长三角科创大家谈

# 在时代『上下文』中找准『位置』

## 在高志凯看来,只有在宏大框架下分析具体问题,才能看准未来的大趋势

高志凯近照

> “亨利·麦克马洪是谁?是英国殖民者。”回忆起当时对印度媒体贴脸“划线”的情景,高志凯坐得更直了一些。
>
> “麦克马洪线是英国殖民印度时期单方面划定的,中国既没有参与,也没有承认,更没有批准。那怎么能够把它当作中印之间的正式边界?既然如此,是否意味着任何人都可以‘划线’?”
>
> “所谓的‘高志凯线’,是我以个人名义和学者身份划的,并不是要确立某个新边界线,更不是中印两国政府间的双边问题。”高志凯说。
>
> “划线”是通过一种对等的方式,揭示旧叙事的漏洞,在国际舆论场上为我国争取更大的话语权——漏洞百出的旧叙事,这便是高志凯对印方在中印边界问题上固有态度的定性。

本报记者 朱凌君 于量

采访中,高志凯主动提到了“高志凯线”。

“中印恒河线”“菲律宾东经118度线”“日本北纬30度线”,过去一年,全球化智库副主任、苏州大学讲座教授高志凯接连抛出的三条“高志凯线”,让这个素来以“敢说”闻名的国际问题学者屡屡被推上互联网舆论场的风口浪尖。支持者认为“高志凯线”为区域间复杂的互动关系提供了新视角、打开了我国的话语空间,批评者则直斥高志凯胡言乱语、耸人听闻。

长居北京,在太仓人高志凯的言语中已经听不出太多江南口音。对于自己的“杰作”,高志凯这样解释:“这不是个技术问题,而是法理问题。”在他看来,“划线”本质上是对区域政治历史和国际法的解读,其目的是探讨中国如何在区域关系中找准自身位置,进而在复杂的国际博弈中掌握主导权。这些,恰恰是他这个耶鲁大学政治学硕士、法学博士的强项。

“我觉得这是文科功夫,理工科出身的人还真未必能划出这几条线。”文科生高志凯如是说。

一如“高志凯线”是为了给国家找准“位置”,对于自己的“位置”,高志凯同样敏感。采访正式开始前,他反复调整沙发的摆放角度,以便更自然地面对记者的镜头。他又要来了一只硬质靠垫,塞在了自己身后。他笑着向记者解释:“如果找不准腰部支撑点,身体很容易不自觉地往下滑。要是成了‘葛优躺’,就显得很不礼貌了。”

对于“位置”的敏感,或许与高志凯丰富的个人经历有关。

上世纪80年代,从北京外国语大学联合国译训班毕业后,高志凯进入外交部翻译室工作,曾为邓小平等国家领导人担任翻译。此后,他赴美求学,在华尔街当过律师、在国际投行当过高管、在香港证监会当过顾问、在央企当过副总裁……最近这些年,高志凯更多以观察者的形象出现在公众视野,关注的领域从地缘政治到能源安全、从大国博弈到前沿技术,可谓无所不包。正因此,高志凯觉得在每一个领域中,都需要找到恰当的“位置”。

## 文科生划出的“高志凯线”

“我现在特别喜欢定性。凡事只有先定了性,才能明白其本质,才能进一步去思考和解释。”高志凯开门见山。

高志凯的确喜欢定性。为他招致争议的“高志凯线”,便是“定性”后的产物。2025年,高志凯接受印度媒体采访。采访中,印度主持人在谈及中印边界问题时反复强调麦克马洪线,高志凯便以反问的形式抛出了后来被网友戏称为“高志凯线”的设想:若印方将麦克马洪线视为合法,那么中方同样可以沿恒河划定两国边界,将恒河以北区域划归中国,以南划归印度。

此言一出,印度媒体当场掐断了直播信号。

“亨利·麦克马洪是谁?是英国殖民者。”回忆起当时对印度媒体贴脸“划线”的情景,高志凯坐得更直了一些,“麦克马洪线是英国殖民印度时期单方面划定的,中国既没有参与,也没有承认,更没有批准。那怎么能够把它当作中印之间的正式边界?既然如此,是否意味着任何人都可以‘划线’?”

