

# 德云社相声、沪语脱口秀、屋顶音乐会……昔日繁华商圈探索城市更新年轻化路径 老马路遇新潮流:四川北路靠“文化”突围

## 焦点

本报记者 周楠

今年春天,四川北路有些热闹:4月4日,第41届上海之春国际音乐节首次将舞台搬到弄堂屋顶。莫斯科国立柴可夫斯基音乐学院独奏家室内乐团在滨港·今潮8弄百年石库门屋顶奏响柴可夫斯基的旋律。

3月18日,德云社上海剧场在四川北路1552号的群众影剧院开业。郭德纲、于谦、岳云鹏、孙越等“顶配”阵容连演五天九场,大麦网开票仅4分钟就售罄。

滨港商业中心内,沪语脱口秀演员“71”的演出同样场场爆满,500人的中剧场每周保持着四五场的演出频率。现在打开票务网站,无论是德云社还是“71”沪语脱口秀,始终处在演出售罄的状态。

百年老马路的两头,一边是传统相声,一边是沪语脱口秀;一边是屋顶上的交响乐,一边是弄堂里的欢声笑语。以文化为引领的消费热潮,似乎正以从未有过的密度和多样性,重新回到四川北路——这条曾与南京路、淮海路齐名的“上海第三商业街”。

## 写满故事的马路

翻开四川北路的历史,这是一条写满故事的马路。

上世纪二三十年代,四川北路就是上海滩的繁华商圈之一。内山书店里,鲁迅与进步青年往来论道;商务印书馆虹口分店前,书卷气息弥漫街巷;群众影剧院的前身——广东大戏院,粤剧、京剧轮番登台,名角云集,座无虚席……这条马路承载着上海开埠以来的戏文记忆,也见证了中国近现代文化史上的诸多重要时刻。

滨港·今潮8弄副总经理崔怡怡从小在四川北路长大。她回忆:“上小学时看电影、开大会都在群众影剧院。它有舞台,可以演出戏曲,幕拉下来又可以放电影。”

然而,从上世纪九十年代起,四川北路开始走下坡路。道路拓宽、商圈东移、旧改居民迁出、消费升级等多重因素叠加,曾经车水马龙的商业街逐渐沉寂。群众影剧院关了十几年,其间偶尔开门也只是作为“特卖会”的临时场地。德云社看中了这栋老建筑的历史底蕴与四川北路的街区潜力,选定此处打造上海专属剧场。历经近两年的修缮改造后,德云社上海剧场正式开业。

开幕周之后,由德云社相声演出十队出演的后续场次,价格回归到100元至380元区间。今天,大麦网可售票场有部分余票,显示13.9万人想看。德云社上海剧场所在的群众影剧院,本身就是一部浓缩的城市变迁史。近百年来,它从戏园子变成电影院,又从电影院变成特卖场,如今重新回归剧场。这仿佛四川北路命运的隐喻——戏剧的舞台从未真正拆除,只是等待下一个幕启的时刻。

## 南北喜剧的对话

德云社入驻,只是四川北路文化拼图的一块。在同一片街区里,另一种笑声也在生长。

71,本名忻振华,是Spicy Comedy脱口秀俱乐部一位沪语脱口秀演员。他的线下特别秀演出门票几乎场场秒空,观众来自全国各地甚至国外。他谈论的话题从恋爱相亲到生活琐事,用上海话解构日常,让观众在笑声中感受这座城市的温度。

