

创新引领时代，青春点燃梦想 在上海，看见未来

青年实干书写产业新篇

去年年底，扎根浦东的沐曦股份在上交所科创板挂牌上市。作为国内高性能通用GPU龙头企业，截至2025年底，公司GPU产品累计销量已超过5.5万颗，产品相继应用部署于十余个智算集群。今年进入量产的旗舰产品曦云C600，更是首次实现了全国产供应链工艺。

“GPU芯片从设计到量产需要3—5年周期，在浦东，我们得到了从实验室到应用场、从单点到生态的全周期支持，这支撑了像我们这样的硬科技赛道企业的长期研发，让我们在追逐‘中国芯’梦想的路上步履坚实。”公司创始人、董事长兼总经理陈维良说。

一组数据，也佐证了上海集成电路产业能级的持续跃升——2025年，上海集成电路产业规模突破4800亿元，五年间产业规模翻番，汇聚了超1200家企业、全国40%的产业人才和50%的创新资源。

产业能级的跃升，离不开上海独有的城市基因。正如MiniMax（稀宇科技）创始人闫俊杰所说：“上海的城市基因决定了这是一座最适合全球化发展的创业城市——国际化视野、全球人才吸引力、国际商务的便利性，为我们走向世界提供了天然的土壤。”

这家从上海走向全球的AI企业，仅用4年时间，便实现了从零到服务全球超2.36亿用户的跨越，2025年国际市场收入占比已超过70%。其M2系列模型在编程、工具调用与办公等生产力场景，均已达到全球顶尖水平。而实现这一切的，是一个仅400余人、平均年龄29岁的年轻团队。

闫俊杰将这一“奇迹”归功于上海的创新土壤与开明精神。他表示，MiniMax的成长离不开上海各级部门主动服务、急企业之所急的上海速度。“在AI这样一个全新的行业中，一些主管部门和我们共同探索、思考如何更好地做好合规治理等新课题，在这个过程中，公司的合规能力更强，也更具竞争力。这种政企协同探索的关系，对一家快速发展的创业公司来说尤为珍贵。”

截至2025年底，上海拥有394家规模以上人工智能企业，汇聚全国1/3的

AI人才，拥有全国近10%的算力。产业规模超过6370亿元，同比增长39.5%。与此同时，国家人工智能产业投资基金落地上海，已推出138款备案大模型，运营全国首个语料公共服务平台。

坚实的AI底座，也为以“大模型+机器人”为代表的具身智能革命，提供了从“头脑”到“躯体”的全链条支撑。上海傅利叶智能生产的具身机器人，已在养老与康复机构应用；智元机器人2025年出货5200台，占全球份额的39%，位居全球第一。

2025年，也被业界视为上海人形机器人产业“规模化量产元年”。这一年，上海率先发布《人形机器人数据集标准》，上线“浦江X具身智能标准化数据集平台”，成立上海市人形机器人中试联盟，打通了从样品到产品的产业化路径。

这些创新力量，正共同定义着智能机器人的未来形态。在2025年世界人工智能大会上，非夕科技与具身智能初创企业穹穹智能联合参展，展示了自适应机器人的十八般武艺：蜚雕、按摩、挖冰淇淋、穿关东煮串、服务器装配测试。

“自适应机器人在助力产线工业自动化变革的同时，也逐步渗透进大众生活场景，实现真正的机器人通用。未来，我们希望联合更多合作伙伴，在制造、医疗、服务等更多领域持续拓展应用边界，让智能照进更多现实场景。”非夕科技联合创始人兼CEO王世全表示。

同样从上海起航、飞向全球的，还有低空经济产业。截至2025年底，上海已集聚251家低空经济创业企业，其中整机企业达66家，占全国超50%的eVTOL头部企业，预计到2028年，核心产业规模达800亿元，形成超500架新型航空器批量化制造能力。

“上海不仅汇聚了国内最优秀的航空设计资源，也是目前拥有国内最多数量eVTOL公司的城市，发展潜力巨大。”时的科技创始人兼首席市场官蒋俊说，“我们相信，凭借供应链优势、务实路径和场景深耕，中国eVTOL企业完全有能力在全球市场中占据重要一席。”