“所谓的‘高志凯线’,是我以个人名义和学者身份划的,并不是要确立某个新边界线,更不是中印两国政府间的双边问题。”高志凯说,“划线”是通过一种对等的方式,揭示旧叙事的漏洞,在国际舆论场上为我国争取更大的话语权——漏洞百出的旧叙事,这便是高志凯对印方在中印边界问题上固有态度的定性。

“高志凯线”是怎么划出来的?呷了一口茶,高志凯笑着说:“我觉得这跟我的法学背景有密切关系。”他顿了顿,又补充道,“另外我还有英语语言背景。”

高志凯是典型的文科生。1977年,获悉高考制度恢复且无年龄限制后,还在苏州一中念高一的高志凯果断报考。结果,他不仅顺利被苏州大学录取,还成了当年苏州市区外语单科状元。次年2月,高志凯走进苏州大学外语系时刚满16岁,是班里年龄最小的学生。

本科毕业前夕,高志凯报名参加了北京外国语学院(现北京外国语大学)受联合国秘书处委托开设的联合国译员训练班,分入同声传译组。在此期间,除了系统学习翻译专业,高志凯也学习了关于外交及国际政治领域的课程,为他此后的经历打下了坚实基础。

1983年,高志凯正式进入中国外交部翻译室工作,自1985年起开始担任邓小平的英文翻译。当时,高志凯刚刚20岁出头,是新中国成立以来为中央领导工作的最年轻的翻译。

1988年,高志凯前往联合国秘书处担任译员。其间,他考入耶鲁大学法学院,取得政治学硕士和法学博士双学位。毕业后,高志凯的履历更是精彩,他先在华尔街的律所担任证券法律师,之后又出任摩根士丹利亚洲区副总裁。

1995年,高志凯作为摩根士丹利的代表,参与了中国第一家中外合资投资银行中金公司的组建,随后担任中金公司的投资银行部总经理和收购与兼并事务主管。1999年,他又受聘担任香港证监会证券及期货监察委员会中国事务顾问。从香港证监会卸任后,他又在多家央企担任过重要职务。

“很多人说,学文科就只能培养出高志凯这样的人。”高志凯自嘲。但是话锋一转,他紧接着说:“我觉得,现如今并不是文科不重要了,而是要思考,怎样让文科变得更加重要。”

高志凯认为,理工科固然可以解决技术问题,但很多时候,国际竞争博弈的关键往往在于“如何定义问题”。无论是边界争议还是贸易准则,其背后都涉及法律语言、历史叙事与规则体系的交织。以他划出的那一条“高志凯线”为例,便是基于对中印两国历史、英国殖民史以及国际法准则的深入解读,用“以彼之道还施彼身”的方式,对麦克马洪线的虚伪性、非法性和不可接受性的一次反击。

凡此种种,高志凯将之总结为一个英文单词:context,即上下文。他表示,凡事皆有历史与地缘的上下文,只有将具体问题置于政治经济学和地缘政治学的宏大框架下去分析,才能看准未来的大趋势。

## 读懂科技的“上下文”

最近这些年,高志凯对前沿技术充满热情。在多个场合,他都曾表示,中美两国在高科技领域将面临决定性博弈。在解读我国“十五五”规划时,高志凯指出,我国正从追求GDP的量化增长转向“高质量发展”与“科技主权”,并圈定了人工智能、量子计算与半导体等具体领域。

这些言论同样为高志凯招来了非议:“很多人质疑我,你一个学文学、搞法律出身的人,凭什么谈论半导体和人工智能?”

从1983年进入外交部翻译室工作算起,43年的职业生涯里,高志凯横跨过诸多领域,语言、法律、金融等,他身上的标签不少,却似乎都与“科技”相距甚远。但是高志凯却认为,这种看似清晰的分界,本身就是一种误解。

“科技从来不是存在于真空中的。”高志凯再次提到了“上下文”和“位置”。按照他的理解,任何一项科技,背后都是多种力量交织的网络。“科技与经济实力和产业基础息息相关,同时也离不开教育体系和人才结构的支撑,还深受地缘政治格局等因素影响。换句话说,要理解科技发展,要在整个复杂体系中找准它的位置。”

这样的想法,源于高志凯亲身经历过的科技变迁。高志凯记得,他在外交部翻译室工作时,英文打字已经相当成熟,而中文打字机却“有一张桌子那么大”,“上面有几千个汉字,得一个个去找,非常复杂”。在很长一段时间里,汉字无法顺利进入电脑系统,“那时候真的有人觉得,中国的文字体系是不是走到头了。”但进入人工智能时代,汉字反而有了很多优势。高志凯认为,问题不只是科技本身,而在于如何与文化、语言体系、使用场景等相适配。

在翻译室工作的那些年,他接触过很多当时的前沿科技。彼时,作为领导人会见外宾时的翻译,他需要在极短时间内了解不同领域的议题,从宏观政策到具体产业,从能源合作到技术引进,几乎无所不包。

