

边干边学,边测边调,智算科技瞄准目标:成为国内领先的算力云服务商 让万卡集群如一台电脑般稳定高效

“十五五”开新局当尖兵

本报记者 吴丹璐



智算科技攻坚团队平均年龄仅32岁,他们建成的万卡集群是国内第一批万卡集群,为保障国家重点科研项目发挥了作用。受访者供图

他心里也没底——国内几乎没有成熟案例可借鉴,团队里大多数人连GPU都没碰过。

“我们只能边干边学。”胡宝群说。这支团队就这样从零开始,一头扎进了万卡集群的未知领域。

攻坚的过程很艰难。仪电智算中心离市区较远,单程通勤就要两三个小时。为了抢时间,不少工程师自愿在机房过夜,一待就是一两个月。为了0.1%的性能提升,他们可以连续几周熬夜调试。胡宝群说,在AI行业,迭代周期以周甚至天计算,1%的领先,日积月累就可能变成代际优势。

为了加快研发速度,胡宝群介绍,攻坚团队打破了传统的线性流程,采取“并行施工+边测边调”的模式,在建设的同时就开始调试优化,硬是把不可能变成了可能,建成的万卡集群也是国内第一批万卡集群,为保障国家重点科研项目发挥了作用。

日常工作是与故障赛跑

万卡集群建好了,更关键的是要保证集群的稳定运行。

在大模型训练时,哪怕仅1分钟的算力中断,都可能会造成几十个小时的训练结果损失。“买一万张卡不难,难的是让它们像一台电脑一样稳定、高效运转。”胡宝群说,万卡集群就像上万架无人机在空中高速穿梭,每张芯片都容不下一毫米的误差。

智算科技攻坚团队的日常工作,就是与故障赛跑。这支年轻团队的目标朴素得像个悖论:“我们最大的目标,是让用户感受不到我们的存在。就像你家燃气一年没断过,你觉得理所当然。但如果一天断一回,你就会知道它有多重要。”智算科技系统平台部负责人翟雨佳说。

更棘手的是“多元异构”,把不同品牌、不同型号的芯片融合在一起调度。万卡集群对GPU需求实在太太,很难由单一厂商进行供货,通常需要兼容各类厂商、各种代际的GPU,这就需要集群的兼容协调能力极强。但每一种芯片,就多出一堆排列组合,需要工程师在几十个参数中寻找最优解。

智算科技选择了一条艰难的路:不用任何一家“全家桶”方案,自己打通底层技术栈。智算科技攻坚团队在实战中摸索,自创了“动

态感知调度方案”,通过自研调度算法,不仅做到了实时检测、干预、处理即将发生的风险,还帮助大模型训练效率提高90%以上,间接帮助AI企业节省时间和资金成本,让芯片发挥更大价值。

攻坚团队仍没有停下。智算科技董事长、总经理孙跃介绍,未来智算科技将持续提升集群的建设和使用效率,打造开放灵活的算力云平台,把语料、模型、智能体集成进来,让不同行业的用户都能普惠地用上算力。同时,作为平台型链主企业,要牵引国产GPU、网络设备、模型厂商协同发展,共建自主可控的算力生态。

成长起来的年轻团队

事实上,智算科技的诞生,本身就是一次破局。

2023年,按照上海市委、市政府打造算力基础设施的要求,仪电集团决定成立一家全新的子公司。没有历史包袱,完全市场化运作,目标只有一个:成为国内领先的算力云服务商。

两年多时间里,公司从不到10人扩张到100多人,搬家搬了5次。团队核心是系统工程部,占了公司一大半人,平均年龄32岁。人才从哪里来?一部分来自互联网大厂,一部分来自仪电集团和其他央企,还有一部分是边干边学培养出来的。

边干边学的过程是辛苦的,但在这里,年轻人可以接触到顶尖的国产软硬件厂商,服务最前沿的大模型客户,参与国家级科研任务,这为年轻人带来了更多发展的空间。

“每一位同事都像嗷嗷叫的小老虎。”孙跃这样形容团队。除了薪资回报,他们更看重的是事业的舞台。一位团队成员说:“国内有机会玩万卡集群的人没几个,但在这里,你不仅能玩,还能参与‘从0到1’的创作。”