【编者按】

习近平总书记强调，“创新是人类进步的源泉，青年是创新的重要生力军”。在近日给中国青年五四奖章暨新时代青年先锋奖获奖者代表的回信中，他再次强调，“青年建功正当其时”。为助力上海国际科创中心建设，打造青年发展型城市，2020年上海创新创业青年50人论坛应运而生，目前已集聚2500多名优秀青年才俊，搭建起交流分享、务实服务、资源对接的重要平台，赋能一批又一批青年成长成才，持续为上海经济社会高质量发展注入青春动能。在第七届论坛召开之际，我们梳理2025年以来上海青年创新创业的生动实践与丰硕成果，全景展现青年与城市双向奔赴、创新与创业同频共振的时代图景，见证上海厚植青年创新创业沃土坚实步伐。以青春之我，建创新之城。致敬每一位为梦想奔跑、为创新拼搏的你。

今年1月，上海国产GPU企业天数智芯正式登陆港股，成为继沐曦股份、壁仞科技之后第三家叩开资本市场大门的上海GPU芯片龙头。随着燧原科技也已完成IPO辅导，“上海GPU四小龙”即将在资本市场齐聚。在最新发布《2025年全球集成电路产业综合竞争力百强城市白皮书》排名中，上海位列全球第四、国内第一。

产业的勃兴离不开青年与创新两大关键动力。习近平总书记高度重视青年创新创业与科技创新，2014年在上海考察时要求“加快向具有全球影响力的科技创新中心进军”，2025年考察上海时特别指出“人工智能是年轻的事业，也是年轻人的事业”，并强调要“以服务国家战略为牵引，不断增强科技创新策源功能和高端产业引领功能，加快建成具有全球影响力的科技创新高地”。

上海牢记习近平总书记嘱托，已形成国际科技创新中心基本框架，实现从“打基础”到“建框架”再到“强功能”的跨越式发展。近年来，上海全力建设“青年发展型城市”，连续三年将其写入政府工作报告，把助力青年创新创业作为赋能城市创新的重要抓手，深度融入民营经济发展与重点产业布局，积极推动青年人才、民营资本、硬核科技、应用场景深度融合、同向发力，致力于实现青年与城市的“双向奔赴”。

2025年，上海新设市场主体39.2万户（占比95.4%），累计拥有国家级专精特新“小巨人”企业1026家，其中民营企业776家，占比75.6%，近一半企业成立不满10年，七成以上创始人创业时不到40岁，七成以上企业属于“3+6+6”产业领域，八成以上布局战略性新兴产业。上海民营企业对外贸易加速增长，进出口总额约18106亿元，同比增长25.8%，其中出口额超9863亿元，占全市总额约49%；纳税总额约6003.93亿元，占比38.9%，出口额、纳税总额均为历史最高。

这些数字，是城市与青年“双向奔赴”的生动注脚。在科技革命浪潮奔涌的今天，全球顶尖的青年才俊，为何选择了上海？上海又是如何筑巢引凤，持续吸引和成就青年的？向来看重问题导向的上海，还要从哪些方面发力？我们走进企业、实验室和会场，试图从青年口中寻找答案。

公平、透明、高效、讲规则、开放、国际化——被问及为什么选择了上海，青年们给出了上述关键词。这是上海的“腔调”，也是上海感召青年才俊的“密码”。

去年5月10日，第六届上海创新创业青年50人论坛在上海中心举行。论坛现场，上百家投资机构与上百个创业项目密集对接，聚焦人工智能、生命健康、前沿科技三大赛道，现场座无虚席，不少创业者甚至直接搬起电脑，站着给投资人演示方案。

“完全聊嗨了，根本说不过来！”带着人工智能营销出海方案来到会场的嘉帕科技创始人庞国强，在20分钟对接会后意犹未尽。博泰车联网创始人应臻恺也提到，他们与上海芯片企业的合作、与AI大模型公司的联合研发、与自动驾驶公司的场景共创，很多都是在论坛上“聊”出来的。