1985年,高志凯随团出访欧洲。在荷兰一家企业的总部,对方展示了一款高端晶圆。那次参观,让他至今印象深刻。“我们当时主要是去看白色家电的,但是对方希望拿出最好的产品卖到中国来,不仅是家电,也涉及芯片制造等相关技术。”多年之后回过头看,高志凯意识到,那些当时看似不起眼的科技,却可能早已占据了产业链中更关键的位置,并由此改变了全球分工。

“在美国有一句话,‘万物皆为法’。”无论是贸易、金融,还是科技产品的流通,本质上都离不开法律框架的界定。高志凯做过统计,他曾参与过的项目涉及20多个行业,融资总额超过1000亿美元。在为企业提供融资、并购等服务的过程中,他不仅需要深入了解不同产业的运作逻辑,也必须知道这些企业在产业链中的位置。

高志凯回忆起,他上学时期就有一句口号,“学好数理化,走遍天下都不怕”。1988年,邓小平提出科学技术是第一生产力的论断。再到现在,提出要牢牢抓住人工智能等新质生产力,推动高质量发展。科技强国战略一脉相承,但又有所变化,特别是新一轮技术变革的影响更为深远,“现在的人工智能,有可能会重塑整个生产方式。”

这也意味着,单纯从科技本身出发,不足以理解当前的国际竞争。科技不再只是实验室里的创新成果,而是与资本、市场、政策深度交织的综合力量。一个国家的科技水平,往往取决于多重变量,例如产业链是否完整,市场规模是否足够,人才供给是否持续,制度环境是否支持创新等。“如果没有这些条件,科技是长不出来的。”高志凯说。

## 制定“全球人才预案”

大国之间的科技博弈,延伸到区域层面,就演变成了城市群的竞争。今年的政府工作报告明确提出,要建设北京(京津冀)、上海(长三角)、粤港澳大湾区国际科技创新中心,打造世界级科技创新策源地。

对高志凯来说,长三角是某种意义上的坐标原点。他的父母都是山东人,1949年南下,高志凯出生在苏州太仓,是家里最小的孩子。“我们在家里都说山东文登话,与外界交流说太仓话和上海话,广播电台里放的是普通话。我9岁时,全家从太仓搬到了苏州市区,又开始说苏州话。12岁上初一,开始学英语时,我已经会说4种方言和普通话了。”

从小在苏州生活长大,在高志凯的感受中,“苏州和上海就是连在一起的。”采访中,他更倾向于用“大上海”来指代长三角这片区域。高志凯又一次强调了“位置”的重要性,他认为,上海要发挥更大作用,作为一个能够辐射、整合、带动周边区域的核心节点:“上海首先是上海的上海,但更重要的是中国的上海、世界的上海。”

在互联网上,“苏州梅友机场”是个热梗,被拿来调侃苏州没有机场。高志凯反复强调,苏州不应该建机场。苏州距离上海虹桥机场已经足够近,从资源配置的角度看,再建一个大型机场,既占用宝贵土地,也会带来噪声和环境压力,并不是最优选择。

“既然如此,苏州为什么还会执着于建设机场?因为它觉得在上海的体系里,没有被当作一个真正的重要节点。”高志凯说。无论是通达性、服务体验,还是城市尊严层面的感受,这种落差感都会转化为发展诉求。

“如果你在一个体系里找不到自己的位置,就会想自己再建一个体系。”高志凯认为,这正是长三角一体化过程中最现实的矛盾之一。

在高志凯看来,问题的关键并不是造机场,而是如何在区域内部形成更清晰的分工。高志凯呼吁在更高层面进行顶层设计,探索建立更畅通的跨区域财税分享与经济指标协同核算机制。通过打通区域间的“利益算盘”,让长三角的重大协同合作项目真正实现“利益共享”,从而极大调动周边城市与上海同城化发展的积极性。

上个月,德国总理默茨访华,让高志凯的老家太仓吸引了一波关注。这座打出“德国牌”的邻沪小城,如今已成为中国“德企之乡”,聚集起560多家德企,其中“隐形冠军”企业超过60家。为了吸引企业和人才进驻,当地打造了极为完善的配套设施以适应德国家庭和外籍人员的需求。高志凯指出,这种让全球资本和技术愿意长期扎根的生态,是长三角产业链不可复制的核心优势。