2024年,这支青年突击队从全国近100支队伍中脱颖而出,获得共青团中央特等奖。这个荣誉的背后,是无数个不眠之夜,一次次调试失败后的重新再来。

从零基础到万卡集群,从仪表电讯到智能算力,这群年轻人用两年多的时间为仪电这家老牌国企带来活力。

食堂里有个会“翻花头”的“00后”

让枯燥的工作日常变得吸引人,点心师“大胖包”还想带来更多惊喜

本报记者 吴越 沈思怡

最近,上海姑娘黄怡菲感受到了“明星”般的待遇,走在街头会被路人认出、求合影,外出吃饭、坐地铁都会遇到粉丝。她更为人所熟知的身份是网络博主“大胖包”,一位在国企食堂上班的“00后”点心师。

靠着发布工作日常,截至今年3月,她已在全网累积粉丝超50万,获赞超200万,抖音平台单条最高点赞量甚至达到了“10万+”。

这位被流量选中的年轻人,为何受到万千网友喜爱?走红之后,生活有了什么变化?短视频之外,真实的她是什么样的?我们和“大胖包”聊了聊。

网友隔着屏幕“流口水”

在人们的固有印象中,单位食堂堪称“美食荒漠”,且不论味道如何,品种较为单一。但“大胖包”偏偏能“翻出花头”。

除去包子、烧卖、馄饨、面条、茶叶蛋这样的“基本款”,她还会做锅贴、羌饼、鲜肉月饼等“进阶款”,更会奉上“中西荟萃”的丰富品类,比如中式的蟹壳黄、条头糕、双酿团、糯米糖饺、钳花包,西式的泡芙、蝴蝶酥、蛋糕等。

这一番操作,让网友隔着屏幕“流口水”,纷纷在评论区留言,“我能去你们单位吃饭吗?”还有网友索性“在线点单”,获得“云满足”。

而后,更多人的注意点从美食转移到



“大胖包”黄怡菲在制作点心。受访者供图

“大胖包”本人。

食堂后厨,本质上是体力活。一个“00后”,每天清晨4点起床,5点抵达单位,揉面、包包子、熬粥、煮鸡蛋,要在7点半前独自一人备好几十人份的员工早餐。本以为孤独、枯燥的工作日常,视频呈现的却是令人意想不到的画面。

“大家好,我是大胖包,我在食堂上班。太阳没起我先起……”“完美的xx,必须由我亲自制作”……这些略带“魔性”的表达,搭配上搞怪中带着些小得意的表情,让大家看到了一个年轻人元气满满、自得其乐的模样。

步履不停,学习不止

黄怡菲的朋友圈发得不算勤,但去年11月5日的一条,她还给自己点了个赞。内容是

她在集团面点比赛中获奖作品的照片,配文“第一名”。

当初听到要比赛,黄怡菲便暗下决心,“不仅要参加,还要做出点名堂来,得个奖”。她利用下班时间默默操练,反复打磨作品。一门心思扑在备赛的过程中,还瘦了五六斤。

最终,她拿出了一组充满巧思又美味的糕点作品。其中的“枣生贵子”,取“早生贵子”之意,红枣是馒头做的,核桃是面团捏的,“瓜子”的线条和“花生”的小孔都十分逼真。

如愿取得“第一名”,黄怡菲在单位里有了名气。得到鼓励的她,自此开启了自媒体创作生涯。

再后来的故事,大家都知道。在网上,有宝妈说,“我儿子4岁,每天得看5条‘大胖包’视频才肯睡觉。”现实中,单位员工吃完早饭后,抢着预订下午的糕点,生怕买不到。领导也知道了“食堂里有个厉害的‘00后’”,对她说“你的采访我都看了”。

黄怡菲很自豪,也生出了责任感。“大家说我的视频正能量满满,我想接下来要传递更多正能量给他人,也想多创新品种,把内容做得更丰富。”

今年春节,她专门去山西学习了非遗花馍,亲手制作了醒狮、寿桃造型的大花馍。4月底,她又排好了行程,去外地学习茶酥制作技艺,期待把五颜六色、口味多元的茶酥点心带回单位。

这位会因为能不断学到新技能而“兴奋得睡不着觉”的年轻人,还将带来更多惊喜。



“花神”巡游

昨天,春光明媚,蟠龙新天地水系之上,身着传统华服的“花神”乘竹筏自戏台广场前水域缓缓驶出,罗衣轻摇、仪态翩跹,与岸边垂柳、盛放繁花相映成趣。唯美场景引得往来市民、游客纷纷驻足。本报记者 孟雨涵 摄

蒋英竟成「民国女神」?