这正是论坛致力打造的景象：一个让“伯乐”与“千里马”双向奔赴的场域。自2020年启动以来，论坛已累计集聚2500多名优秀青年，其中党外人士占比89.4%，平均年龄38.6岁。据统计，前五届论坛参与者中已有37家企业跻身“专精特新”、8家登陆科创板。

寰泰能源的创始人南逸，是论坛的“老朋友”。“自2020年首届论坛举办以来，我每年都参与论坛及相关活动，不仅可以和国内优秀的企业家交流，还能听到很多国外专家学者、业界伙伴的分享，收获很大。”

2015年从牛津大学毕业后，南逸来到上海创业。他身边很多毕业于顶尖大学的青年，都将上海作为创业首站。“客户来上海考察，两三天就能遍访上下游供应链、世界前十供应商，这在其他任何

地方都做不到。长三角产业链完备，市场空间巨大，融资渠道多元，港口通达世界，这些综合优势为企业‘出海’提供了便利。”南逸说。

“上海是全国对科技创业最友好的城市之一，这一点我们十年走下来感受很深。”上海黑湖科技有限公司创始人周宇翔说，“上海的创业生态有一个特点——务实，这种氛围对我们很重要，黑湖做的是工业软件，得一个工厂一个工厂地啃下来，没有捷径。上海这种务实的基因，跟我们很匹配。”

让南逸印象最深的，是上海的有关部门真正做到了“无事不扰，有求必应”。他提起创业初期，赴海外投资电站时，恰逢2017年，人民币贬值，外汇管制收紧，企业“走出去”非常困难。“我们当时拿到了第一个海外项目，如果出不去，公司可能就完了。后来在相关政府部门帮助下，最终推动了项目的ODI（境外直接投资）审批。”

如今，寰泰能源已成为中亚地区最大、最具竞争力的清洁能源供应商；2021年，南逸二次创业，进入储能领域，短短几年，又将寰泰储能打造成全钒液流电池领域技术领先、为数不多的全产业链头部企业。

同样深耕了10年，黑湖科技现在已经积累了近4万家工厂客户。今年4月23日，他们宣布完成近10亿元D轮融资，营收年增速超60%，已全面盈利。“黑湖科技现在在做的，是让AI agent嵌入到工厂的每一个决策节点——报价、排程、拆单、下单、跟单、报表分析等等，完成从AI辅助决策到AI自主决策的升级。”周宇翔说，接下来，他们将加速工业AI应用落地和全球扩张，进一步推动AI与制造业真实业务场景的深度结合。

筑优生态共赴时代新程

2025年9月，博泰车联网登陆港交所，成为“港股智能车第一股”。敲锣那一刻，应臻恺脑海里浮现的不是港交所的大厅，而是上海总部那间密密麻麻的专利墙。创业17年，公司累计申请专利超过6000项，发明专利占比超80%，成为业内当之无愧的领跑者。

“创业初期，账上1000多万元，我要拿出700万买专利。所有人都反对，我说，这买的是博泰出海的‘门票’。”应臻恺说，自己为什么敢这么做？因为上海有法治化、国际化的营商环境，有尊重知识产权的传统。在这里，专利不是一张纸，是可以全球市场兑换成竞争壁垒的资产。

在应臻恺看来，博泰是上海“数智创新生态系统”的产物。“我们能在上海扎根、突破、链接全球，是因为这里有制造业底座、超级应用场景、包容审慎监管、人才产业生态等完整的创新生态。”

筑优生态，深度协同，被创业者们反复提及。正如上海脑虎科技有限公司创始人兼首席科学家陶虎所言，对脑机接口而言，医研结合非常重要，上海集齐了研发所需的科研、医疗、政策、人才、资本等要素。2025年，全国首个脑机接口集聚区“脑智天地”在上海启动，如今已注册30家脑机接口企业，入驻孵化器团队5个，开展概念验证项目4项，产业集聚效应显现。全国2025年脑机接口企业融资金额约30亿元，上海占半壁江山。

去年10月，一位高位截瘫8年的年轻患者在上海成功植入国内首款“全植入、全无线、全功能”脑机接口，这项技术便来自脑虎科技。经过系统训练，他已经可以仅凭“意念”流畅地打游戏、操控智能家居。今年春节前夕，他还通过脑机接口技术在线上外卖平台悄悄为母亲订购了一束鲜花，制造了一个温暖的惊喜。

