

思想者小传



姚建华 复旦大学新闻学院副院长、教授，主持和参与国家级、省部级研究课题20余项，主编《当代马克思主义与媒介化社会研究丛书》等，曾获教育部高等学校科学研究优秀成果奖、上海市哲学社会科学优秀成果奖

“智能经济新形态”“人工智能+”等成为热词，标志着人工智能(AI)时代的组织形态正发生深刻变革。“一人公司”(One Person Company, 以下简称OPC)的涌现是这一趋势的集中体现。所谓OPC,特指以创始人“一人”为核心经营者,借助数智工具和外部协作网络,由个人独立或不超过10人的微团队,完成价值创造、交付与获取的新型创业实体。

从制度支撑层面看,中国逐步构建起适配“一人公司”发展的政策体系。此前修订的《中华人民共和国公司法》,取消了“一个自然人只能投资设立一个一人有限责任公司”的限制,并允许设立一人股份有限公司,进一步放宽市场准入条件。《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》明确提出,推动人工智能与经济社会各行业各领域广泛深度融合,重塑人类生产生活方式。2026年政府工作报告进一步强调“打造智能经济新形态”“培育智能原生新业态新模式”。

从发展战略层面看,“一人公司”的发展与中国式现代化的本质要求高度契合。中国式现代化的核心是人的现代化,充分释放个体创新活力是题中应有之义。“一人公司”的出现,不仅可以为AI技术与实体经济的融合提供灵活有效的实施平台,还可以赋能青年群体从“被动找工作”转向“主动造岗位”,使个体的创意和才华得以突破资源和规模的限制,实现自我的价值创造与可观的收入增长。

## 刊登内容

金银首饰 百货卖场 休闲旅游

儿童用品 食品餐饮 建材装潢

体育健美 超市促销 家具厨卫

家用电器 婚纱摄影 品牌人物

酒类饮品 医药保健 教育出版

电话: 021-22898598

# “一人公司”兴起 能否重塑创新创业形态

——姚建华教授在2026年首届宜兴国际青年年会的演讲

## 具备数字原生、人机协同、精益组织等鲜明特征 有望成为连接个体、技术与市场的重要载体

当前,中国处于经济转型升级的关键期。培育和发展新质生产力需要广泛的创新参与和创业实践。新质生产力的一大核心特质是创新,创新的根本推动力是人。在传统工业体系中,创新往往意味着高昂的研发投入、复杂的工程团队和漫长的试错周期。很多时候,这一资源密集型的“天堑”会将多数个体排除在外。AI时代,“一人公司”的兴起正打破这一格局,推动更多普通人进入创新创业行列。

报告显示,“一人公司”具备数字原生、人机协同、精益组织等鲜明特征。作为一种新兴的工作组织形态,其价值已超越个体创业层面,延伸至社区协作、产业联动和空间拓展等多个领域,有望成为连接个体、技术与市场的重要载体,进而为培育和发展新质生产力探索出一条可落地、可复制的新路径。

一是技术赋能:打破创新壁垒,推动普惠式全民创新。

当前,以“手搓经济”为代表的轻

量化个体创业迅速崛起,个体无须依赖专业生产线与巨额资本,仅凭创意、AI工具和开源资源即可实现产品落地;“氛围编程”使开发者通过自然语言与AI交互,便可完成轻量化应用开发,让“零代码创业”成为日常;尤其是数以百万计的开源项目,使个体在全球开发者协作的基础上进行二次创新,形成了“站在巨人肩膀上”的AI创业模式。

AI技术的普惠化,正从根本上重塑创新的门槛与形态。创新的核心壁垒从“资源占有”转向“问题意识”与“价值判断”:谁能更敏锐地发现问题,谁能更精准地定义问题,谁能更有效地将技术能力与场景理解相结合,谁就能在“一人公司”浪潮中占据先机。这一技术赋能的本质是创新机会的“普惠化”与创业资源的“去中心化”。当AI工具承担大量重复性、技术性的基础工作,个体的核心价值便回归到那些无法被算法替代的维度:对用户需求的深度共情,对行业痛点的独特洞察,

对市场风向的敏锐判断。“一人公司”的出现,正是这一时代变革的集中体现——它让每一个有想法、有热情的个体都有机会成为创新链条上的重要一环,助力“人人皆可创新、处处皆为舞台”成为现实。