凌河

前些天,网络上之上公众号之间,忽然推出一张中年美妇的偌大照片,下面赫然四个大字“民国女神”,令人吃一小惊。

这不是钱学森大师的夫人蒋英教授吗?但蒋英也是“民国”之女神吗?都知道蒋英确实生在早期“民国”,但17岁就远赴欧洲留学。十年后的1946年12月,27岁的蒋英才回过一次中国,于次年9月与钱学森行罢婚后,两人即去了美国,直到1955年那次著名的归返新中国。算来算去,成年懂事后的蒋英在“民国”总共待了不到一年,而前述那张“女神”照,一看也就是40来岁时摄于新中国,而绝非“民国”之时。

蒋英堪称“女神”,这没有错,但蒋英之所以成为国人眼中的“女神”,应与“民国”关系不大吧!一是1955年,蒋英陪同丈夫携其子女,冲破重重阻挠,冒着巨大危险,历经五年回到新中国;二是从此之后五十余年倾注心血,支持和陪伴新中国的“两弹一星”元勋钱学森,为国家的强大搞出了一系列的“大杀器”;三是身为音乐教育家的她,回国后呕心沥血几十年,为新中国培养了整整一个阵容的著名高音歌唱家。这才是蒋英之所以成为蒋英,成为国人心中“女神”的历程,和“民国”真有多大关系吗?

其实同一时间,也在不日之前,仍然是这个平台,又推出一个“民国第一美男子”,这次不是孤零零一张照片了,竟有二十张之多。尽管从头至尾隐去姓名,可是人们一看,这不是那位无人不知的一辈共产党人吗?他的一生,前28年全身心投入,为建立一个新中国而出生入死,后又鞠躬尽瘁地当了27年的共和国总理,这位“人民的好总理”也归为“民国”,恐怕不只是一点荒唐了吧。

同样荒唐的事,其实并不“忽然”,读者诸君,还记得数年前曾风靡一时的“民国大师飞踢蒋委员长”的“故事”吗?说是1928年主持当时安徽大学的刘文典教授,因女中事件与恰在安庆视察的蒋委员长意见不合,结果“飞起一脚踢了委员长的肚子”,而委员长“也没有啥”,你看“民国”的文化人多么有风骨,更看蒋委员长多么雅量,甚至还颇为“尊重知识、尊重人才”呢!可是历史学家们一查,一致断言纯属捏造,当时在场之人,也只有一位石慧庐先生提及刘文典至多是“朝地下了两下脚”,而在被今天一些人奉为至宝的蒋《日记》中亦无一字记载。至于委员长是否“也没有啥”呢?“不合”之后,恰恰是蒋当即下令拘押了刘文典,并将刘赶出安徽远赴北方——其实在这个谣言起始“创作”时,尚说过是委员长先扇了刘教授两个耳光才有了后面的“冲突”,后来“这两个耳光”就再也不说了,因为这不合“作品”的“政治正确”和“儒雅形象”啊!

历史都有其复杂性,一部近现代史更是各持其说,本可以研究分析,甚至追问质疑并且争论不休。然而这一切,都应秉持唯物论和辩证的方法,既要两点论、两面观,更不要忘记重点论,不讲主流、本质和基本面。对于“民国”这样的历史,包括它的“第一才女”到“国军十大帅母”这样的追捧和“评选”,有的人若感兴趣的,可以“热”、可以“炒”,真愿意的,也可以“粉”。“百花齐放”,应予喜见;“百家争鸣”,应成气候。但总不能坠入荒唐无稽,也不宜可笑滑稽,更不能随手编造和刻意捏造以至毫无依据地美化与抹黑吧。不知读者诸君,以为如何?

