冶金设备有限公司清算组 2026年3月28日
清算公告：上海市第三中级人民法院（以下简称“三中院”）于2026年3月16日以(2026)沪03强清225号民事裁定书，裁定受理上海行之装潢工程有限公司（以下简称“行之公司”）强制清算一案，并于2026年3月26日以(2026)沪03强清225号决定书，指定上海汇同清算事务有限公司担任上海行之装潢工程有限公司清算组（以下简称“清算组”）。行之公司的债权人应自公告之日起45日内向清算组（地址：上海市长宁区延安西路1088号801室；联系人：李玉东、董俊；联系电话：18019311737、18601738760）申报债权。逾期未申报的，自行承担相应法律后果。行之公司的债务人或财产持有人应自公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。行之公司的清算义务人应自公告之日起15日内向清算组移交公司印章、财产、账册、证照等。清算义务人如怠于履行义务，导致无法清算的，清算组将以无法清算为由向三中院提请裁定终结清算程序，行之公司的清算义务人将对行之公司的债务承担相应民事责任。上海行之装潢工程有限公司清算组 2026年3月28日
上海珺文教育科技有限公司遗失公章一枚，声明作废。
遗失声明：上海盛凯琳餐饮服务有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海丰冉建筑装饰工程有限公司310228000812668遗失执照正副本，作废。经股东会决议注销
汪柯妤不慎遗失律师执业证，证号：13101202211548016，现声明作废。
上海光羽软件开发合伙企业（有限合伙）遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海润稼农产品市场经营管理有限公司公章遗失，声明作废。
爱奶牛（上海）数字科技有限公司遗失公章、财务专用章、法人章（吕云山），声明作废。
上海誉浦实业有限公司遗失公章，声明作废。
上海祺祺房地产咨询事务所遗失营业执照正副本及公章，工商注册号3102262039957，声明作废。
上海毕赫会展服务有限公司（注册号310114002262084）拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
遗失公告：启东市日升智能装备有限公司遗失公章（编码：3206812033996），现声明作废，寻回后不再使用。
上海梦绘境动画有限公司财务章遗失，声明作废
朱刚于2026年3月28日不慎遗失身份证，身份证号：622421198810214535，自登报之日起本人不承担被人冒用引发的法律责任，特此声明。
清算公告：上海市第三中级人民法院（以下简称“三中院”）于2026年3月16日以(2026)沪03强清224号民事裁定书，裁定受理上海飞野日用品有限公司（以下简称“飞野公司”）强制清算一案，并于2026年3月26日以(2026)沪03强清224号决定书，指定上海汇同清算事务有限公司担任上海飞野日用品有限公司清算组（以下简称“清算组”）。飞野公司的债权人应自公告之日起45日内向清算组（地址：上海市长宁区延安西路1088号801室；联系人：李玉东、董俊；联系电话：18019311737、18601738760）申报债权。逾期未申报的，自行承担相应法律后果。飞野公司的债务人或财产持有人应自公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。飞野公司的清算义务人应自公告之日起15日内向清算组移交公司印章、财产、账册、证照等。清算义务人如怠于履行义务，导致无法清算的，清算组将以无法清算为由向三中院提请裁定终结清算程序，飞野公司的清算义务人将对飞野公司的债务承担相应民事责任。上海飞野日用品有限公司清算组 2026年3月28日
上海东蝶贸易有限公司，注册号310113000808600，经股东会决议，拟向公司登记机关申请注销登记，公司已成立清算小组，清算组成员由周林、徐辉军、苏信兰组成，周林为清算负责人，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
上海戎伊商贸有限公司，注册号310112000937943经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海楹梁建筑科技有限公司原法人章遗失，声明作废
上海君韬国际贸易有限公司（注册号：310115001125748）因被吊销营业执照拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：朱韬林，电话：13601944862，债权申报地址：浦东新区金海路2588号1幢401室；营业执照正副本遗失，声明作废。
上海顶缘电子科技有限公司（注册号：310117003129982）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：邱冬，电话：18949141821，债权申报地址：上海市松江区泖港镇中库路165号1157室；营业执照正副本遗失，声明作废。
上海诚寿电子科技有限公司（注册号：310227001514235）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：孙海涛，电话：18602163995，债权申报地址：上海市松江区新浜镇叶新公路6210号第5幢334室；营业执照正副本遗失，声明作废。
上海硕闻货物运输代理有限公司（注册号：310116002586111）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报联系人：周雷，电话：13633835857，债权申报地址：上海市金山区亭林镇松隐小康路34号3楼24室；营业执照正副本遗失，声明作废。
上海安寅化工物流有限公司遗失公章一枚，声明作废。
宁波梅山保税港区六鑫木股权投资合伙企业（有限合伙）遗失公章，编号：3302060199307；财务章，编号：3302060199308，声明作废。
遗失声明：北京盈科（上海）律师事务所常显信律师遗失执业证，执业证号：13101201610725463，特此声明作废。
上海龙跃影视文化传播有限公司3101142088037，遗失营业执照正副本，声明作废。
上海友银金融信息服务有限公司遗失营业执照正副本0900000201604260118(119)遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
上海众赢万祥数据科技股份有限公司91310000MA1FL194XY遗失营业执照正副本，作废。
遗失声明：上海茸晟商贸有限公司遗失公章一枚，声明作废。
通知：上海思佳包装材料有限公司（统一社会信用代码：913101047033017822）全体股东于2026年5月6日上午9时，在上海市徐汇区龙吴路2889号202室召开本公司股东会，决议上海思佳包装材料有限公司注销相关事宜，特告
遗失声明：上海孔芊艺美容美发有限公司遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
上海讯飞家用纺织品有限公司913101147616391916遗失营业执照正副本和公章，作废。
注销公告：上海阳澳健康管理咨询有限公司经股东决定即日起注销，特告。
上海绚姿化妆品有限公司因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权联系人袁慧婷13002162865
魏尔啸医疗科技（上海）有限公司公章，财务章，法人章遗失，声明作废。
上海阔旸工贸有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海蕴沐进出口有限公司财务章遗失作废。
罗集蒂物流信息科技（上海）有限公司工会委员会不慎遗失工会法人资格证书，统一社会信用代码：813101016711073945，声明作废。
上海业萍电力工程有限公司遗失公章，声明作废
李宗元（身份证号412728198309100317）遗失残疾军人证，证号：沪军I000022号，声明作废。
上海利钻地下管网技术工程有限公司（统一社会信用代码91310114781501739B）拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
上海芹垚贸易有限公司公章遗失，声明作废。
合肥市瑶海区建如建筑咨询中心遗失法人章和财务章各1枚，（法人姓名：徐兴），声明作废。
点牛优选有限公司遗失公章一枚，声明作废。
遗失声明：上海市杨浦区胡开维火锅店，统一社会信用代码：92310110MAEJ0633XY，不慎遗失食品经营许可证正本、副本（证号：JY23101100147673）现声明作废。
骊岱（上海）设计工程有限公司遗失公章，声明作废
上海飒伟建筑工程有限公司遗失公章，声明作废。
上海睿沁桐互联网信息服务有限公司遗失财务章、法人章（陈艺琪）各一枚，声明作废。
爱博斯迪科化学（上海）有限公司工会委员会遗失工商银行新灵路支行基本户开户许可证1份，核准号J2900212394702，声明作废。