

# “全校最小的官，管着最杂的事”

## 政协委员指出班主任不应该，也没能力承担无限责任，还是要靠制度赋能

本报记者 洪俊杰

今年是齐林当中学班主任的第14年。刚工作时，学生到办公室找他，随手带上门，他并不在意。后来听了老教师提醒，女生进来时，他会加一句，“请把门开着”，再后来只要学生进来，他都要求开着门。这几年与学生交流时，齐林有意识地记录，甚至偷偷开启手机录音功能。他承认这样做不太合适，“但总要以防万一”。所幸，录音内容从未被“激活”过。

包括齐林在内，“身心疲惫”几乎是班主任的共同感受。多项调查数据显示，中小学班主任平均每周工作时间普遍超过60小时。齐林坦言，即便收入比其他任课老师多一些，也不愿意当班主任。只是因为学校男女老少，校领导、教导主任、年级组长都盯着那十来位适龄男教师，“今年我带毕业班，领导已暗示希望我明年继续当班主任”。

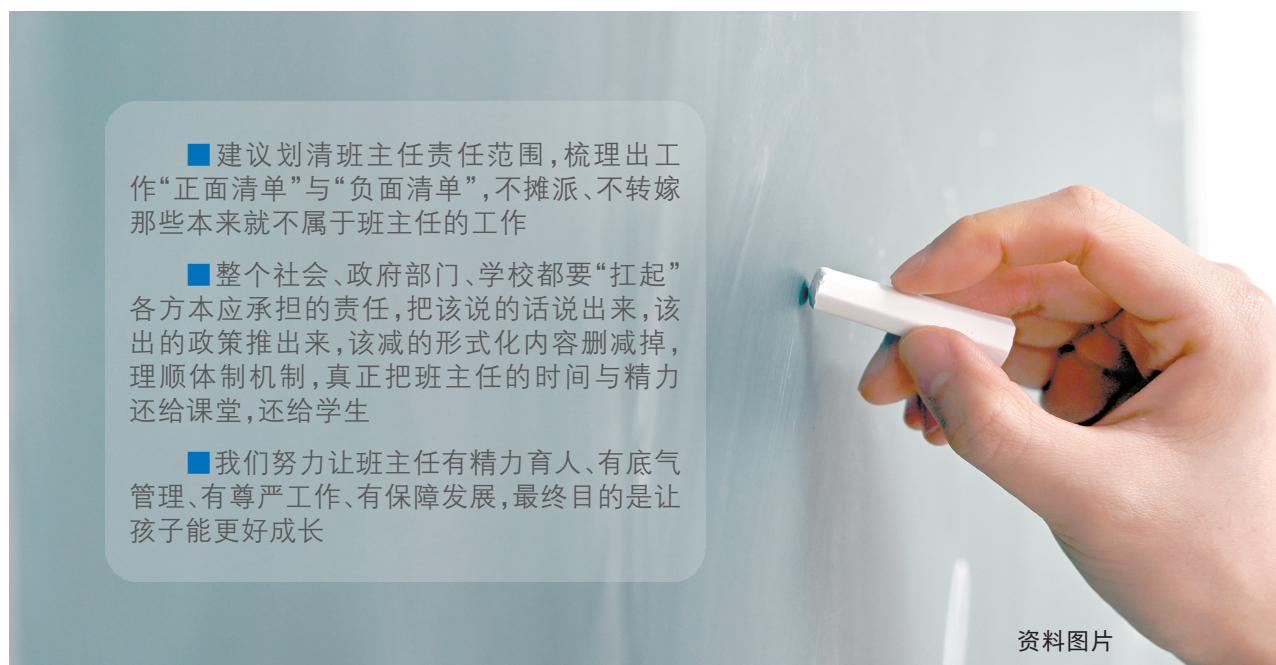
即便心累，但齐林依然同意，当好班主任是教师成长过程中的必经之路。只是，走好这条路不能只靠个人情怀，还要靠制度赋能，以及全社会的共识。

