

习近平同通伦就中老建交65周年互致贺电 为地区和世界注入宝贵稳定性确定性 推动务实合作取得更多成果 李强同宋赛互致贺电

新华社北京4月25日电 4月25日，中共中央总书记、国家主席习近平同老挝人民革命党中央委员会总书记、国家主席通伦互致贺电，庆祝两国建交65周年。习近平指出，中老两国是命运与共

的社会主义邻邦，理想信念相通、社会制度相同、发展道路相近，两党两国老一辈领导人亲手缔造的“同志加兄弟”情谊历久弥坚。当前，双方正加快打造高标准、高质量、高水平的中老命运共

同体，各层级交往更加密切，各领域合作持续深化，在涉及彼此核心利益和重大关切问题上坚定相互支持，为地区和世界注入宝贵的稳定性和确定性。

下转▶3版

习近平同内韦斯就中佛建交50周年互致贺电

刊3版▶

解放日报

JIEFANG DAILY

2026年4月26日 星期日

丙午年三月初十 农历三月十九立夏

第28067号 今日四版

上海报业集团·解放日报社出版

首单隧道公募REIT上市，隧道股份走通“投资—建设—运营—资产上市”闭环

智慧运营赋能，存量资产炼“金”

走企业访一线

本报记者 戚颖璞

“东方红隧道股份高速公路REIT”近日挂牌上市，发售规模46.8亿元。这是国内首单隧道公募REIT、上海国资首单经营类公募REIT。

表面上看，隧道股份是又一家响应政策的上海国企。近年来，上海多次出台文件，支持推动国资REITs(不动产投资信托基金)，进一步丰富上海金融市场的层次。但细察之下会发现，这次动作并非简单跟风。

建设红利退潮逼出转型

“探索REITs的目标之一，就是要打

■隧道股份计划通过排摸自持项目和市场收购的方式，把优质标的打包“装进”REIT，通过智慧运营体系，提高公路收费能力，实现资产证券化

■智慧运营做得越好，资产越值钱，REITs就越容易发，资金回笼越快，就能收购更多项目。当循环跑起来，智慧运营市场规模自然越滚越大，在存量资产里炼出“金子”

响智慧运营品牌。”隧道股份党委书记、董事长葛以衡表示，近年来，作为一家深耕基础设施建设的头部企业，隧道股份正从低周转、劳动密集的传统施工业务，转为服务链条更长、价值密度更高的方向，探索成为赋能产业未来的智慧城市运营商。

数据显示，隧道股份包括智慧运营在内的服务板块，利润贡献占比已超60%。这样的变化不是凭空而来，恰恰是大规模城市建设红利的退潮，逼出了这场转型。

传统施工业务的毛利率通常仅为个位数。施工企业的增长模式依赖持续接项目、搞施工、扩规模，打一枪就换个地方。

但那个时代正在终结。受行业周期影响，全国传统基建需求大幅收缩。经历了数十年热浪翻滚、高歌猛进的建筑业，在去年触碰到“拐点”。数据显示，2025年全国建筑总产值同比下降5.43%；全国基础设施投资(不含电力)同比下降2.2%。两项指标均为近十年首次负增长。隧道股份传统施工业务

的新签合同额也不可避免出现下滑。

危与机总是一体两面。S20外环高速、真华路隧道、四平路立交……凡是桥隧公路大修，交通管理部门都要提前公布通行调整方案。原因也很无奈，大修封路时间长，难免会影响交通。牵一发而动全身，折射出上海城市管理之难。由于人口规模庞大，城市生命体征日益复杂，粗放式管理已难以为继。这意味着，当空间扩张性增长难以以为继，存量更新与精细治理，便成为新的蓝海。

借助技术提高运行效能

“以前，道路养护只是拖车、扫地、摆绿化，只要‘铺人’就能应付。”隧道股份城市运营副总经理、总工程师滕丽说，在这种模式下，运营养护成了纯粹的成本中心，只花钱、不创收。

下转▶4版

上海国资探索盘活存量不动产 深化“投融建管退”全生命周期管理

国内首批：上海地产商业不动产 REIT 获批

本报讯(记者 戚颖璞)自今年1月份申报以来，我国首批商业不动产REITs进展迅速。4月24日，首批试点之一“上海地产商业不动产REIT”正式获批。

2025年年底，《中国证监会关于推出商业不动产投资信托基金试点的公告》出台，明确在基础设施REITs之外，单列商业不动产REITs项目。公募REITs的底层资产范围扩展至商业综合体、商业零售、写字楼、酒店、公寓等。