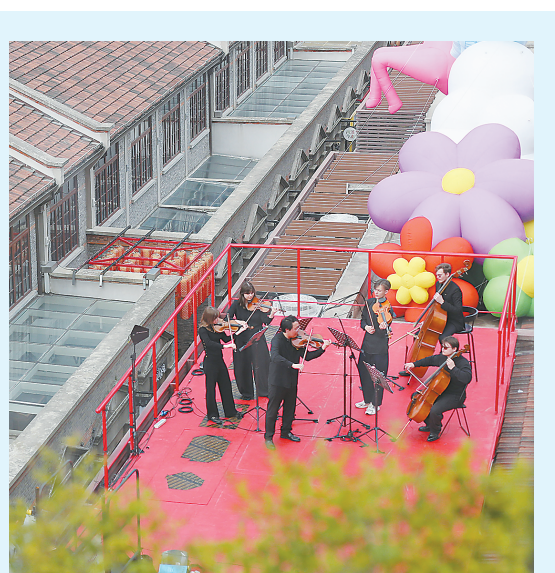
两种喜剧形态在四川北路南北呼应,形成有趣的文化对话。白领刘逸告诉记者:“以前一直在网上刷71的视频,现场看确实更享受。把所有的班味、疲惫、心酸通通抛到九霄云外,一晚上纯粹又愉快地大笑!”提及德云社,她表示有机会也会去看。

4月8日晚,记者在德云社门口碰到专程来看相声的李先生。他是哈尔滨人,来上海工作15年了。“我看过德云社商演很多次,开幕周的票没抢到,好不容易抢到后面场次的票。这个小剧场感觉不错,座位舒服,边看相声边喝茶、嗑瓜子,挺爽。”

崔怡怡将这种呼应称为“南北喜剧对话”。



滨港·今潮8弄内热闹的演艺活动。



上海之春国际音乐节将舞台搬上弄堂屋顶。



71沪语脱口秀表演。

资料图片



德云社上海剧场所在的群众影剧院。

均 本报记者 蒋迪雯 摄

## 记者手记

# 打造文化赋能型商业商务街区

四川北路的起落,某种程度上是中国城市商业街变迁的缩影。从传统商圈的黄金年代,到电商冲击下的业态衰落,再到如今以文化为支点的城市更新探索,这条马路或许来到了重新出发的起点。

一条四川北路,两头皆是戏。当城市更新拂去老街的尘埃,不同方言的笑声在这里找到共鸣,无需刻意的文化交融,街区自会生出新的活力。

在上海品吹文化传播有限公司负责人成海涛看来,要呵护文化“自下而上”生长的

自然属性,就要创造更好的营商环境,以及更优美的城市风貌。在他看来,四川北路及周边有很多包括鲁迅、丁玲、瞿秋白、沈尹默等在内的名人故居,但它们与周边现代文旅场景、商业资源联动不足,建议串珠成链,并植入数字科技,完善配套服务体系,打造复合型文旅路径及沉浸式打卡场景。

眼下,虹口区已明确提出,将四川北路打造成文化赋能型商业商务街区。围绕四川北路及周边多伦路、甜爱路、乍浦路等,打好红色文化牌、鲁迅文化牌以及甜爱IP牌,被视作可操

作的路径。

崔怡怡建议:“未来能否在整个四川北路演艺新联盟范围内实现一票通?一张票,就可在区域内享受更多的票根经济优惠。”她对这条马路有着特殊的情感。“曾经的四川北路太辉煌了。我做这个项目特别感恩,希望把自己在四川北路获得的童年快乐、自信,都回馈给这条马路。”

在滨港·今潮8弄开出租音社的王珮瑜,同样有这样的情结。这种在地情感,或许是文化激活街区最持久的力量。

群众影剧院前身是广东大戏院,是南方文化的代表,如今上演的是来自北方的相声;而仅隔数百米的滨港商业中心里,沪语脱口秀一票难求。“这种南北对话在上海总能被包容、被融合。”她说,“海派文化的当代表达,就是用今天的潮流来演绎海派文化。”

虹口区文旅局副局长陈大可说:“在四川北路整体街区中,德云社的落地不仅仅是一个单独的项目,它是用文化盘活整个街区、带火一条街的一步好棋。”

