

“退约”威胁下，吕特访美“救火”

北约秘书长此访为“危机公关”，核心目标是维持北约的生存和体面

今日聚焦

本报记者 廖勤

就在特朗普为伊朗战事焦头烂额、对冷清的盟友大发雷霆之际，一个被称为“特朗普耳语者”的客人将叩响白宫大门。

4月8日，北约秘书长吕特将造访白宫。此行被认为是其在北约遭遇史上最严峻危机时刻的一次“救火之旅”。

外界高度关注，曾无意中以“爸爸”的称呼逗乐特朗普的吕特，此次能否安抚愤怒的美国总统，弥合美国与北约的裂痕？

“关系已到沸点”

根据安排，吕特定于4月8日与美国总统特朗普、国务卿鲁比奥及国防部长赫格塞思会面。尽管北约和吕特均表示此访计划已久，但不得不承认访问时机太过“凑巧”——正值特朗普再度威胁退出北约之际。

最近，特朗普对北约大动肝火，原因是他认为后者太不仗义。当美国深陷伊朗战事，本该“两肋插刀”的北约盟国却袖手旁观：拒绝支持美国打击伊朗，消极对待美国要求护航霍尔木兹海峡，甚至拒绝向美国战机开放领空……

“他们没有到场，这简直令人难以置信……我们过去一直主动向他们提供帮助，包括在乌克兰问题上，可他们却选择不支持我们。”在4月4日北约“77周年生日”前夕，特朗普痛批北约是“纸老虎”、欧洲国家是“懦夫”，并扬言考虑让美国退出北约。

在4月6日的白宫记者会上，特朗普再次点名北约在伊朗战争中“故意不帮忙”。他还自曝为何要退出北约：“一切都始于格陵兰岛”，美国想要，他们不给，那就说“拜拜”。

面对特朗普的猛烈“开火”，北约盟友并不买账。法国总统马克龙回怼特朗普的言论正在“掏空北约”，暗批有的国家善变还伤害盟友。

“特朗普与盟友的关系已到沸点，这是北约成立77年来面临的最严重危机。”美国前常驻北约代表伊沃·达尔德说。在此背景下，舆论认为，吕特此访不是一次常规访问，而是一次“危机公关”，是在北约濒临“生存危机”状态下的一次“急救式访问”。

吕特此行不排除是既定安排，毕竟北约需要与美国保持常态化沟通。但是，当前美国和北约关系异常复杂、困难——特朗普声称要退出北约，并再次就格陵兰岛发出威胁，这一背景放大了此访的重要性。”北京外国语大学区域与全球治理高等研究院教授崔洪建说。

崔洪建认为，吕特此行核心目标是维持北约的生存和体面。“他需要消除近期美国有关言论带给北约的负面影响，展现北约框架内欧美依旧



这是2021年8月27日，一架美国空军飞机在西班牙莫龙-德拉弗龙特拉军事基地内滑行。新华社(资料图片)

团结，同时体现出北约的欧洲成员国以及北约本身对美国仍有影响力。”

凝聚力的试金石

外界预计，吕特的访美“任务表”将列入以下重点事项：关切“退约”言论、伊朗战事分歧、格陵兰岛争端以及乌克兰问题。崔洪建表示，相比“退约”议题，乌克兰、伊朗、格陵兰岛是三个核心实质性议题。

其中，乌克兰问题是首要关切。欧洲担心，美国陷入伊朗战事和中东冲突，可能会放弃对乌克兰的军事支持。因此，吕特需要优先与美方讨论乌克兰问题并对华盛顿施加影响。

关于伊朗问题，吕特预计会向美国传达北约的特定立场，展现出有别于欧洲国家的姿态，以此维护北约的团结。吕特本人曾对美国的军事行动表示强烈支持。

在格陵兰岛问题上，相比丹麦等欧洲国家对美示强，北约可能展现柔软身段，试图将该问题限制在北约框架内解决。吕特此行需要向特朗普强化这一观点。

此外，吕特还将通过访问缓和紧张局势，以便为7月北约峰会铺路。

有评论指出，安抚特朗普、寻求最低共识、避免冲突升级将是吕特此访的重要任务。但对他来说，即便被誉为“特朗普耳语者”，如何在维护欧洲颜面与不触怒特朗普之间取得平衡，依然是一项棘手任务。