新政出炉不到一个月，地产领域各类经营主体积极参与，商业不动产REITs迎来密集申报。

截至目前，我国首批已申报的商业不动产REITs，多数与上海企业有关。这种积极参与，是上海国资对于盘活存量不动产的进一步探索。

此次获批基金的原始权益人为上海地

产集团旗下世博发展集团，底层资产是鼎保大厦、鼎博大厦。两栋大楼位于黄浦区世博会城市最佳实践区，毗邻内环，紧邻轨道交通4、8号线西藏南路站，目前已进入成熟稳定运营期，出租率高。主要租户包括华东设计院、上海票据交易所等国企及国家级金融基础设施机构，租约期限长，现金流可预期，可以为基金获得稳定收益提供支持。

该基金的运营管理机构为世博发展集团，基金管理人为汇添富基金，财务顾问为国泰海通证券。目前，上海地产正联合各方机构，推进本基金发行筹备工作。

上海地产集团相关业务负责人表示，继2025年3月租赁住房REIT首发上市后，此次再推商业不动产REIT，深化不动产“投融建管退”全生命周期管理，进一步强化了集团资产证券化布局，推动资产运营向市场化、专业化、规模化发展。

重资产国企向轻资产运营转型

记者手记

张杨 戚颖璞

近期，上海接连有两单国资国企REITs取得重要进展。在这背后，有上海国资国企主动求变的探索，也有上海“五个中心”联动发展的相互赋能。

一方面，对于REITs的积极参与，体现了上海国资国企强烈的创新内驱力。商业不动产REITs新政推出后，上海市国资委支持地方国资国企积极筹备申报，目前已申报3单，占全国申报总数17单的近18%。

下转▶4版

上海工业向“新”力

■智能装备生产效率提升40%，AI应用渗透率突破60%——去年底，上海航天设备制造总厂有限公司入选全国首批15家“领航级智能工厂”培育名单

■以前是“两三年一发”，现在是“一年好几发”——为赶上任务进度，要像造汽车一样造火箭。面对商业航天爆发式增长的需求，工厂用AI算法统筹供应链、调适生产节拍

本报记者 俱鹤飞

在上海航天设备制造总厂的车间里，听不到震耳欲聋的敲打声，也很少见到老师傅满身油污手工打磨零件的场景。在这里，制造一发通往星辰大海的火箭，不再仅仅依赖老师傅的手感与经验，而是越来越多地依靠数据验证与AI决策。

去年底，上海航天设备制造总厂有限公司成功入选全国首批15家“领航级智能工厂”培育名单，这一荣誉被视为中国智能制造的最高水平认证。

这项桂冠背后，是该厂一组硬核的数据支撑：智能装备生产效率提升40%，AI应用渗透率突破60%。从手搓零件到AI造火箭，这家老牌航天工厂正用数字技术重新定义大国重器制造标准。

培育AI的“火种”

入选“领航级智能工厂”培育名单有一条硬指标：工厂的AI应用渗透率必须超过60%。

对于上海航天设备制造总厂这样一家历史悠久的老厂来说，跨过这道门槛绝非易事。

航天制造向来以“单件定制、工艺复杂、批量极小”著称，与汽车流水线那种标准化、重复性的生产模式不同，要在这样一个动辄数万零部件、边设计边生产的动态环境中铺开AI，无异于在飞行中给飞机换引擎。

“其实我们也走过很长一段路，并非一蹴而就。”上海航天设备制造总厂研究员程辉说，外界总以为航天制造天生就是高科技，但其实他们也经历过“手搓”的年代。

程辉口中的“手搓”，是指早期依赖老师傅经验、图纸满天飞的传统制造模式。从2009年开始，厂里花了近20年时间，做一件看似枯燥的事，就是把流程理顺，把数据沉淀。从物资管理、计划体系到外协外包的供应链平台，他们像绣花一样，一点一点升级工厂数字化体系。

“以前是在干，现在是数在转。”程辉说，以前工艺员要对准二维图纸，在脑子里构建三维画面，现在直接基于三维模型生成程序，再把程序“喂”给机床直接生产。

为了给AI应用打基础，上海航天设备制造总厂把相关设备、工序的数据都采集起来，到了2018年，生产管理系统上线，数据的“粮食”终于备齐了，AI的种子才得以发芽。

工厂装上“最强大脑”