二是社区赋能:搭建协作体系,激活社群化创新活力。

AI为“一人公司”的发展提供技术基础,遍布全国的OPC社区则为个体创业者搭建起重要的社会支持网络。正如法国社会学家皮埃尔·布尔迪厄所分析的,个体资本的积累和转化离不开特定场域。对数字时代的个体创业者而言,OPC社区正是促进社会资本、文化资本与经济资本相互转化的重要场所。

与传统社群不同,OPC社区以共同的创业目标和价值追求为纽带,既保留数字时代的流动性特征,又通过线下交往空间与线上协作网络,将生产协作与情感联结有机结合,可以缓解个体创业者普遍面临的孤独感与焦虑感,并将原本分散的创业者凝聚成更稳定的共同体。同时,OPC社区还可以扮演政策落

地的承接载体与关键角色。例如,上海临港“零界魔方”社区、北京中关村“AI北纬”社区、深圳宝安“大工坊AI硬件OPC·hub”等分别通过人才集聚、产业贯通、一站式服务等方式,为个体创业者提供全方位支持。

更重要的是,OPC社区是合作关系生成和扩展的重要空间。创业者在此建立跨行业联系,将人际网络转化为可调动的商业资源,形成“动态组队、灵活协作”的弹性协作模式。有数据表明,超过六成入驻创业者的业务合作都来自社区内部。这种以社区为节点、以信任为前提的弹性商业网络,不仅打破传统创业中的信息壁垒,还能帮助个体创业者快速补齐能力短板,进一步释放“一人公司”的创新活力。

三是生态赋能:打通产业联动与空间延展链条。

研究显示,企业之间缺乏深度的协同创新,加之数字经济红利的不均衡分配,导致“大企业大而不强、小企业小而不活”。“一人公司”的兴起,为破解这一困境带来希望。

在产业端,OPC社区正在成为连接个体创业者与产业生态的桥梁。国内制造业龙头企业通过与OPC社区合作,在细分产品研发、创意设计、数字营销等环节,与垂直领域的个体创业者形成紧密的协作关系,提升创新响应速度。这种共生共赢的模式,既可以发挥大企业的规模优势,又能够释放个体创业者的灵活性,有望为培育和发展新质生产力提供更具活力的产业协同方式。

在空间端,OPC“在线办公、远程链接、全球市场”的特征,降低创新创业对固定地理空间的依赖,促进创业资源的跨区域流动。特别是,OPC凭借低成本、轻量化、高灵活性的特点,为“小而美”创业提供理想场景,缓解“投入大、周期长、风险高”的创新创业难题。调研显示,浙江、福建、云南等地通过打造量化的OPC服务聚落,吸引返乡青年在智慧农业、乡村旅游和非遗传承载等领域创业,带动了县域经济发展和农民增收,使数字红利得以覆盖更广泛的人群。

## 个体风险的系统性转移与配套制度保障的缺位 不应当被“自由”“自主”等浪漫叙事所遮蔽

在充分肯定“一人公司”及其产业化发展所释放的积极价值基础上,我们也需对其成长过程中可能面临的潜在风险和挑战保持清醒认知。OPC在中国的发展,兼具创新政策和就业政策的双重属性。相较于西方自发生长的独立创业模式,既承载着更宏大的发展愿景,也面临着一系列需要厘清与破解的现实难题。

当前,一个较为突出的问题是部分地区的OPC政策与社区建设存在同质化倾向。数据显示,全国已有23个城市相继出台OPC专项扶持政策,但多数政策仍集中在场地租金减免、算力补贴、注册便利等基础层面,未能充分结合当地产业优势与资源禀赋形成差异化发展路径。部分社区出现“重数量、轻质量”的倾向,盲目追求社区规模,却缺乏完善的创业服务、产业配套和资源对接,存在“空壳化”的隐忧。

同时,数字鸿沟带来的发展不平衡问题依然突出。尽管AI工具降低了创业门槛,但从实践看,OPC创业者仍以具备专业技术或高学历背景的青年群体为主,他们大多拥有大型科技公司、科研机构的从业经历。而数以亿计的灵活就业者、大量县域青年和普通劳动者缺乏使用AI工具的能力和数字创业的系统认知,尚难以参与这一创新创业浪潮。由此,AI时代的人才结构初步呈现“圈层”特征:少数能够熟练驾驭AI的超个体位于圈层顶端,而绝大多数普通劳动者则构成了庞大基座。二者逐渐拉大的差距,极有可能偏离OPC普惠式创新的初衷。