搭建“身后事”服务矩阵 “中国殡葬网”正式上线

新华社北京4月5日电(记者 朱高祥)4月5日,由民政部指导开发的“中国殡葬网”正式上线运行。网站聚焦治丧群众信息服务需求,围绕“殡、葬、祭”等环节,整合各地殡葬服务机构信息资源,提供权威透明、惠民利民的信息查询咨询服务。

据悉,网站搭建了各地“身后事一次办”政务服务人口矩阵,提供在线查询机构信息、办理“身后事”等功能;以地图形式集中展示各地殡仪馆、骨灰堂、公墓的地址、服务项目、服务流程及项目价格等信息,支持按区域、距离、机构类型分类检索。

“网站由民政部直属单位一零一研究所具体运维,目前全国31个省(区、市)及新疆生产建设兵团民政部门已深度参与建设推广。”民政部殡葬工作专班办公室副主任徐泽生表示,网站将帮助治丧群众快速定位各地殡葬服务资源,清晰掌握殡葬服务项目价格,有效解决群众治丧过程中信息不对称等问题。

此外,网站还设置政策法规、行业风采、案例警示等核心板块,进一步满足殡葬服务机构和群众在权威动态获取、殡葬文化学习、行业教育培训等方面的多元需求。

民政部相关司局负责人表示,下一步将持续拓展网站功能,助力推广生态殡葬和文明祭扫理念,推动我国殡葬事业向公益惠民、文明节俭、绿色生态方向发展。

「小仪表」撬动「大产业」

松江打造「核心神经系统」产业高地

日前,新城发力·产业聚能——松江新城仪器仪表赛道市区协同对接会在松江区启迪漕河泾科技园举行,通过“市区协同、政企联动”工作机制,向新城导入更多应用场景、创新平台等市级层面要素资源。

据了解,仪器仪表行业被誉为现代工业的“核心神经系统”,是衡量区域科技创新能力的关键标尺。近年来,松江依托区位优势、产业基础、国家战略叠加等多重优势,推动规上工业企业数量位列全市第一,属地规上产值位列全市第二,全社会R&D强度达6.39%,其中近九成研发投入来自市场主体,展现出强劲的内生创新动力。

2025年,松江仪器仪表产业规上工业产值达99.99亿元,占全市比重超六分之一,集聚产业链企业近400家,涵盖科学仪器、工业仪表、专用检测设备、系统集成四大核心领域。从仪电分析、辰竹仪表等龙头企业,到创远、赫立等“专精特新”企业,再到上海科学仪器创新港、国家集成电路微纳检测设备产业计量测试中心等

高能级平台,松江形成“整机+部件+服务”的全链条产业生态,创新水平与规模效应同步提升。“新城发力需要产业进一步聚能,产业聚能也需要新城进一步发力。”市发改委地区处处长王俊表示,自去年将仪器仪表产业列入市区协同主导产业特色赛道以来,松江与市级职能部门在规划编制、重大项目导入、产业集群建设等方面持续发力。

据悉,在规划层面,松江正编制《仪器仪表(科学仪器)产业“十五五”发展规划》,明确“东西南北中”协同推进格局,以启迪漕河泾(中山)科技园、仪电广富林园区为核心载体,推动产业园区配套完善与重点企业落地集聚。政策层面,除通用制造业支持政策外,松江出台专项措施:对仪器仪表企业能级提升给予最高100万元奖励,创新产品市场拓展最高支持200万元,关键技术攻关与平台建设同步发力,切实破解企业发展痛点。

平台支撑方面,松江联合同济大学推动国家集成电路微纳检测设备产业计量测试中心落地,运营实体磁微电子已入驻科大智能产业园;启迪漕河泾联合上海仪器仪表研究所共建“科学仪器计量检测技术共享实验室”,建立标准物质库;清仪锐创、东华大学分析测试中心分别牵头建设智能光电装备、科学仪器研制概念验证中心,锚定激光微纳加工、微流控等核心技术攻关,为产业创新提供全链条服务。

松江区经委相关负责人表示,松江区仪器仪表产业集群建设方案目前正在制订中。同时,将进一步优化健全市区协同、政企联动工作机制,积极争取市级重大项目、创新平台、应用场景等要素资源导入,推动松江仪器仪表产业在“十五五”期间迈上新台阶。