## 票根经济的效应

从效果来看,这种“IP落地”开始产生溢出效应。

记者看到,德云社剧场一楼常态开设的市集以小吃、文创等为主,剧场周边多为开在老建筑底层沿街的小店,其中餐饮店铺的生意受带动最明显。一家鲜煲牛肉粉店的店员介绍:“演出前后,我们店都是满座甚至等位,客流至少增加30%。”

清明小长假三天,滨港·今潮8弄整体营业额较去年同期增长20.8%。其中,演艺活动的拉动效应尤为显著。滨港商业中心内的“鹤久烧鸟”邻近剧场,店长洪先生告诉记者,只要有脱口秀演出,店里客流就激增。“工作日演出前17:30到19:00,不到两个小时营业额能突破1万元。而没有脱口秀的周六晚上,一般也就9000多元。”

另一家融合菜餐厅“品庐”同样受益于演艺活动的客流溢出。店长透露,脱口秀演出带动客流增长三四成,品庐的两个包间正好可以俯瞰屋

## 上海国资加速构建市值管理生态

(上接第1版)并购市场火热的同时,上海国资并购基金如雨后春笋般涌现:由上海市属国有龙头企业、金融机构、投资运营公司发起组建800亿元的并购基金,重点布局国资国企改革、集成电路、生物医药、高端装备、航空航天及文旅消费等领域;上实集团设立上海生物医药并购基金,控股收购康华生物,战略入股微创医疗,推动生物医药产业升级;百联集团打造消费基金,助力消费产业创新升级。

这些基金如同一个巨大的蓄水池,为上海国企上市公司并购重组不断注入源头活水,也为市值管理打开了更广阔空间。

## 激活融资工具,注入全新动能

最近,旗下拥有众多商业不动产的锦江国际集团,借力公募REITs,为上市公司市值管理开辟了全新路径。锦江将位于18个城市的21家“锦江都城”品牌酒店作为底层资产,发行商业不动产REITs。上市公司锦江酒店作为独家运营管理方,全面负责底层资产全周期运营管控。

如此一来,上市公司锚定轻资产运营核心赛道,持续强化品牌输出与管理赋能能力,就能以稳定可预期的管理费收入增量、持续优化的经营基本面,向资本市场传递长期发展确定性。

近年来,上海国有企业对市场化融资工具的运用日益成熟、灵活。一系列创新举措不仅增强了企业资本实力,也为市值管理打下了坚实的基础。

2025年,浦发银行成功完成498.37亿元可转债转股,转股率达99.67%,创下A股市场单笔可转债转股规模新高。债转股成功后,浦发银行提升核心一级资本充足率约0.65个百分点,为其可持续发展夯实了资本基础。

国泰海通、外高桥、耀皮玻璃等企业完成定增,有效补充营运资本,强化主业支撑。

和辉光电、锦江酒店向港交所提交IPO申请,兆芯集成向上交所递交上市材料,加速核心资产登陆资本市场。

通过灵活、高效、多层次的融资工具组合,上海国企自身资本韧性有效提升,更将一批具有战略价

## 推进世界级生态岛建设走深走实

创新研发和技术迭代,推出更多高科技、高品质、高附加值产品,推动产业高质量发展。

调研期间,市领导还前往上海根宝足球基地,了解基地创业发展历程和青少年球员培养工作,在足球场察看青少年球员日常训练情况,与大家亲切交流。基地创始人徐根宝以“足球明星的摇篮、走向世界的希望”为目标,深耕青训二十余载,培养出一批知名球员。陈吉宁

## 开拓新思路探索新举措增强发展韧性

兜牢民生底线,提升服务品质,狠抓难点突破,加快推进城中村改造、物业治理、大气污染防治攻坚,要持续用力筑牢城市安全保障网,强化风险隐患排查整治,健全安全管理长效机制,做好突发事件应急处置。

