

葡萄甜了生活,乒乓乐了人心

“邻里情”与“融合味”交织,“村乒”正成为马陆镇新的乡村名片

本报记者 秦东颖



一场“村乒”把乡里乡亲聚到一起,村民们热情满满当当。

受访者供图

“好球!”一阵阵喝彩声此起彼伏,位于嘉定区大治路238号园区的职工活动中心气氛火热。近日,上海乒乓球嘉年华活动之一、马陆镇“和美乡村”乒乓球团体对抗赛在立新村开打,来自马陆镇北部地区6个村的村民、企业职工组队同台竞技。大家球技不论高下,热情满满当当,主打一个接地气,聚人气。

深耕乡土

随着猷浜镇并入后12个村的融合发展,“村乒”正成为马陆镇新的乡村名片。北部地区6个村组成“左邻右里”联盟,南部地区6个村打造“C+C联盟”(村村联盟),两大党建品牌通过乒乓球赛事扎根基层,让村民们有了获得感。

“去年南部地区率先尝试举办了个人赛,由村支书带头挥拍,今年北部地区升级为团体赛,参与范围从村干部、企业职工,扩展到外来人员。”马陆镇文化体育服务中心副主任李于清介绍,“近几年‘国球三进’活动让乒乓球台成为村居党群服务中心的标配,乒乓球是全民运动,上手快、受众广,能快速在农村地区普及开来,所以群众基础深厚。”

比赛简朴却不简单,“邻里情”与“融合味”交织。比赛场地和奖品由立新村入驻企业上海海聘电力科技有限公司提供,公司负责人杨东飞说:“乒乓球项目最受员工欢迎,我们非常乐意当东道主。”

在立新村党总支书记翟剑锋看来,和美乡村的打造不仅是物理空间的整洁美观,更需要人文文化的滋养,而村乒是丰富和美乡村人文内涵的重要载体。“上海举办乒乓球嘉年华,我们办村乒,本质上都是在传递体育的力量,能凝聚人心。”

凝聚人心

35岁的曹晨晨是“新马陆人”,他

来自安徽阜阳,2015年机缘巧合来到嘉定,一待就是十多年。“刚来的时候就是想找份稳定工作,没想到慢慢就爱上了这里,现在老婆孩子都在这边,我们早就把这里当成第二个家。”打乒乓球是曹晨晨来上海后培养的兴趣。他告诉记者,村里的党群服务中心有免费乒乓球台,户外公园也有场地,特别方便,“下班没事就去打几局,每周能打两三次。”接到村里组队邀请时,他毫不犹豫就答应了。曹晨晨语气里满是真诚,“大家不分本地外地,只论球技,打完球聊聊天,感情就拉近了,参加村乒也让我更有归属感。”

56岁的大裕村村民张强强身形精干,输了比赛依然笑呵呵,“输得明白白!对手是个年轻人,一看我技术不行,还特意放了我几个球。我这

个年纪的人,小时候基本上都打过乒乓球,来打村乒重在参与。”这次村里把组队的任务交给张强强,“大家觉得我热心肠,就推我当队长。我把老邻居、老朋友都动员来了,我们还特意进行了集训。”

村里的网格融合治理,给村民带去了体育、阅读、烘焙等丰富的活动内容。而村乒的举办,也让很多“老土地”跟张强强一样,把乒乓球又捡了起来,兴致勃勃地参加家门口的比赛。

赛事常态化

赛场边,彭赵村党总支书记、村委会主任封时跃不时为选手的精彩回合鼓掌,作为去年南部地区“C+C联盟”乒乓球赛事的参与者,他这次特意以观摩者的身份赶来,“向各位

高手取经,回去后把我们的村乒办得更红火。”封时跃笑着说。

“乒乓球能成为润滑剂。大家一起打球,通过共同的爱好增进彼此理解,很多本地居民与外来人员之间的偏见和误解就能化解掉。”这也是封时跃看重的村乒价值所在。

赛事落幕时,选手们意犹未尽,相约日后继续切磋。据李于清介绍,马陆镇计划把乡村乒乓球赛事常态化,下一场村乒将于6月举行,正是马陆葡萄成熟的时节。

“葡萄甜了生活,乒乓乐了人心。”乡村乒乓球赛事如同一颗温暖的种子,悄然扎根乡土、润化人心。以球会友,以赛聚力,不仅丰富了村民的业余生活,更绘就出健康活力、邻里和睦和美乡村画卷。

三次创业深耕“人的价值” 将AI深度嵌入人力资源服务

上海·创新之城

本报记者 胡幸阳

在上海静安区一个仅45平方米的屋子里,李贤威的第三次创业始于几张简单的桌椅和八个技术员。十年后,他创立的云生集团服务全球超过2.5万家企业。但这位“80后”的创业故事,并非一帆风顺。