### 班主任到底该管多少

“全校最小的官儿，管着最杂的事儿。”齐林常拿“班主任”三个字自嘲，因为他自己也搞不清楚，班主任这个岗位到底要管多少事。

如果按照2009年教育部印发的《中小学班主任工作规定》，班主任的主要工作包括与学生沟通、行为常规及规则意识培养、思想道德教育、组织班级活动、做好学生综合素质评价工作以及家校沟通等。但现实中，班主任日常工作显然远不止于此。齐林告诉记者，学生用餐安全、各项评比、心理辅导、课外运动、网络行为甚至几点睡觉都要班主任操心，当校内校外、线上线下的事情一起涌来，实在有点招架不住。

事情变多的背后是承担的责任变大了。市政协委员、华东师大国家教育宏观政策研究院执行院长柯政在调研中发现，如今一线教学中，班主任往往同时承担教学、德育、家校沟通、行政事务等任务。在岗位职责



资料图片

■ 建议划清班主任责任范围，梳理出工作“正面清单”与“负面清单”，不摊派、不转嫁那些本来就不属于班主任的工作

■ 整个社会、政府部门、学校都要“扛起”各方本应承担的责任，把该说的话说出来，该出的政策推出来，该减的形式化内容删减掉，理顺体制机制，真正把班主任任的时间与精力还给课堂，还给学生

■ 我们努力让班主任有精力育人、有底气管理、有尊严工作、有保障发展，最终目的是让孩子能更好成长

不断叠加的同时，班主任的职责边界也难厘清，一旦出现学生心理或安全风险事件，责任多集中到班主任一人身上。这种高压态势，让班主任常常处于“应激”状态。

“班主任的核心工作就是教书育人，理应让他们回归主责主业。”市政协委员、同济大学附属新江湾城实验学校校长徐翔认为，班主任不应该，也没能力承担无限责任。他建议严格按照教育部要求，划清班主任责任范围，梳理出工作“正面清单”与“负面清单”，不摊派、不转嫁那些本来就不属于班主任的工作。比如，去年11月，上海市教委《加强新时代中小学班主任队伍建设实施意见》明确指出，要进一步明晰班主任工作的“职权责”，对各条线、部门布置的工作进行审核和整合，切实减少班主任的重复性工作和非教育类事务性工作。

当然，好政策不能只落于纸面。受访的班主任、政协委员都提到，客观上社会对学校事务的容错率极低，要想改变“上面千条线，下面一根针”的情况，整个社会、政府部门、学校都要“扛起”各方本应承担的责任，把该说的话说出来，该出的政策推出来，该减的形式化内容删减掉，理顺体制

机制，真正把班主任的时间与精力还给课堂，还给学生。

### 家校间隔着一堵墙？

40岁的刘丽是上海一家外企的高管，儿子上小学一年级。她常陷入纠结，起因是觉得孩子的班主任太年轻了，教学“不得法”。

“先不谈班主任的权威，但如果学生在前面连威信都没了，很难管好班级。”虽然无奈，但齐林对此已见怪不怪，“我们80后这代人的父母，多数只有初中文化，说不出啥大道理，但天然信任老师。而现在，总觉得家长与教师间隔着一堵墙。”

究其原因，一方面，如今家长文化水平普遍提高，见多识广，形成自己的教育理念，会质疑学校教学；另一方面，因为班主任工作性价比不高，老师一旦满足年限评上职称后，大多不愿意继续担任班主任，结果就是年轻人特别是刚入职的教师一直是这支队伍的主力。

刘丽直言，希望班主任是“有威望、有经验的高年资老师”。这就需要让班主任岗位有足够的吸引力。市政协科技和教育委员会、市政协教育界的《关于进一步完善班主任工作支持

体系，编织好学生心理健康保护网的提案》，建议提升班主任的待遇与职业获得感，设立专项“班主任育人津贴”，并设立班主任长期从教奖励基金。在职称评聘中，进一步加大班主任工作年限的权重，让“当班主任”成为教师职业发展的快车道。

更深层次的，是处理好当下家长与教师之间的关系。“无论是面对面交流，还是在线上家校群沟通，感觉现在的家长对老师不太信任，老师对家长也有所防备。”在同济大学附属新江湾城实验学校副校长黄音看来，家校不同频的根源是由社会心态、教育焦虑、信息不对称叠加而来的。在这样的大环境下，班主任更应主动与家长沟通，尊重家长，引导家庭教育，同时，社会也要形成共识，即家庭是孩子教育的第一责任人。