根据高志凯的观察,外企和国际人才往往不会在意具体的行政区划界限。因此,他建议长三角建立统一的区域国际服务中心,在招商引资和出海时形成一盘棋。此外,针对未来可能发生的国际局势动荡,他呼吁必须提前做好战略预案,制定一份包含全球顶级科学家的名单,精准吸纳这些顶尖人才。

又一次,高志凯提到了“位置”:“要在全球科技竞争中抢占身位,不仅要在产业链中占据更高端的位置,也必须在全球人才流动中,成为一个更具吸引力和承载力的坐标。”

---

TV 电视 节目预告

4月1日 星期三

**东方卫视**

12:00 午间30分
12:30 ShanghaiEye
12:42 连续剧:沉默的荣耀(22-27)
17:02 东方新娱乐
17:28 名医话养生
18:00 东方新闻
19:00 新闻联播
19:31 连续剧:危险关系(3、4)
21:09 品质东方微剧场
21:20 今晚
22:01 锚点
22:27 两说
22:52 纪录片:人民的利益(7)
23:38 连续剧:龙城(31-36);珠帘玉幕(1-4)

**新闻综合频道**

12:00 午间30分
12:30 摩登厨房
13:00 连续剧:妻子的选择(10-13)
16:30 锚点
16:58 东方110
17:29 新闻坊
18:30 新闻报道 新闻透视 观众中来 天气预报
19:15 庭审纪实
19:48 连续剧:归队(23、24)
21:30 新闻夜线
22:30 下一站
23:00 庭审纪实
23:25 连续剧:妻子的选择(10-13)

**东方影视频道**

12:43 连续剧:枪花(27-29)
15:33 连续剧:出生入死(4-7)
18:50 连续剧:滹沱儿女(11-15)
23:00 连续剧:桃花依旧笑春风(27-29)

**五星体育**

12:00 健身时代精选
12:36 2025环崇明岛女子公路自行车世界巡回赛
13:31 2024NBA总冠军纪录片《第18面冠军旗》
14:06 2026ATP1000迈阿密大师赛半决赛
15:01 2025/26赛季NFL外卡赛(洛杉矶公羊-芝加哥熊)
16:08 2025国际马联国家联赛鹿特丹站
17:00 五星精彩—弈棋耍大牌
18:00 弈棋耍大牌
19:00 体育新闻
19:30 2025/26雪盟滑雪职业联赛阿斯彭站单板滑雪
20:15 2025/26赛季NBA全明星周末
21:25 2025环上海·新城自行车赛嘉定赛段
22:00 弈棋耍大牌—上海三打一
23:00 2026ATP1000印第安维尔斯大师赛决赛

**央视一套**

12:00 新闻30分
12:35 今日说法
13:13 剧场:好好的时光
17:25 第一动画乐园
18:20 寻古中国
19:00 新闻联播
19:38 焦点访谈
20:06 连续剧:家事法庭(11、12)
22:00 晚间新闻
22:35 生活圈
23:22 城市风华录

**央视三套**

11:31 开门大吉
13:27 神采正飞扬:中国郎之夜
14:51 衣锦天下丝路季
15:37 劲舞开跳吧!
17:04 综艺喜乐汇
18:06 开门大吉
19:30 越战越勇
20:54 综艺喜乐汇
21:48 沧海运河谣
22:54 剧场:刑警的日子

**央视五套**

10:30 2025/2026赛季美国职业篮球联赛常规赛(骑士-湖人)
13:00 2026年CMG群众足球邀请赛(山东泰安)小组赛A组第3轮
15:00 2026年世界泳联花样游泳世界杯法国站
17:00 2026年国际乒联单打世界杯小组赛第3轮
19:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛常规赛第33轮(辽宁本钢-新疆伊力特)
23:00 2026年世界男子冰壶锦标赛循环赛(中国队-英格兰队)

**央视六套**

11:34 故事片:铁拳女孩
13:25 故事片:杀破狼·贪狼
15:12 译制片:加菲猫(美国)
16:39 故事片:浴血护镖
18:24 故事片:征途
20:25 故事片:孤胆
22:23 译制片:军情五处:利益之争(英国)

**央视九套**

11:25 动物战士
12:27 高山盛装
13:31 极致三重奏
16:29 动物战士
17:28 丛林之书
20:00 高山盛装
21:00 非洲生命奇境
22:04 千年陕菜
23:06 生命树

**央视十一套**

11:40 剧场:妈妈在等你
13:21 角儿来了:百戏芳华
14:40 婺剧《穆桂英》(主演:杨霞云)
17:13 剧场:青年霍元甲之威震津门
19:00 典藏
19:30 京剧《曹操与杨修》
22:18 剧场:向风而行
23:09 剧场:无所畏惧