李贤威的创业,始于一个朴素的观察。在河南读书时,他看到每年数千万人外出务工的浪潮。“那时就觉得,人力资源行业比较粗放,并没有把‘人的价值’发挥得很好。”他相信,如果能用技术提升人与岗位的匹配与管理效率,将释放巨大的能量。

在校期间,李贤威第一次以人力资源为方向的创业因缺乏经验而失败。2009年7月,他来到上海,理由直接而务实:“上海有中国最多的中外企业总部聚集地。”做To B生意,这里“更容易活下来”。

第二次创业,瞄准了当时还是蓝海的移动互联网,开发基于诺基亚塞班S60系统的人力资源应用。“但技术路线不对,又不懂融资,很快还是失败了。”他回忆道。

两次折戟,方向却从未动摇。2015年,他在静安的一个小房间里重新开始。这次,他选择了一个基础的切入点——“五险一金”的数字化。产品“社保通”让他们在上海滩勉强站稳了脚跟。

活下去之后,是漫长的深耕。十年间,无数风口掠过,诱惑层出不穷。李贤威却始终专注人力资源赛道,毫不动摇。

但他也早早看到了新技术带来的新机会。早在2019年下半年,看到内部员工和客户HR每到发薪日就加班,在数字化打通的基础上,他组建了算法与自动化研发团队。“当时我们不好意思提AI,觉得很高深,我们叫机器学习和流程自动化。”目标很朴素:让公司的内外部运转效率再高一点。

ChatGPT的横空出世成了加速器。“大模型出来之后,它推动了我们自动化的快速使用,效果更好。”云生迅速用大模型改造产品,推出了“云生AI数字员工和HR机器人”。2023年11月,这个项目代表上海荣获第二届全国人力资源服务业创新创业大赛特等奖,此时外界才惊觉,这家早早拥抱自动化的企

业,已在AI的赛道上领先几个身位。

与通用大语言模型不同,云生的AI智能体被深度嵌入人力资源工作流的“毛细血管”。它能自动处理全国数百个城市迥异的社保医保公积金规则,完成从计算、增减补退、财务请款到凭证归档的全闭环;也能进行招聘候选人沟通、AI面试和岗位匹配,筛选海量简历时不带任何个人偏好。

“我们把结果送到客户手中。”李贤威如此定义其AI智能体的核心竞争力。

市场在2025年5月底给出了热烈回响。“销售量开始暴增了。”李贤威清晰记得这个拐点。此前两年,客户多在观望。随着企业数字化程度提升和AI认知深化,务实、精准、能与业务流程深度咬合的垂直AI应用,迎来了爆发。

如今,公司超过一半的研发经费投入AI,其“云生大模型”也在2024年通过网信办备案。去年,云生还为上海“随申办”的“乐业上海第一站”提供了核心AI人岗匹配能力,成为上海首个面向市民的AI政务应用。

回顾在上海的十几年,李贤威觉得,企业的每一步成长,都离不开这座城市综合生态的支持。

上海密集的企业总部,为云生提供了最宝贵的初始客户和验证场景;完善的投融资环境,支撑云生集团完成了7轮融资;丰富的人才储备,让云生能从硅谷引进专家,从交大、复旦等高校招募新鲜血液,筑起技术的护城河。

面向未来,李贤威一方面希望云生深耕AI,继续优化人力资源服务新范式。“我想用AI助力破解技能型人才与市场需求的‘错配’,把企业需求迅速前置到即将毕业的人中间去”;同时用AI改变企业管理模式,适应年轻人多元职业发展管理新趋势,实现“人力资源的柔性使用”。用AI彻底革新人事、人才、人效的三层企业需求。

另一方面,他想利用好上海衔接国内外两个市场的枢纽优势,让云生集团的“出海易”平台既服务好本地企业“走出去”,同时也寻找自身出海的机会。此前,通过在进博会等国际交流平台的亮相,云生集团出海易平台上的企业出海业务在两年多时间里已快速拓展至全球超过40个国家。

李贤威认为,在海外,云生的AI应用与数字化能力拥有巨大潜力。而上海,无疑是开拓海外市场最好的战略跳板。

国产康复机器人在医院批量上岗,来自一线的反馈又成为企业新一轮研发的起点

医院出题企业答题,改进直面痛点

本报记者 李晔

今年62岁的徐先生,因脑梗中致左侧肢体偏瘫及吞咽功能障碍,他在家附近的浦东高行社区康复中心接受了别样的康复治疗——除了有治疗师指导和协助之外,还有智能康复机器人的补位。两个月后,他恢复自主进食能力,并能借助助行器独立行走。事实上,2021年起,上海将示范性社区康复中心建设列入为民办实事项目,率先将康复机器人引入基层。截至去年末,上海已建成155家社区康复中心。这意味着,在这些康复中心里,患者都能获得徐先生所经历过的有康复机器人参与的康复治疗新范式。