龚正指出,要树立和践行正确政绩观,以更好的作风、更有效的举措,保障“双过半”目

## 全面推动经济社会发展绿色化低碳化

海法律服务机构主动出海,实现法律服务与企业国际化发展双向赋能,同时建强上海解纷枢纽,吸引更多中外商事主体选择在上海办理仲裁、调解等业务,努力使上海成为国际商事争议解决的

## 坚持和完善人民代表大会制度

坚持全面依法治国,坚持民主集中制,坚持走中国特色社会主义政治发展道路,坚持推进国家治理体系和治理能力现代化,坚持充分发挥人大代表作用,坚持按照“四个机关”要求加强各级人大建设,推动上海人大各项工作高质量发展,凝聚各方面智慧和力量,助力上海社会主义现代化建设开创新局面。

龚正指出,今年是“十五五”开局之年。市人大常委会要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领,在市委坚强领导下,

说,徐指导对足球事业的热爱、对青训工作的专注令人敬佩。青训在推动足球发展方面具有基础性支撑性作用,要遵循足球发展规律,加快完善青训体系,强化支撑保障,为青少年球员训练比赛、成长成才创造更好条件、提供更多机会。要支持基地更好发挥引领带动作用,以高水平高质量青训,为城市为国家培养更多优秀足球人才。

中国船舶集团有限公司董事长徐鹏参加相关调研。

标顺利实现。要强化分清轻重缓急的能力,科学安排各项工作。强化统筹协调的能力,在多重目标中寻求动态平衡、最优结果。强化精细管理的能力,细化工作颗粒度。强化职责所在的责任,把短期冲劲和长期韧劲结合起来,紧抓快干、一抓到底,确保见功见效。

会上,市领导吴伟、陈杰、张小宏、陈宇剑作工作部署,解冬、贺青、舒庆出席。

优选地。要坚持夯实人才支撑与深化数智赋能并重,聚焦实战实用,打造高素质人才队伍,同时顺应转型趋势,推动新技术融合应用,以科技重塑服务流程、提升服务效能,更好赋能上海涉外法律服务高质量发展。

会议还研究了其他事项。

紧扣中心大局,依法履职尽责,聚焦“五个中心”建设加强法治供给,聚焦高水平改革开放强化法治护航,聚焦增进民生福祉筑牢法治基础,聚焦城市治理现代化完善法治支撑,聚焦打造全过程人民民主最佳实践地建设,始终走在前列的担当作为不断开拓进取,为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出人大更大贡献。

市委党校第151期领导干部进修班、第69期中青年干部培训班、第13期乡镇街道党政正职进修班等主体班学员参加报告会。

(上接第1版)陈吉宁指出,崇明农业发展背靠超大城市,要锚定生态绿色方向,把握自身特色优势,坚持产量产能、生产生态、增产增收一起抓,推进产需衔接、结构优化、品质提升,提高农业劳动生产率和科技贡献率。要着眼品牌打造,持续做好标准制定、产品培育和知识产权保护等文章,让具有崇明特色的地理标志产品和品牌打得更响、传得更广。相关部门和区要结合产业定位和生态构建,大力培育农业科技领军企业,支持企业通过

(上接第1版)要持续用力深化高水平改革开放,抓紧推动已落地政策事项多点开花,推动一批新举措尽快出台;充分发挥重大载体平台要素资源集聚优势,大力开展更高层次的先行先试、压力测试;持续优化营商环境,围绕重点领域开展集中攻坚,形成既“放得活”、又“管得好”的经济秩序。

龚正指出,要持续用力保障和改善民生,

(上接第1版)要坚持培育本土机构与引进国际机构并重,全面提升本土法律服务机构跨境服务能力、拓展跨境服务边界,吸引更多国际知名律师事务所、仲裁机构、商事调解组织等在沪设立业务机构和服务站点。要坚持服务“走出去”与业务“引进来”并重,支持上