有教育学者认为，健康的家校共育形态，从来不是学校把教学任务转手给家长，也不是家长过度干预校内教学，关键在于学校扛起教学与校内管理的责任，家长做好孩子的养育陪伴与习惯培养。双方理性回到“为孩子好”这个最大公约数，让家校沟通更真实和顺畅。此外，学校不是私教，有其面向大众的教学规范，学校需要聆听每位家长的声音，但不一定能满足所有个性化要求。

# 老旧小区维修资金从哪里来

## 建议构建多元筹措机制

本报记者 洪俊杰

近年来，老旧小区住宅安全问题频发，亟待通过综合大修或改造更新来消除隐患。然而，由于早期商品房维修资金筹集机制不完善、筹措渠道单一，导致一些小区维修资金长期不足，制约了老旧小区维修更新。

市政协委员、黄浦区政协主席陈志奇建议，构建居民、政府和社会共同参与的多元化资金筹措机制，以“居民出一点、政府补一点、社会支持一点、公共收益筹一点”的方式破解资金筹措难题。所谓“居民出一点”，关键在于创新补充维修资金的方式，让居民愿意出钱。陈志奇认为，可根据房屋面积、使用年限、设施设备损耗程度等，分类制定科学合理的居民出资标准。在筹集过程中，推行居民参与式预算，让居民充分参与到修缮项目规划和预算制订中，了解资金使用方向和具体用途，提高居民对出资的认同感和信任度。

至于“政府补一点”，一方面，要通过设立专项补贴，重点向基础设施老化严重、居民收入水平较低小区倾斜，并根据破损程度、居民需求紧迫性等，制定补贴系数，精准分配资金；另一方面，可探索运用政策杠杆撬动，比如对参与老旧小区修缮企业减免相关工程建设税费，提供低息贷款政策，鼓励金融机构为修缮项目提供专项贷款，政府给予一定贴息，以此间接增加对老旧小区的维修资金支持。

如今，越来越多老旧小区改造引入社会资本参与。在陈志奇看来，可由国有企业和社会资本共同成立项目公司，通过项目公司出资，挖掘社区闲置资源资产以及停车、农贸、商超、广告、保洁等资源“造血点”，实现可持续运营、盈利还款。再如，鼓励企业设立老旧小区修缮公益基金，按一定比例对企业营收中提取资金。还可与高校、科研机构建立合作关系，将老旧小区修缮作为实践项目或科研课题，既提升技术水平，又降低成本，多方携手实现“社会支持一点”。

“公共收益筹一点”，关键在于深度挖掘小区公共资源。除传统停车位、广告位外，要进一步挖掘资源扩大公共收益用于补充维修资金。陈志奇提醒，要建立健全公共收益管理与监督机制，成立监督小组，定期审计公共收益收支情况并公示，确保资金透明、合理使用。

(上接第1版)骑行活动串起了连民村的各个打卡拍照点，包括民宿、水上运动码头、玫瑰工坊等乡村文旅项目。游客们一次性“拿捏”了村里所有的文旅活动，还有人活动结束后就急不可耐地跑去玩水上项目了。

浦东森兰牡丹节打的是“吃货”的主意。55个品种的牡丹是不是还不够吸引人？那就给你开发牡丹下午茶吧。4款牡丹灵感甜点别说吃了，美得挪不开眼，

(上接第1版)早在5年前，该企业便在松江深度参与腾讯长三角人工智能计算中心建设，目前该中心已交付上万个机柜，为大规模AI模型训练提供了坚实的算力支撑。企业还实现AI应用全流程渗透：AI技术覆盖约80%的游戏开发生产流程，使美术批量生产效率提升60%—80%，代码研发、