电视节目预告仅供参考
以电视台当天播出为准

**上海**乃奇装饰工程有限公司3101122085236,经股东会决议注销,特告。
**上海**乃奇装饰工程有限公司遗失营业执照正副本:3101122085236,声明作废。
**上海**色森工贸有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**挥智工贸有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**挥智工贸有限公司第一分公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**趣山健康管理工作室(个人独资)91310105MAEN1AA42Y,遗失公章,财务章,法人章,作废。
**上海**澈叙医疗器械销售中心91310118MA1JLGXP9J,遗失公章,声明作废。
**上海**李佳澄企业管理有限公司遗失执照正副本:91310117MADGX8N97Q,公章,财务章,法人章,作废。
**太御**商贸(上海)有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**嘉兴**市蒙江电子商务有限公司2025年6月19日核发的营业执照正副本91330402MAED164K5X遗失作废。
**上海**弗加罗门控科技有限公司,工商注册号310114001169939拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
**上海**馨戈贸易有限公司310116002307620,经股东决定注销,特告。
**上海**市普陀区余武百货商店(个体工商户)遗失公章,声明作废。
**上海**逸周商贸有限公司遗失公章,财务章,法人章,发票章,声明作废。
**上海**春静思科技有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**依丹投资咨询有限公司,注册号:3102262037400:因决议解散拟向公司登记机构申请注销登记,请债权人自公告之日起45内向清算组申报债权。债权申报联系人:任学峰;债权申报人联系电话:17695638397;债权申报人地址:上海市闵行区颛兴东路1313号1009室。
**上海**晟梦达科技有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**元璟达科技有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**启晶讯元科技有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**强点广告有限公司310101000556589遗失营业执照正副本,作废,经股东会决议注销,特告。
**上海**同迅环保科技有限公司遗失公章,声明作废。
**上海**紫熠房产经纪有限公司遗失公章,声明作废。
**上海**顺尚货物运输代理服务中心遗失财务章作废。
**上海**市泗阳商会(统一社会信用代码:51310000MJ4904751G),遗失社会团体法人登记证书正本和副本,声明作废。
**上海**市浦东新区花木街道红珍美容美发店,曹红珍,营业执照正本遗失,编号:150025201701030131,声明作废。
**上海**浦晟物流有限公司遗失公章,声明作废。
**上海**领航教育信息咨询有限公司(注册号:310114002121776)拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
**上海**沧兴贸易有限公司,注册号:3101132027346,经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,公司已成立清算组,清算组成员由燕金生、王义组成,燕金生为清算组负责人,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
**上海**淙鑫品牌管理有限公司统一社会信用代码91310120MADJPR7D9R遗失公章,法人章,财务专用章,声明作废。
**上海**乐懋土石方工程有限公司遗失公章、合同章,声明作废。
**上海**柠迪扇安实业有限公司(代码91310117MAEARGMU8A)遗失营业执照正副本、公章、法人章、财务章,声明作废。
**上海**墨影流光实业有限公司(代码?91310117MAEC6GED5W)遗失营业执照正副本、公章、法人章、财务章,声明作废。
**上海**涵桥文化传播有限公司,注册号310110000666442,经股东决定注销,特告。
**上海**市金山区高珊食品店遗失酒类商品零售许可证正副本,编号JY13101160282031-JL作废。
**上海**亚瀚律师事务所遗失开户许可证,核准号:J2900106022803,声明作废。
**张毛**孩,军人保障卡遗失,卡号813101230727312461现声明作废。
**上海**市第三中级人民法院于2026年3月16日裁定受理上海骆鸣投资管理中心(有限合伙)强制清算一案,并指定上海金茂凯德律师事务所组成上海骆鸣投资管理中心(有限合伙)清算组。上海骆鸣投资管理中心(有限合伙)债权人应自本公告发布之日起45日内向清算组(上海金茂凯德律师事务所,上海市黄浦区淮海中路300号K11大厦1301室,潘灵翼,021-63872000)申报债权,书面说明债权数额及有无财产担保,并提交相关证据材料。逾期未申报债权的,将依据相关法律规定处理。上海骆鸣投资管理中心(有限合伙)债务人或财产持有人应向清算组清偿债务或交付财产。
上海骆鸣投资管理中心(有限合伙)清算组