(上接第1版)要深入学习领会习近平总书记这一重要思想的核心要义,强化思想引领,坚定制度自信,深刻认识人民代表大会制度是党领导人民在人类政治制度史上的伟大创造,是“两个结合”的重大成果,为创造经济快速发展和社会长期稳定“两大奇迹”提供了重要制度保障。

黄莉新指出,要深入学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想,深刻领会人民代表大会制度是实现我国全过程人民民主的重要制度载体,坚持中国共产党领导,坚持用制度体系保障人民当家作主,

(上接第1版)要深入学习领会习近平总书记这一重要思想的核心要义,强化思想引领,坚定制度自信,深刻认识人民代表大会制度是党领导人民在人类政治制度史上的伟大创造,是“两个结合”的重大成果,为创造经济快速发展和社会长期稳定“两大奇迹”提供了重要制度保障。

黄莉新指出,要深入学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想,深刻领会人民代表大会制度是实现我国全过程人民民主的重要制度载体,坚持中国共产党领导,坚持用制度体系保障人民当家作主,

(上接第1版)要深入学习领会习近平总书记这一重要思想的核心要义,强化思想引领,坚定制度自信,深刻认识人民代表大会制度是党领导人民在人类政治制度史上的伟大创造,是“两个结合”的重大成果,为创造经济快速发展和社会长期稳定“两大奇迹”提供了重要制度保障。

黄莉新指出,要深入学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想,深刻领会人民代表大会制度是实现我国全过程人民民主的重要制度载体,坚持中国共产党领导,坚持用制度体系保障人民当家作主,

(上接第1版)要深入学习领会习近平总书记这一重要思想的核心要义,强化思想引领,坚定制度自信,深刻认识人民代表大会制度是党领导人民在人类政治制度史上的伟大创造,是“两个结合”的重大成果,为创造经济快速发展和社会长期稳定“两大奇迹”提供了重要制度保障。

顶音乐会现场,每逢演出基本满座。还有客人看完演出后主动在大众点评上留下五星好评。

票根经济功不可没。消费者在滨港·今潮8弄会员小程序上购买脱口秀、音乐剧等演出门票,可累积会员积分,且联动商户优惠自动推送至票夹,直接到店使用;会员积分又可用于小程序上的票价抵扣,最高可抵扣票价20%。此外,凭指定演出票根还可享受停车优惠、商户折扣等持有德云社演出票根的观众,可以在滨港·今潮8弄客服中心兑换礼品,还能在众多商家享受消费优惠。鹤久烧鸟店长表示,商场运营方会定期将票根联动活动告知商户,“因为有效果,我们愿意长期报名参加”。

不过,热闹归热闹,文化能否真正转化为可持续的商业活力,仍面临不小的挑战。

在德云社周边,一些小商铺处于招商、调整状态。海伦路至邢家桥南路一段,虽为传统商圈,但自数年前巴黎春天退场后,仅剩艾尚天地难以形成集聚效应,商业业态退化为以餐饮为主的沿街店铺。从邢家桥南路至海宁路一段,除了滨港·今潮8弄,利通广场、壹丰广场等传统商业综合体均处于不温不火的状态。显然,从单点开花到整街激活,完整的业态生态、便利的交通接驳、舒适的步行体验、持续的运营投入,缺一不可。

## 城市更新的棋局

眼下,四川北路的文化热点背后,有一盘更大的城市更新棋局——“丰字形”街区更新。

作为虹口区第一批示范城市建设项目,四川北路“丰字形”区域更新项目于2025年初启动实施。项目以四川北路为纵轴,虬江路、衡水路、武进路为横轴,总面积约37公顷,区域内历史建筑集中、文化底蕴深厚。

四川北路街道通过“更新+运营+治理”的一体化理念,以“政府+市场”双向驱动,围绕“年轻化、潮流化、国际化”的主题,系统集成升级优化区域人居环境、历史建筑、商务空间、消费场景、文化载体等,打造城市更新示范样板。