## 一场场节庆活动让游客“闻香而来”

不少精心打扮的“小姐姐”就算为了出片也要点上一杯特调、一份甜点。

比起精致下午茶，更受欢迎的还是浦东牡丹园门外的那条主题集市街。这两年，全国各地的集市很多，但上海对口援建地区的摊位从来都是热闹的。浦东把云南泸水特色市集放在牡丹园门口，也有特别的考量。现在的云南美食，正一步步“攻陷”上海市民的餐桌，蓝莓、咖啡豆，各类坚果、火腿、蜂蜜，都可能是“云南出品”。如果是云南当地人来上海“摆摊”，带来最新鲜正宗的商品，几乎可以留住每个走过路过的人。牡丹节开幕当天，3个卖手冲咖啡的档口便忙得连轴转。

## “游戏沪十条”助力“全球电竞之都”建设

智能测试等环节效率显著优化。今年，该企业将与盛趣游戏办公总部一同迁入张江科学城的上海科技创新大厦，依托区域内国家实验室、顶尖科研院所的资源优势，进一步深化“科技+文化”协同发展，“政策引导下的产业资源集聚效应

将持续放大”。另据介绍，在上海已成为全球首个集齐三大顶级电竞赛事城市的基础上，未来将继续提升电竞赛事体系能级，进一步奠定“全球电竞之都”的领先地位。一方面，将持续引进DOTA2国际邀请赛

(TI)等全球头部赛事，并对单个项目给予最高300万元支持；另一方面，将着力培育“上海电竞大师赛”等自有品牌赛事。同时，将通过支持俱乐部发展、推动电竞标准制定、将优质休闲电竞赛事纳入公共文化服务体系等，全方位巩固和提升上海在全球电竞版图中的核心地位。

走完了，宠物的吃穿用也买齐了，还能顺便参加一下趣味运动。上海鲜花港举办的2026光明·上海花园节更是把萌宠作为“卖点”。

不少网友在“小红书”平台上分享了自家宠物跟鲜花港里的大片郁金香花海的合影。光是“宠物友好”这一项，就足以让一群宠物“家长”不惧路远。

从今年各主办方在花节上动足的脑筋不难看出，再美的花也得切中消费客群的核心需求，这样才能吸引人、留住人。

(TI)等全球头部赛事，并对单个项目给予最高300万元支持；另一方面，将着力培育“上海电竞大师赛”等自有品牌赛事。同时，将通过支持俱乐部发展、推动电竞标准制定、将优质休闲电竞赛事纳入公共文化服务体系等，全方位巩固和提升上海在全球电竞版图中的核心地位。

## 守护与铭记，在城市各个角落

(上接第1版)如今，所有烈士纪念设施实现了社会化队伍全时段敬守守护。“以前有些偏远的纪念设施鲜有人问津，现在志愿者们定期来巡查清洁，保证了纪念设施的庄严整洁。”上海市拥军优属志愿服务总队队长陈惠云说。

作为“战上海”的核心战场之一，浦东新区的9处烈士纪念设施散落于川沙、书院、南汇等多地，单线连线距离达270公里。“浦东这边的特点是点多、线长、面广，我们采用了分散巡查和集中守护相结合的模式。”浦东区队长杨璞说，平日里，队员们分赴各点逐个巡查；清明节、烈士纪念日等重要节点，则全员集结开展集中祭扫。4年多来，浦东区队累计已有千余人次参与志愿活动，行程上万公里。“我们去一次不过几小时，他们走完这段路，却用了一生。”杨璞说，每次擦拭碑文时，自己都会想，这位烈士从哪里来？家里人可还安好？想着想着，手就不由自主地擦得更用力一些。