舆论已将吕特此行视为检验北约能否维系凝聚力的试金石，一些验证指标包括：特朗普是否会再次公开提及“退约”、双方能否在争议问题上达成一定妥协以及会晤呈现何种氛围等。

矛盾深层根源

特朗普对北约的不满由来已久。

早在第一任期时，他就嫌弃北约“过时”、抱怨美国承担太多“不公平”，要求盟友增加军费。

进入第二任期，特朗普变本加厉“压榨”北约，包括大敲防务费竹杠——要求提高至GDP的5%；谋求北约盟国丹麦的自治领地格陵兰岛，被认为动摇北约根基；处理乌克兰危机时亲俄疏乌、不让欧洲“上桌”，加深跨大西洋关系裂痕。

伊朗战事爆发后，围绕该不该打、要不要帮，特朗普与北约盟国之间的摩擦更趋白热化。担忧情绪在西方盟国中弥漫：北约遭遇最新“生存危机”，维系联盟团结的信任基础正在被破坏，这次造成的损害恐将更难修复。

崔洪建指出，北约“生存危机”的深层原因来自美欧双方的观念和认知变化。

美国已重新定义自身全球角色及盟友体系，即不再追求通过盟友关系维护全球秩序，转而寻求确保自身实力和地位的领先；同时基于利益算计和能力评估，为缓解实力下降，需要卸去冗余责任；再加上“美国优先”的保守派政治理念，与北约作为推广西方价值观的军事工具这一传统认知已渐行渐远。因此，对特朗普政府来说，北约已从“有用的工具”变成“消耗资源的包袱”。

欧洲对北约性质和功能的认识也已不同于以往。在欧洲看来，北约正在从欧美同盟关系支柱转变为一个临时性机构，它仅从表面上维持双方共同的安全关切、挑战及政策，但难掩重大战略和安全分歧，实际共识和协作已大幅弱化。

以此次伊朗战事为例，欧洲认为外交手段尚未穷尽就不应诉诸武力，美国行动目标和终战时间表不明就应尽快停止火损，减少对全球能源和

经济的负面影响。此外，欧洲还不满特朗普将乌克兰危机与伊朗战事混为一谈，奉行交易思维和功利逻辑，即“美国在乌克兰问题上帮欧洲，欧洲就必须必须在伊朗问题上回报美国”。

正在“名实分离”

在双方矛盾持续发酵之际，一个问题浮出水面：伊朗战事是否会成为北约结构性重塑的一个重要转折点？美国国务卿鲁比奥已放话，美国在战后可能会重新审视同北约盟友的关系。那么，退出是否会成为华盛顿的一个选项？

舆论普遍否认这一可能性。根据美国国会2023年底通过的法案，在未获得参议院三分之二多数或国会立法批准的情况下，美国不能退出北约。特朗普威胁“退约”更多是极限施压的手段，以迫使欧洲国家在防务和军事政策等问题上作出让步。

谈及北约前景，崔洪建指出，随着欧美战略利益分歧、安全观差异日益扩大，北约正在经历“名实分离”的过程，虽然仍有名义和框架，但实际内涵和作用不断缩水。

对美国来说，最理想的状态是甩掉包袱，将责任“转嫁”欧洲，自己不必付出但又能继续享受北约红利，但实现这一目标面临不可控的风险。

欧洲则正在张力中努力维持某种平衡。一方面，由于短期内难以摆脱对美依赖，故竭力避免北约发生颠覆性突变；另一方面，推进独立自主的防务能力，为北约解体的最坏结局做长期准备。

“双方正在跳一支微妙、复杂的探戈。”崔洪建说，一旦美欧共识破裂，势必迎来摊牌时刻，北约巨变恐将难以避免。



扫码看视频

关税冲击一年间，曾跑遍美印马寻厂

这家外企为何仍要留在中国

快观察

安峥

4月，广东东莞的车间里，机器的低鸣声中，工人们在生产线上组装发往海外的电子产品。

很难想象，一年前这里一度停摆：订单被砍、库存堆积，美国客户连夜来电，要求把产能搬出中国。

这家工厂属于安集利安科技(Agilian)，一家年营收约3000万美元、专为西方品牌代工的中国电子制造企业。与中国本土资本企业不同，它虽坐落于东莞，却由外籍团队管理，欧洲资本控股，美国订单一度占其营收一半以上，对美方政策变化尤为敏感。

也正因为如此，在美国新一轮关税冲击下，这家企业成为部分西方人士观察中国制造业如何直面压力、寻找出路的鲜活样本。

本轮关税风暴并非突如其来。早在2024年美国大选期间，随着特朗普选情走高，市场便开始波动。当时，安集利安的不少美国客户生怕大选后政策突变，纷纷要求提前出货、把库存囤进北美仓库。一时间，集中备货潮推高仓储成本，也为本轮贸易动荡埋下伏笔。