个体风险的系统性转移以及与之配套的制度保障缺位,是OPC在中国发展面临的又一大挑战。OPC创业者在法律身份上是企业主,在实际经营中却扮演着雇主和雇员的双重角

色,需以个人身份承担企业经营的全部市场风险与债务责任。原本由企业分担的经营成本和不确定性更多地转嫁至个体等问题,很容易被“创业自由”和“时间自主”等浪漫叙事所遮蔽。此外,“一人公司”大多基于AI智能体的应用,而AI智能体存在的安全漏洞则可能带来数据安全风险。

展望未来,OPC在中国的发展关键在于坚持鼓励创新与规范发展并重。要确保政府引导与市场机制之间形成合力,不断完善制度体系、优化社区生态,使OPC更好地释放个体创造力,并为培育和发展新质生产力提供有力支撑。

首先,引导政策精准适配,筑牢发展支撑根基。

可制定OPC发展专项规划,并与地方“十五五”规划相衔接,明确发展目标 and 重点方向,鼓励各地根据自身产业基础制定差异化政策,避免同质化竞争与无序建设。在现有法律框架下,应进一

步细化OPC的治理规则,完善监管体系,明确法律边界,堵住监管漏洞。

针对OPC的发展特点,可优化创业担保贷款、知识产权质押融资等扶持方式,缓解个体创业者融资难题。同时,搭建跨区域互通的公共算力服务平台,为个体创业者提供低成本、普惠性的算力支持。

其次,优化社区生态建设,强化核心载体功能。引导各地OPC社区立足本地产业优势和资源禀赋,打造差异化的发展路径,避免千篇一律的建设模式。制造业基础雄厚的地区,可重点打造硬件创新、数字化工具等领域的OPC社区;文旅资源丰富的地区,可聚焦乡村振兴、文旅融合等方向开展OPC培育。

同时,社区建设应从单纯提供办公场地、算力支持等基础配套,转向更完整的综合服务,包括资源对接、产业协同、技能赋能和情感支持等。在此基础上,可构建更开放、更具参与感的社群

治理方式,使社区真正成为个体创业者的孵化器。

最后,构建普惠发展体系,守住安全合规底线。

针对数字鸿沟问题,可联合科技企业、高校及行业协会,完善面向不同群体的AI技能培训体系。比如,围绕高校毕业生、返乡青年、灵活就业者等群体开展定制化培训,降低AI创业的技术门槛,推动OPC向现代农业、文化传承、民生服务等更多领域延伸,激发全民创新的活力和潜力。

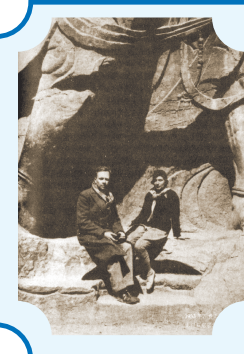
同时,坚持包容审慎的监管原则,针对AI创业的特点,以“监管沙盒”等方式为OPC实践预留合理试错空间;完善AI安全治理体系,帮助个体创业者厘清数据安全、版权保护等合规边界。

更关键的是,加快完善适配OPC创业者的社会保障体系,探索建立更灵活的社保缴纳机制,畅通社保关系转移接续渠道,切实解除个体创业者的后顾之忧。

## 联大的两个“马夫”

这一年冬天,昆明特别冷,当地人说是十年来最冷的一年。朱自清只有一件旧皮袍,但已破得实在穿不出去。买新的皮袍买不起,改买棉袍,也没钱。一天,联大教师聚居的龙泉镇正逢“赶街”,他看到有人卖毡披风,那是马锅头赶马时穿的。样子有点像西班牙斗牛士的披风,又有点像中国农民穿的蓑衣,还有点像古代武士的铠甲,可顶风雨,御寒冷。他立时想到,何不买一件来解燃眉之急?这毡披风有两种:一种毛细,较柔软,样子也好点,但价格贵;第二种差一些,像牛皮,又粗又硬,制作也粗糙,他口袋里的钱刚好够买这毡披风。

那天上课,他头戴礼帽,内穿西装,打着领带,外面套着毡披风,慢条斯理地来到教室门口。学生们看到一个黑乎乎的人影出现在眼前,先是愣了一下,定睛一看原来是自己的老师,哄堂大笑。这种毡披风,就是在昆明城里,连一般人不穿,更不用说读书人。可以想见,老师一路来到学校,路人从前面看,中西杂糅,土洋混合;从后面看,一个马锅头。一路上,他肯定要承受种种怪异的目光和指指点点的议论。有的学生在下面窃窃私语,交头接耳。只见朱自清仍旧不紧不慢地走上讲台,立定一会儿,清清嗓子,用食指托一托眼镜,目光扫过全教室,学生们马上安静了下来。看来,不把这一身“行头”先交代清楚,学生的注意力是不可能集中到他后面的讲课上来的。他目光扫过学生们说:“先向大家问一个问题,‘衣