在上海航天设备制造总厂，AI不是车间里的摆设，而是解决航天级难题的利器。在航天人眼里，质量就是生命。为了守住这条红线，厂里做了一件颠覆性的事：把质量追溯从“事后诸葛亮”变成了事中控制。

每颗螺丝在AI数字世界精准落位

在上海航天设备制造总厂，智能体实现“边检测边加工”颠覆性生产模式

江畔春集

昨天，虹口区花卉节在北外滩国家中心开幕，推出上海首个黄浦江上花市，并结合“一带一路”主题花艺展陈、“花开好市”春日生活市集、“马上精彩”春日系列演出等丰富活动，为市民游客带来一场为期30天的全感官春日盛宴。本报记者 蒋迪雯 周楠 摄影报道

去地铁站的路上，把时间交给书

在趣入书店，书不再是孤立的商品，而是交流的载体

探访上海街边书店

本报记者 施晨露

编者按 生长在街边的一家书店，就像嵌在城市街巷里的精神“小公园”。推门而入，书与人就此产生交集。城市很大，书店很小，却很温暖。珍惜街边书店，本质上是珍惜城市的文脉，珍惜烟火气之中留给学习者、思考者的灯。

在街边，有地方看书、有地方相遇、有地方交流，阅读的种子，长出生活的诗意。让我们一起推开街边那些不太起眼的门，这不只是买本书，而是“喜欢上海的理由”之一。

“一排便士里的月亮”，社交媒体上，有人这样形容这家街边的小书店。

世界读书日前一天，从桂林公园地铁站往桂林路走，一路经过杂货店、小吃店、电动自行车行，最后在一家理发店旁，记者发现了它——趣入书店。推开门，店堂深处的柜台旁，堆起两摞高高的书，正在补货的店主抬起头，用一个微笑相迎。

趣入书店开业刚半年，用附近上海师范大学一位学生的话来说，“街边突然长出一家书店，惊喜！”1988年出生的店主张弘珏

说：“我就想为喜欢纸质书的人开一家书店。”这间20平方米的街边小书店，让谁停下了脚步？

简简单单做好一件事

张弘珏是东北人，2014年大学毕业后来到上海，在互联网公司工作了10年。“为什么要开书店？就是喜欢。”为了积累书店行业的经验，张弘珏在上海拜访了很多书店，当了半年书店店员、店长，去年开始筹备开自己的书店。

下转▶4版

▶趣入书店内的“隔空对话”。施晨露 摄



推动沪台文化交流合作走深走实

龚正洪秀柱等致辞 两岸青年中华文化交流季开幕

本报讯(记者 吴頔 洪俊杰) 华风时尚·2026中华美学时尚发展大会昨天在上海举办。市委副书记、市长龚正，中国国民党前主席、中华青雁和平教育基金会董事长洪秀柱，国务院台湾事务办公室副主任赵世通出席并致辞。

龚正在致辞中说，中华美学时尚源自两岸同胞对品质生活的追求，根植于中华民族的千年文脉，是文化创新发展、产业转型升级、消费提质扩容的重要推动力。本届大会是海峡两岸携手弘扬中华文化、赋能经济社会发展的生动实践，期待大会为全球时尚产业发展增添中国风采，注入上海力量。长期以来，沪台文化交流精彩纷呈，我们将继续秉持“两岸一家亲”理念，落实好“促进两岸交流合作十项政策措施”，推动沪台文化交流合作走深走实，深化文化产业合作，增进文化交流交流，加强青年人才培养，为两岸关系和平发展、融合发展作出新的更大贡献。

洪秀柱在致辞中说，两岸同文同种、文化同源，必须回到坚持“九二共识”、反对“台独”的基础上，恢复互信、深化交流。当前，两岸融合发展的深度与广度正提供前所未有的广阔舞台。上海是一座开放包容、奔流向前的城市，是中华文化对接世界的窗口。希望通过华风产业发展平台促进产业对接，为两岸青年创造就业创业机会。让我们以文化点亮产业，用产业承载文化，让“华风”成为世界赞叹中华文明的最美风景。

赵世通在致辞中说，前不久，习近平总书记会见郑丽文主席率领的中国国民党访问团并发表重要讲话，为两岸关系发展指明了方向。希望两岸同胞坚守文化根脉，做中华美学的传承者；深化两岸合作，做融合发展的推动者；

下转▶3版