2024年11月，特朗普再度当选，恐慌情绪传导至生产端：客户深夜来电成了常态，催促企业转移产能，马来西亚槟城等选项被反复提及。

2025年4月2日，白宫“解放日”关税落地，对华关税再度上调，部分输美商品税率一度超过100%。安集利安瞬间承压：订单大量取消，约1.2万平方米的厂房堆满存货，生产近乎停滞。

这样的冲击并非孤例。2025年中国制造业采购经理指数(PMI)在多数时间处于收缩区间，4月更是创下2023年12月以来最低水平，出口制造板块普遍失血。

面对高关税壁垒，安集利安不得不开始全球寻厂：印度、马来西亚乃至美国本土都被纳入评估。

可一脚踏地，现实问题接踵而至：在印度，公司注册耗时一年，好不容易找到厂房，又遇上美国对印度加征关税；在马来西亚，试生产效率难以匹配西方客户的交付节奏，团队直言“所有事情都比中国慢得多”；在美国，本土供

应链不完整，关键零部件仍依赖进口，劳动力成本更是远高于中国。

类似的调整，也出现在更多外向型制造企业中。长三角地区不少机械、汽车零部件出口企业在美国订单下滑后，也在尝试开拓东南亚、中东市场，并在越南、泰国布局备份产能。但它们很快发现，短期内难以找到在供应链配套生产效率与综合成本上全面替代中国的选项。即使在关税重压下，“离开”更多停留在规划层面。

就在企业进退两难之时，转机开始出现。中国依法对关键矿产、稀土等战略性新兴产业实施出口管制，在维护国家安全与全球产业链稳定的同时，也凸显美国高端制造、汽车、国防等领域对中国中间品的高度依赖。

随着2025年10月中美元首会晤后，美方下调部分对华关税，贸易紧张氛围逐步缓解，安集利安进入复苏状态：订单陆续恢复，下半年生产工时较上半年增长29%，客户不再频繁提起产能外迁。

宏观数据印证相同的趋势。据国家统计局、国家外汇管理局介绍，尽管2025年中国对美出口下降20%，但全年货物贸易顺差约1.06万亿美元，创历史新高；今年3月制造业采购经理指数回升至50.4%，景气度重回扩张区间。

经历一轮动荡与回稳，安集利安更加确认东莞基地的核心价值，同时也在印度、马来西亚布局小规模产能以分散风险。公司高层预计，未来三年营收有望增长30%。

对于一家外资背景、深度依赖欧美市场的企业而言，在美国关税大棒下仍选择留在中国，这本身已说明问题。

若把视角调远，美国单边关税施行满一年，结果却充满讽刺。美国推动制造业回流承诺并未兑现，所谓供应链“脱钩”也无从谈起。相反，80%至85%的关税成本最终由美国企业与消费者承担，持续的政策摇摆加剧美国内部经济压力，甚至引发衰退隐忧。

东南亚、印度承接了部分低端产能，但高端制造与核心环节仍扎根中国。这种“分散中的集中”，成为当下全球供应链的新形态，也是中国制造业韧性的体现。

归根结底，中国在全球制造体系中的位置，不是政治意愿可以轻易改写的，而是由市场、规模与产业实力共同塑造。这也是全球产业链难以绕开中国的关键所在。

伊朗据称关闭所有沟通渠道

新华社快讯 伊朗《德黑兰时报》7日在社交媒体上发文说，伊朗已关闭与美国的所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国经济遭“战争税”反噬

战事正加剧“通胀黏性”，波及企业和民众

新华社北京4月7日电 “战争税正打击美国企业与消费者！”随着中东战事延宕，越来越多美国业界人士意识到，美国打击伊朗实际上是对美国民众“征税”。战事带来的冲击，如同病毒般沿着经济链条层层传导，最终渗入社会民生的“毛细血管”，反噬本就受困于高关税、高通胀压力的美国经济。

美国供应管理协会6日公布数据显示，占美国经济活动三分之二以上的服务业3月增长低于预期，成本显著上升，就业则出现收缩。一系列信号表明，美以伊战事正加剧美国“通胀黏性”，让企业更加谨慎，让普通民众“捂紧钱袋子”。

“相当于向民众征税”

美国供应管理协会经过广泛企业调查编制的非制造业采购经理指数(PMI)是一组数据，包括采购价格、就业等一系列指标。数据以50为“荣枯线”，高于50意味着指标扩张，低于50意味着指标萎缩。