**上海**墨瑞投资管理有限公司遗失营业执照正副本:91310120551504125A,声明作废。
**常德**市西湖区嘉韬贸易中心(个体工商户)遗失财务章,法人章,声明作废。
**上海**理玉教育信息咨询有限公司遗失营业执照正副本:310103000199764,声明作废。
**上海**汉溢金属材料有限公司3101122113351,经股东会决议注销,特此公告。
**上海**莱曼钢琴有限公司(注册号:3101142115433)拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
**遗失**公告:上海光天广告装潢有限公司(注册号:3101031006143)遗失营业执照正副本、公章、财务会计凭证、财务账册、重要文件等资料,特此公告。
**遗失**公告:上海上龙音像制品有限公司(注册号3101061012655)遗失营业执照正副本、公章、财务会计凭证、财务账册、重要文件等资料,特此公告。
**遗失**公告:上海开开集团空调器有限公司(注册号310106000064212)遗失营业执照正副本、公章、财务会计凭证、财务账册、重要文件等资料,特此公告。
**遗失**公告:上海天通制冷工程部(注册号:3101081008358)遗失营业执照正副本、公章、财务会计凭证、财务账册、重要文件等资料,特此公告。
**上海**顶石教育科技有限公司遗失财务章,作废。
**上海**博茹文化传媒有限公司遗失公章,声明作废。
**上海**隆诚医疗设备有限公司91310113MA1GNM9Y4Y,遗失财务专用章和法人章遗失,作废。
**上海**雪尔锐文化有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**书水保洁服务有限公司310225000558893,经股东会决议注销,特告。
**注销**公告:奥瑞安(上海)贸易有限公司,统一社会信用代码:91310000583492472A,经股东决定解散拟向公司登记机构申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报人联系人:MEHMET EMRAH NALCACI,债权申报人联系电话:15125775787债权申报地址:上海市松江区荣乐东路301号。
**上海**满世商贸商行遗失公章1枚,声明作废。
**上海**龙贵裴信息咨询有限公司遗失公章,作废。
**上海**群盛信息科技有限公司遗失公章、财务专用章,声明作废。
**营馔**(上海)企业发展有限公司遗失公章、法人章、财务专用章,声明作废。
**利郎**(福建)商务有限公司上海宝山区丹霞山路分公司遗失公章,声明作废。
**上海**淑玥企业管理咨询中心(统一社会信用代码:91310120MA1HPGL40G)遗失公章,声明作废。
**上海**鲁黔建筑材料有限公司遗失财务章,法人章,声明作废。
**上海**锐爵广告有限公司遗失营业执照正副本,编号280000000200905210115/16声明作废。
**上海**锐爵广告有限公司310228000736152,经股东会决议即日起注销,特此公告。
**上海**诺威林印务有限公司,因营业执照被吊销的原因解散公司,特此公告。
**上海**诺威林印务有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
**上海**堪睇贸易有限公司遗失公章,财务章,法人章(罗芸),声明作废。
**上海**德比餐饮管理有限公司3101142118013营业执照正副本、公章遗失,声明作废。
**上海**市浦东新区花木街道鑫爱美容美发店遗失营业执照正副本310115601449362声明作废。
**上海**金火化妆品有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特告。
**上海**乾超服饰有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特告。
**上海**镜盒化妆品有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**鑫聚装饰材料有限公司3101122101245,经股东会决议即日起注销,特此公告。
**上海**巧玲商贸有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**承乐贸易有限公司,注册号310226000824175;因决议解散拟向公司登记机构申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报人联系人:黄安源,债权申报人联系电话:13524050026债权申报地址:上海市奉贤区奉城镇塘外紫苑小区30号204室,上海承乐贸易有限公司营业执照正副本遗失。