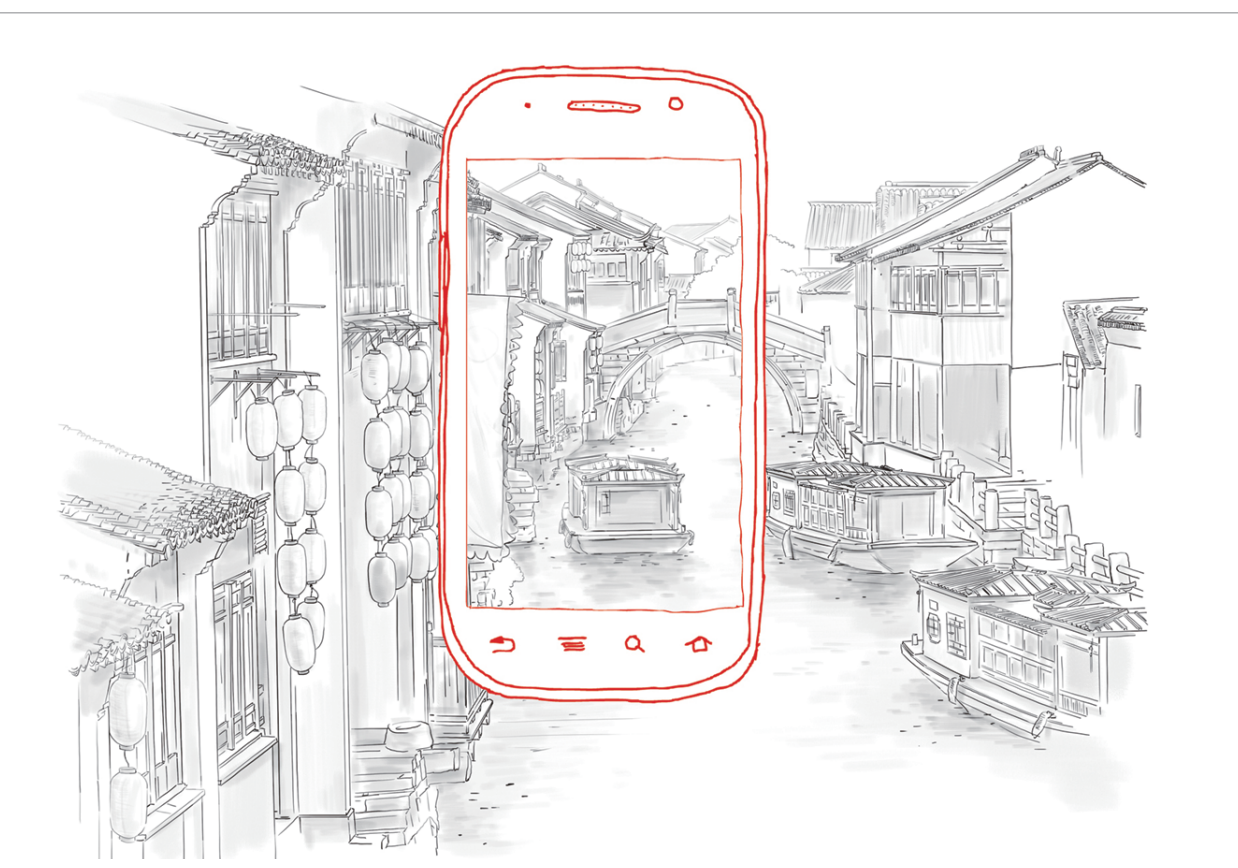
不只是在浦东，守护与铭记，发生在城市的各个角落。青浦区队长肖芳经常带着

家人去烈士墓祭扫。去谢石关烈士墓区，他一边用毛巾擦拭石碑，一边对蹲在旁边拔草的儿子讲：“你看，周达明叔叔就是在这里被敌人围袭牺牲的，那年他才27岁，比爸爸还年轻。当时和他一起牺牲的，还有五十多位同志。”孩子当时不响，但后来有几次肖芳去扫墓，儿子都特意嘱咐爸爸带上好吃的点心，说：“给叔叔们尝尝。”

新中国成立以来，上海消防救援队伍一共有44位烈士，他们长眠在上海消防烈士纪念馆。志愿者老刘第一次擦拭“生命之柱”时，在最短的柱子前停留了很久。“每根柱子代表一位烈士，上面刻着生平。看到19岁就牺牲的孙络络烈士，我手抖得厉害，他和我的儿子同岁。”此后每次去，他都会特意在这里停留片刻。

“石头不会说话，但咱们的手一遍遍摸过，它就不是冷的。”陈惠云常对大家说，“我们把这些地方维护好，将来的人站在这儿，才能明白来时的路。”

如今，清明又至，雨水从碑上流过，洁净庄重。



# 美景不止于方寸之间

## 回归自然生活·拥有健康人生

中宣部宣教局 中国文明网