3月最新数据显示，采购价格指数达到70.7，是2022年10月以来的最高值，较今年2月上涨7.7，单月增幅达到13年来最高值；就业指数则扩张转为萎缩，仅录得45.2，是2023年12月以来的最低值。换句话说，美以伊战事以来，美国企业运营成本在不断提升，用工和扩张意愿明显下降。

供应端的压力迅速向消费端传导。近期，不少市场动态引发美国普通民众担忧——美国捷蓝航空、联合航空等航空公司运营先后宣布上调托运行李费用；物流运营商联合包裹、联邦快递上调燃油附加费；电商平台亚马逊宣布对美国和加拿大第三方支付卖家临时征收3.5%的燃油及物流附加费……

美国万通人寿保险分析师大肯·范德伯格表示，美以伊战事引发的能源价格上涨会影响到商品和服务的方方面面，相当于对美国民众“征税”。如果持续时间短，消费者还有可能用储蓄“扛”；如果长期持续，会打击消费者信心，拖累经济增长。

供需遭遇“双重挤压”

有分析师表示，当前美国经济面临“供需双重挤压”。一方面，供给端面临

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

所有外交渠道和间接沟通渠道，所有信息交流也已暂停。

美国的所

从阿波罗13号的“意外创纪录”到如今的“主动远征”

“阿耳忒弥斯2号”刷新人类最远飞行纪录

本报见习记者 宋端仪

时隔56年，人类飞向深空的距离纪录再次被改写。美国东部时间4月6日13时57分，正在绕月飞行的“阿耳忒弥斯2号”载人绕月任务正式打破了1970年阿波罗13号任务创下的“人类距离地球最远飞行”纪录。

在打破旧纪录之后，“阿耳忒弥斯2号”的四名宇航员继续飞向更远处，最终将飞至距离地球约252760英里(约406778公里)的最远点，较原纪录超出约4105英里(约6606公里)。

聚焦“如何长期存在”

56年前，阿波罗13号宇航员在服务舱氧气罐爆炸后，挤进登月舱利用月球引力弹射返回地球，被迫飞至距离地球约400171公里的位置，被称为“成功的失败”。

与阿波罗13号的“意外创纪录”不同，“阿耳忒弥斯2号”的破纪录是任务规划的一部分。四名宇航员于4月1日由新一代登月火箭“太空发射系统”(SLS)发射升空，执行约10天的绕月测试飞行。任务旨在验证“猎户座”飞船在深空环境下的生命保障、通信导航等系统性能，为后续载人登月做准备。

如果说“阿波罗”计划要回答的是“人类能否抵达月球”，那么“阿耳忒弥斯2号”要回答的则是“人类如何重返并长期驻留月球”。值得注意的是，此次任务中美方取消了原计划在月球轨道建设“门户”空间站的安排，转而将重点聚焦于月球基地建设。

这一调整对欧洲航天局和日本宇宙航空研究开发机构等合作伙伴的既定安排造成了直接影响。欧航局



4月6日，美国航空航天局宇航员维克托·格洛弗从执行“阿耳忒弥斯2号”载人绕月飞行任务的“猎户座”飞船上观看地球。新华社发

为此投入数十亿美元研制的“国际居住舱”和“燃料加注与通信舱”无法按原计划部署，日本研制的居住舱模块也无处安放，美国的部分合作方已转向中国等国寻求新的合作机会。

被认为“步子偏急”

“阿耳忒弥斯2号”是美国国家航空航天局(NASA)“阿耳忒弥斯”计划的首次载人飞行任务，也是自1972年阿波罗17号以来NASA首次载人绕月飞行。4月1日，NASA新一代登月火箭“太空发射系统”(SLS)搭载“猎户座”飞船从佛罗里达州肯尼迪航天中心发射升空。

此前，“阿耳忒弥斯”计划仅完成了“阿耳忒弥斯1号”一次无人绕月试

飞，便直接实施载人任务，有分析认为“步子偏急”。特别是“猎户座”飞船的隔热罩在首次无人任务中出现裂缝问题，NASA选择调整再入轨迹而非彻底更换，引发了对安全性的担忧。

此次任务中，“猎户座”飞船升空后先绕地球飞行两圈验证系统性能，随后进入地月转移轨道，在约四天内飞越月球背面，利用引力弹弓加速后返回地球，预计于4月10日在圣地亚哥海岸溅落。

全球探月新格局

进入21世纪第三个十年，月球探索正从过去主要由美国主导的格局，演变为多国并行推进的态势。这波探月热潮源于月球南极的战略价