德云社上海剧场的落地,正是推进四川北路“丰字型”文化改造的重要一步。这一规划思路的核心,在于“以用促保”——把群众影剧院、今潮8弄、胜利电影院等历史建筑串珠成链,用文化内容带动区域活力。如今,四川北路“丰字型”片区,经系统更新后,历史文化功能区的轮廓日渐清晰。

一些城市记忆载体陆续焕新归来。始建于1987年的上海天鹅宾馆升级改造后焕新开业。这座上海老牌涉外酒店,在保留历史底蕴的同时全面升级,提供了承接客流的有力支持。民防商厦、三新里等空间经过更新后也将引入新业态。

据虹口区文旅局透露,围绕四川北路演艺新联盟建设,正推进各类优质演艺品牌在虹口集聚,将传统商业空间转型为“演艺+消费”融合场景,将四川北路重新打造成为“沪上观演聚集地”。2025年,滨港商业中心新增赵鹤、RAYG-AME 奏鸣剧场、喜梦盒、Spicy Comedy、AXG 五家演艺新场所。全年四川北路演艺新联盟共演出1500余场,观演人次超88万人次,累计票房超5.2亿元。

四川北路也将打造文艺打卡新地标。以环鲁迅艺术群落为核心,串联海派文化中心、多伦现代美术馆、趣看美术馆等多个文博馆,既有经典海派文化展馆,也有现代先锋艺术展览,形成“为一个展,打卡一条街”的新场景,让展览成为带动街区流量、激发消费活力的重要引擎。

虹口区文旅局还计划与鲁迅文化基金会深度合作,联合举办寻找“大先生”活动,在四川北路沿线摆放鲁迅先生卡通人偶,打造标志性打卡点,制造爆款话题,吸引年轻群体关注,进一步激活街区人气。更值得期待的是,上海文学馆年内将开馆,届时,更多的“文学大咖”将出现在四川北路。

值的优质资产导入资本市场快车道,为上市公司长期价值创造注入了全新动能。

## 机制创新先行,构建长效生态

业内人士认为,国资市值管理的最终指向,是让国有企业通过价值创造、价值提升、价值实现,助力企业增强核心功能、提升核心竞争力,实现高质量发展。这一目标的实现,显然需要制度先行、生态支撑。2024年12月,国务院国资委印发《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》,明确提出健全市值管理工作机制。

上海国资起而行之,制定出台《关于加强我市国有控股上市公司市值管理工作的若干意见》,并将政策导向转化为地方创新实践。一套落实中央精神、与市场规则接轨的长效机制正在形成:市国资委率先将市值管理绩效纳入市属国企法定代表人任期经营业绩考核;授权三大国有资本运营平台参与战略性持股企业的业绩考核目标制定工作;推动31家上市公司披露市值管理制度和估值提升计划;75家上市公司发布ESG(环境、社会责任和公司治理)报告;举办上海国有控股上市公司集体业绩说明会,增进投资者理解……

上海三大国有资本运营平台各展所长,成为推动市值管理的关键力量。上海国际集团立足“金融控股+市值管理”定位,发挥市值管理关键第三方作用,挖掘综合金融优势,构建高效协同的并购生态。上海国盛集团发挥“存量运营+产业直投”功能,国企改革三期基金成功转型为并购基金,精准投向沪硅产业、复旦微电子等硬科技项目。上海国聚聚焦战略性新兴产业,坚持“投早、投小、投硬科技”,赋能上海科技创新和产业升级。

真金白银的回馈,是最直接的价值传递。2025年,上海国有控股上市公司现金分红达686.7亿元,股份回购22.3亿股;5家上市公司大股东和12家上市公司管理层合计购增持19.9亿元。这些行动传递出清晰信号,上海国有企业不仅关注长期战略,也珍视投资者权益。

从制度顶层设计到融资工具灵活运用,从平台赋能到回报兑现,一个可预期、可操作、可持续的市值管理生态,正在上海国资系统推动下加速构建。