而康复机器人更大规模的上岗,出现在上海首家公立康复三级医院——同济大学附属养志康复医院。医院养志楼一至八层,涵盖物理治疗区、神经康复区、骨科与运动康复区、心肺康复区、言语与吞咽康复区等。养志康复医院院长、同济大学教授靳经认为,康复训练中,康复

机器人并非点缀,而是十分必要。

一方面,若没有康复机器人助力,患者极易错过黄金介入期,影响预后。以下肢康复为例,在康复治疗早期,患者往往因肌力尚未恢复,没有足够力量支撑,致放弃训练。或在传统康复模式下,依赖治疗师“一对一”辅助训练,治疗师要么体力大量消耗,要么一个人根本搞不定,致康复效果有限。但如果有外骨骼机器人辅助站立,治疗师便能独立从容应对。

另一方面更为关键。传统康复治疗依赖治疗师的手感与经验,难以实时采集肌力、关节角度及运动轨迹等动态数据,无从开展数据分析,治疗效果也无法量化。

靳经记得,医院一期建设时,曾引入一台国际知名的外骨骼机器人。海外昂贵的单体设备一度被视作标杆。然而自2020年二期建设启动以来,医院没再采购过海外品牌机器人,数十个国产品牌康复机器人进场练兵,成为一个观察国产康复机器人强势崛起的窗口。

近五年来,国产康复机器人经历

了外在与内核的剧烈进化,硬件形态愈发丰富,结构设计越来越轻巧灵敏,内置传感器与软件驱动,实现了与病患前所未有的深度沟通。靳经举例,一些国产康复机器人加入了脑电监测功能,帮助判定病患是否走神并予以提示。又如,机器人可投影出人行走时的骨骼变化,以便实时校准等。这些创新都极大启发了运动康复的新思路。

国产康复机器人甚至已参与国家重点专项。据悉,2024年,由养志康复医院牵头,与上海傅利叶智能科技股份有限公司参与国家重点研发计划“主动健康和人口老龄化科技应对”重点专项。该项目基于傅利叶自主研发的“伽利略”生物力学分析与训练系统,建设面向功能障碍人群的复杂环境模拟及行为监测分析综合平台。

傅利叶康复创新项目总监杨志豪介绍,“伽利略”系统融合了生物力学、康复医学和运动科学三大领域的前沿成果,通过虚拟现实与机器人技术,集成了公交车与地铁出行、红绿灯急行、

轮椅、划船等30多种模拟训练场景,帮助病患与各类环境互动,最终能回归社会。同时,该系统平台可同步检测脑电、肌电等生理指标,治疗师可以此为据,针对性调整训练策略。

类似这类由企业与企业之间碰撞产生的“火花”还有很多。据介绍,目前养志康复医院与机器人企业联合的临床研究项目约200项,较5年前翻了10倍以上。

院方仍在不断“出题”,比如,在舌肌、下颌等小关节及精细肌肉协调性训练方面,现有技术手段比较有限,机器人与人类大脑意图的深度绑定也非常值得探索。这些来自治疗师和病患的一线反馈,成为企业新一轮研发的起点,企业以临床痛点直接导向工程实现,由此构建敏捷的改进闭环,也不断提升着国产康复机器人的领先优势。

2024年,国家医保局印发《康复类医疗服务价格项目立项指南(试行)》,首次在国家层面为“人工智能辅助”康复服务明确了定价标准。权威机构分析,目前全球康复机器人市场已进入年复合增长率超30%的爆发期。



假期尾声 迎车流高峰

昨天下午,G2京沪高速上海江桥入城道口迎来双向车流高峰,交通流量居高不下。为应对高峰,道口所有进出车道全部开放,提升通行效率。

本报记者 张海峰 摄

今日聚焦 ■ 世界技能大赛的“水处理技术”项目,就是周珉团队日常工作的浓缩版

白天治污水、晚上当主播的“斜杠”高手

本报见习记者 余敏之 曹景秀

上海化学工业区集中式污水处理厂是上海最具代表性的工业园区污水处理厂,也是周珉战斗了十四年的“战场”。

作为上海化学工业区中法水务发展有限公司水研究中心主任,周珉身上的标签很多:高级工程师、注册环保工程师、全国五一劳动奖章获得者,或者是视频号里那个爱分享知识的主播——“懂环保的小周”。在世界技能大赛的语境下,他是“水处理技术”项目的“教科书”。