**遗失**声明:上海徽德汽车服务有限公司遗失公章一枚,声明作废。
**遗失**声明:上海蓝鲸汽车租赁服务有限公司遗失公章一枚,声明作废。
**上海**慈俭网络科技有限公司统一社会信用代码91310120324560127P遗失公章,法人章,财务专用章,声明作废。
**宜厄**(上海)企业管理咨询有限公司公章遗失作废
**上海**华王工业有限公司财务章,法人章遗失作废
**上海**市食品药品安全研究会,统一社会信用代码51310000322177O1XQ遗失一本《上海市社会团体会费统一收据》收据号码为1400353051-1400353100,声明作废。
**上海**涯彤信息技术有限公司(统一社会信用代码:91310230MAC165K6X)遗失营业执照(正副本),声明作废。
**上海**祥杰劳务有限公司遗失营业执照正本副本,公章,财务章,合同章,法人章(朱国祥),发票章,统一社会信用代码91310112MA1GDP1GXT,声明作废。
**上海**洲琪商贸有限公司股东会会议通知致全体股东:根据《中国人民共和国公司法》及公司章程的有关规定,经公司执行董事提议,公司规定于2026年4月2日在中国(上海)自由贸易试验区东育路255弄5号3楼C区即本公司会议室召开股东大会。一、会议议题1、确认公司解散事宜;2、成立公司清算组,完成公司清算及注销手续。二、其他事项1、联系人:邹小艳2、联系电话:18875007814您可以亲自出席或委托其他人出席股东会并表决。
上海洲琪商贸有限公司 2026年4月1日
**上海**源纹天赋文化咨询有限公司,统一社会信用代码91310120MADLJTEL3U遗失财务专用章,声明作废。
**上海**尚豪电线电缆有限公司,注册号:3101122101742作废,经股东会决议即日起注销。
**爱博**斯迪科化学(上海)有限公司工会委员会遗失工会财务章一枚,现声明作废。
**上海**驭巽科技有限公司遗失公章,作废。
**上海**韵连纸品加工有限公司,注册号310226000921662:因决议解散拟向公司登记机构申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。债权申报人联系人:袁绍从,债权申报人联系电话18001872966,债权申报地址:上海市奉贤区奉城镇塘外奉柘公路846号
**护理**系滨州医学院成人教育2022级专升本班顾彬学员毕业证书,证号:104405202405705112,证书丢失,声明作废。
**上海**竟影寄递有限公司遗失营业执照正副本,注册号310229001442768,声明作废。
**拟申**请注销登记公告:根据《事业单位登记管理暂行条例》、《事业单位登记管理暂行条例实施细则》和《上海市事业单位登记管理若干规定》的有关要求,经举办单位同意,我单位拟向上海市静安区事业单位登记管理局申请注销登记,现已成立清算组织。请债权人自2026年4月1日起90日内向本单位清算组织申报债权。特此公告。
上海市静安区海上文化管理中心
(上海市静安区海上文化中心、上海市静安区大宁剧院)
2026年3月31日
**上海**鑫森果商贸发展有限公司(统一社会信用代码91310115MACYWYEP0C)遗失公章,财务专用章,发票专用章,赵焱法人章各一枚,声明作废。
**上海**辉冉装饰设计有限公司公章遗失,声明作废。
**上海**润澎信息科技有限公司遗失公章、财务章、法人章,声明作废。
**上海**畅微实业有限公司(注册号310120002093264)遗失组织机构代码证正副本、税务登记证正副本、营业执照正副本,声明作废。
**遗失**声明:上海市公安局城市轨道和公交分局民警陈金强,警官证(遗失),警号:009013,有效期至2026年6月30日,自2026年3月31日起作废。
**上海**市松江区基督教三自爱国运动委员会遗失开户许可证,核准号J2900054818104,作废。
**注销**公告:上海金树食品有限公司统一社会信用代码3101092006994经股东决定即日起注销,特此公告。
**上海**松江云间美术馆遗失财务章、法人章各一枚,声明作废。
**上海**和合文化发展基金会遗失开户许可证,开户行:中国建设银行,账号:31001512200050038057,核准号:J2900104788302,作废。
**上海**小猴找房文化有限公司(统一社会信用代码:91310113MADP355C38)遗失财务专用章,声明作废。
**上海**韫杰实业有限公司分公司遗失营业执照正副本,注册号31022920033630001;遗失公章、财务章和负责人私章各一枚,声明作废。
**上海**汤久实业有限公司拟进行注销清算,根据上海劲马车辆有限公司提议,于2026年4月16日召开临时股东会会议讨论成立清算组事宜。请全体股东出席会议。会议地点:上海市奉贤区奉城镇川南奉公路9650号 联系人:苏华 联系电话:13311916967
**上海**宝丹五金有限公司,注册号:3101132027764,经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,公司已成立清算组清算组成员由徐林、汤宇组成,徐林为负责人,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告
**龙泽**石化(上海)有限公司遗失财务章1枚,作废
**上海**景联地毯有限公司310228001086795,经股东会决议注销,特告。