## 中国情缘

费正清和他的朋友们

陈宇 著

裳’二字怎么解释?”学生们顿时面面相觑。因为这个词太常用,太普通了,谁也没有去想它的精微含义。朱自清稍等了一下,自问自答道:“‘衣’与‘裳’不同。《说文解字》说,上曰衣,下曰裳。你们看看,我今天穿的就是上好的衣裳。因为它既能管上,又能管下,上下统管。衣裳的功用,是遮羞蔽体,保存体温。功用应为第一要务。不管是西装、马褂,还是中山装,皆如此。请问诸位,如果有一件用渔网做成的漂亮衣裳,在座哪位男士或女士敢去穿?”他左边瞧瞧,右边看看,似在发现勇敢者。学生又笑起来,他们被逗乐了。朱自清补充道:“当然啰,那衣裳确实比‘皇帝的新衣’高半个档次,然绝不会有自告奋勇的试穿者,对不对?现在话说回来,讲讲我这毡披风。别小看这东西,它的优点可谓不胜枚举。首先,它价格低廉,能遮风挡雨,物有所值。其次,它厚实耐穿,耐磨又耐脏,可长年不洗。再次,它可一物多用,从乡间赶到学校,累了可当坐垫休息,晚上加在被上还可御寒。”朱自清又轻轻咳了一下,清一下嗓子说:“好了,现在开

场白已完了,开始讲课吧。”

学生们听着老师一丝不苟地讲课,看着他那苍白的面容、单薄的身躯,又回味起刚才他那一番话。谁心里都明白,那一番貌似轻松的调侃,实出无奈,掩饰着两个字:贫、病。联大学生大都来自沦陷区,他们自嘲是“难民大学”的学生,都经历过战时的种种困境,也时时面临着衣食之忧,对老师的苦衷,他们感同身受,怜惜之情油然而生,心情沉重。许多人慢慢低下头,不忍心直视老师那强作适意的面容。这堂课的时间过得好像特别慢,特别耐,有的学生竟记不起老师前面讲了什么。终于挨到了下课,但学生们都伫立在座位边,好像双脚在地上生了根,动也不动一下。他们注视着老师收起讲稿,叠整齐,包好,再放进提包,走下讲台,缓步走出教室。学生们目送着他的背影,只见那宽大的毡披风不时被风吹起下摆,一晃一晃地左右摆动,渐去渐远,最后消失在他们的视野里。

联大第二个“马夫”是周培源(物理学家,早年留学,中华人民共和国成立后曾任北京大学校长)。

一次,费正清到联大找周培源,但他找了周培源的办公室和他常去之处,都没见到他。后来他记起熟人告诉他的诀窍:“找周公,先找马。”他终于见到远处草地上有一匹马。他问一个路过的老校工:“周先生来了吧?”老校工举起右手,遮在眉眼上方,往远处眺望许久,回答说:“周先生一定还没来,他的马是棕黄色的。”

原来,周培源住在远郊的一个村子里,那里离校远,沿途荒凉,交通不便。为能及时赶到学校,周培源就想办法买了一匹马,于是他便成了“养马之夫”,有人还送给他一个雅号——“骑士教授”。他去给研究生上课,讲的是空气动力学和相对论,那是现代最前沿的科学技术,但他自己所能赖以代步的,却是最古老、最原始的交通工具,令人感慨。可是,没过多久,“骑士”也当不下去了。周培源家的生活也相当艰难:妻子王蒂薇体弱多病,周家孩子多,养家和喂马都要花钱。物理学家不是牧民,哪有时间牵着马儿去放牧吃草?于是他只能去买草料。但光粗料还不行,还得再配上精饲料,马才长得好,有力气。可是区区一点薪水,哪能应付这般开销。有一天,老朋友陈岱孙碰到他,见他徒步匆匆去学校,问:“你那四条腿呢?”周培源反问:“空气动力学和相对论,哪样可以喂马呀?一切涨价,马料也涨了,只好卖掉。”从此,“骑士”下了马,加入了“步兵”队伍。

对于联大教师们的处境,费正清越来越了解。他五次到昆明,跟联大老朋友亲密接触,他对知识分子思想的共鸣及他所肩负的外交使命,都令他对这些人的命运与生存状况十分关注。他认为有必要让他的上司了解这里的真实情况。

(十四)

连载