在这个全球技能巅峰赛场上,选手们被要求模拟管理整座城市污水处理厂,对水质进行分析,完成污水、废水处理厂工艺流程巡查、维修和故障排除。而在上海化学工业区的真实“战场”上,周珉每天都在“打怪升级”。

“斜杠青年”的快乐治水路

周珉每天起床第一件事,是看技术——他关注了一千多个与技术有关的公众号。每天他都在琢磨:今天看到的什么东西能和我工作结合吗?未来环保行业的趋势往哪走?“一旦你保持这个节奏之后,就停不下来了。”他半开玩笑地说。

周珉的办公楼里有一面专利墙,他笑着指

着满墙的证书说,“墙太小了,其实没把所有专利都放上去,我们有70项专利。”

周珉还是个幽默的科普主播——“懂环保的小周”。在他的视频号里,你能看到硬核的污水处理评估方法,也能看到他同事拍的搞笑变装视频——“发型选对,颜值翻倍”“终于有了自己的表情包”,还有AI生成的“当污水分析设备变成毛绒玩具”。

为什么做短视频?他说,部门的好做法和研发成果“只靠开会、讲座、别人来交流,传播渠道太有限了”,于是想和团队一起制作“又风趣又有知识点”的视频。

他记得有一次在直播间讲一项新技术的原理,讲得太透,评论区炸了——不同流派的技术人员在底下吵架,举例子、列数据,吵得比他还热闹。“我觉得目的就达到了。我把话题引出来,大家自然会讨论。”

如今,周珉对自己的定义不再只是“做污水处理的”。他说,“我的口号是——做大家的知识伴侣。”

“看不见的打工人”

在污水处理行业,最核心也最难的,是驾驭好一群“看不见的打工人”——微生物。在污水处理厂的生化池边,记者见到了正在处理中的污水。池子里流动着褐色的水,有一片区域漂着浮沫。

周珉介绍,污水处理厂“主要是通过微生物把水处理干净”,相当于“微生物把脏东西吃掉了”;此外还会投加一些化学药剂,用来去除特征污染物,再经过消毒环节,最终排出干净的水。

“喜欢氧气的,不喜欢氧气的,各种各样的微生物都有。”他形象地比喻,“就像人吃粮食一样,微生物吃污染物。但如果工业废水里有毒,它们就‘中毒’了,罢工了。”

这是周珉目前面临的最大技术难点之一。“微生物‘中毒’了,你得像个医生一样给它看病。”但这位“医生”也有无奈的时候,“微生物‘中毒’原因太多了,十多年了,我们还没完全

攻克这个难题。”

为了驯服这些微生物,周珉的团队练就了十八般武艺。在他的实验室里,有24小时连轴转的精密仪器,像是在给微生物做“心肺功能测试”。“我们通过分析各项指标,来判断水到底有没有处理干净。”周珉解释道。

“我们这儿处理的是工业废水,成分复杂得像一锅大杂烩。”周珉主导的智慧水务2.0平台,利用数字孪生和大数据分析,实时监控着整个园区的水流。他指着大屏上跳动的数字,“流量、压力、水质参数,全在这里。一旦发现异常,系统立刻响应。”

他现在正在做的创新项目,几乎全是跨界的。用基因测序技术给微生物做“体检”,判断它们的基因是否正常、有没有潜力、有没有“先天残疾”;用三维荧光做快速毒性筛查,把原来几小时的检测缩短到几分钟甚至几秒钟。

从测好一杯水开始的“杂学”

“这个办公室基本上能解决所有污水处理

相关的技术难题。”周珉自豪地说。在周珉的团队里,有“碳水打工人”陈春玥,原本学习环境工程,现在搞起了光伏储能和绿色转型;有高级研发工程师王乔,分析化学专业,现在除了技术研发,还做跨部门项目协调;还有研发工程师刘沁雅,不仅懂碳管理,还是个视频剪辑高手和项目管理达人……

“跨学科融合很重要。”周珉说得很笃定。高等数学要学好;AI算法背后全是数学模型;经济学原理要懂;碳交易本身就是经济行为;生态学要懂;植物学要懂;微生物学要懂……

世界技能大赛的“水处理技术”项目,就是周珉团队日常工作的浓缩版。“聚凝混凝、模拟仿真、泵阀维护、自动化控制,全都是我们日常在做的事。”

“比赛是一个很好的机会,可以让我们从不同的视角获取信息,对研发工作很有启发。”周珉搬出了自己团队参加各类技术比武的经验:“你要解决一个具体的问题,比如怎么让水质检测更准,怎么让能耗更低。工具可以帮你,AI可以帮你,但解决问题的初心不能丢。”

站在二沉池边,看着污水经过层层处理,最终变得清澈见底,周珉有一种轻松的笃定。“我希望未来清亮的水是干净的,空气是清新的。”