**声明**:上海沪巢邦投资有限公司遗失预留银行的财务专用章和法人章各一枚,声明作废。
**上海**巧薏美容科技有限公司全体股东:公司清算事务已结束,现定于2026年4月23日上午9时30分(会议召开时间)在上海市闵行区黎安路1189号2号楼2层南区上海楚燕财务咨询有限公司(会议召开地点),召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议,请全体股东准时到场参加会议。特此公告通知。
**上海**大众营销传播有限公司310114000179486,经股东会决议即日起注销,特此公告。
**上海**豪林信息技术有限公司3101142125662,遗失公章,营业执照正副本,声明作废。
**常熟**市碧嘉皮具有限公司,信用代码:91320581313871202E,遗失营业执照正副本(正本编号320581000201611170339、副本编号320581000201611170545)及公司全部印章(包括但不限于公章、法人章、财务章、合同专用章等),声明作废
**上海**榕葆实业有限公司公章,财务章,法人章,发票章遗失,声明作废。
**上海**张微定影视文化工作室913101175997436 6XH营业执照正副本遗失,声明作废。
**上海**引絮贸易有限公司,注册号91310110MA1G8N4EXY,营业执照正副本遗失,声明作废。
**覃悦**(上海)网络科技有限公司公章,财务章,法人章(张正佳)遗失,声明作废。
**上海**巨复实业有限公司310116001805731,遗失营业执照正副本,作废。经股东会决议注销
**上海**据见商务咨询有限公司310116002746114,遗失营业执照正副本,作废。经股东会决议注销
**上海**朱鸣商贸有限公司3101122078131,遗失营业执照正副本,税务登记证正副本,组织机构代码证正副本,声明作废。
**上海**朱鸣商贸有限公司分公司3101122078131120001,遗失营业执照正副本,税务登记证正副本,组织机构代码证正副本,声明作废。
**上海**朱美商贸有限公司3102282025687,遗失营业执照正副本,税务登记证正副本,组织机构代码证正副本,声明作废。
**上海**铭豪塑料制品有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
**上海**君鹊实业有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
**上海**奇强电器有限公司分公司31022820082400001,遗失营业执照正副本,声明作废。
**上海**奇强电器有限公司3102282008240,遗失营业执照正副本,声明作废。
**上海**泛瞄贸易中心(个人独资)遗失公章,法人章,财务章,声明作废。
**上海**姝之美容咨询有限公司财务章遗失,作废
**遗失**声明:旭化成塑料(上海)有限公司(统一社会信用代码:91310000736226053 5)不慎遗失与三菱东京日联银行(中国)有限公司上海分行办理业务时取得的《签约情况表》及对应的业务等级凭证,文件编码为4531000020040524000 3。现郑重声明上述签约情况表及业务登记凭证已遗失,并承担由此引发的一切经济纠纷与法律责任。特此声明。
旭化成塑料(上海)有限公司
**清算**组公告:2026年1月20日上海市第三中级人民法院裁定受理新世界淮海(上海)投资有限公司(以下简称“新世界淮海”)强制清算一案,并于2026年1月26日指定上海众尊清算服务有限公司担任新世界淮海清算组。新世界淮海的债权人应于本公告发布之日起45日内向清算组(联系人:宋先生021-55058833,18221204696、周老师13776997611;地址:上海市黄浦区中山南路969号1902室)申报债权。新世界淮海的债务人或财产持有人应自本公告之日起15日内向清算组清偿债务或移交财产。新世界淮海或股东应自公告期满后15日内向清算组移交公司财产、账册等。如怠于履行义务,导致无法清算的,将以无法清算为由裁定终结清算程序,新世界淮海股东及清算义务人将对新世界淮海的债务承担相应民事责任。特此公告。
新世界淮海(上海)投资有限公司清算组
**债权**转让暨债务催收联合公告:依据上海枫岚资产管理服务部与上海市松江区泗泾镇梵燕五金店于2026年3月31日签署的《债权转让合同》,上海枫岚资产管理服务部已将上海市黄浦公证处出具的下列《执行证书》确定的全部债权及从权利,抵押权转让给上海市松江区泗泾镇梵燕五金店。现上海枫岚资产管理服务部、上海市松江区泗泾镇梵燕五金店共同通知各债务人,自本公告之日起向上海市松江区泗泾镇梵燕五金店履行下列《执行证书》所确定的债务清偿义务:一、(2014)沪黄证执字第70号执行证书,债务人:上海幸悦仓储经营管理有限公司,上海大济仓储经营管理有限公司、上海洪济投资管理有限公司、杜建发、徐颖、杜建珍,翁超。二、(2014)沪黄证执字第71号执行证书债务人:上海鹭翔仓储有限公司,上海大济仓储经营管理有限公司、上海洪济投资管理有限公司、杜建发、徐颖、杜建珍,翁超。特此公告
上海枫岚资产管理服务部
上海市松江区泗泾镇梵燕五金店
2026年4月1日