这束特殊的鲜花，不仅慰藉了一个家庭，也映照出一座城市的创新温度——在上海，最前沿的硬核科技，正承载着最

朴素的人文关怀，点燃着最炽热的青春梦想。

青年向上，城市向前。对于未来，青年创业者们也有更深的期许。“上海有全国最好的制造业基础，这本身就是巨大的优势，把这些场景试点开放出来，能加速整个产业AI生态的成熟。”周宇翔说，同时，希望上海继续优化人才政策，尤其是AI和制造业交叉领域的复合型人才。“这批人现在全球都稀缺，既懂模型又懂工业的人，哪个城市能吸引到、留得住，哪个城市就能拿到下一轮产业升级的门票。”

这与闫俊杰的期待不谋而合，“坦率地说，我们最大的挑战是智能的发展速度远超物理规律，模型能力指数级提升，期待上海在签证便利化、国际人才落户等方面进一步发力，帮助本土企业更快汇聚全球人才。”

在陈维良看来，上海的人才、政策场景及产业链协同优势，是沐曦股份创新的坚实后盾，公司也通过完善算力产业链、深化校企合作、深度赋能重点领域等方式融入上海产业生态，为上海建设世界级芯片产业集群贡献力量。“我们坚信，唯有与产业链同仁并肩、紧密协作，才能共筑自主算力底座，为国家科技自立自强贡献力量。”

“我常和青年创业者交流。分享经验的同时，也被他们身上‘敢想敢干’的冲劲所激励。”应臻恺说，这种“老带新、新促老”的良性循环，让上海的创新创业生态成为一片生生不息的雨林，每一代青年，都在用自己的智慧，为这座城市注入新的动能。“上海已经给了我们最好的土壤。面向未来，我们期待上海继续做那个‘敢为天下先’的城市，率先开放场景，率先定义标准，率先构建闭环。”

正如创新创业青年们所期望的那样，一个始终敢为人先的上海，正不断吸引着有志青年，扎根于此，彼此成就，一起定义未来。

青春智慧攻坚科技前沿

一面是开疆拓土的产业闯劲，一面是坐冷板凳的科研坚守。在最基础、最前沿的科研“深水区”，上海的青年科学家们正以十年磨一剑的专注，潜心攻克一个又一个“卡脖子”难题，为城市与国家的创新动能注入源头活水。

“它们就是我的‘大宝’和‘小宝’。”在中国科学院上海光学精密机械研究所，共工部首席科学家朱美萍指着两台镀膜机笑着说，“它们见证了我们的激光薄膜损伤阈值从跟跑、并跑到领跑的全过程。”

十多年前入行时，朱美萍面对的是一个世界级难题——研制微米级尺寸偏振薄膜元件。其精度要求，好比要求飞机从上海飞到北京的过程中，上下颠簸不能超过2毫米。朱美萍说：“无数个深夜，面对布满裂纹的样品，我想尽办法。给失败样品编号分析，带团队反复调整参数……终于攻克了偏振薄膜膜层龟裂的国际难题，打破了国外对我国的技术封锁和产品禁运。”2019年，他们以领先第二名65%的优势在激光损伤阈值国际竞赛中取得第一，让国际同行刮目相看。

朱美萍的科研版图，不仅绘就在实验室的纳米尺度上，也深深融入了上海国际科创中心建设的战略。数据显示，2025年上海持续深化国际科创中心建设，综合科技创新指数为91.38分，科创产出99.82分，皆为全国第一。相较“十三五”末，每万人口高价值发明专利拥有量从29.6件增长至65件。全年上海科学家在《细胞》《自然》《科学》发表论文超180篇，约占全国30%。

年轻一代已成为上海硬核科技攻关的中坚力量。2024年度上海市科学技术奖获奖者中，45岁以下中青年占比65%，朱美萍就是其中之一。全市科技重大专项中，45岁以下项目负责人占比超50%，35岁以下科研人员占比超40%，牵头国家重点研发计划青年项目数全国领先。

从实验室攻坚，到推动技术走向产业化应用，这一脉络在生物医药领域表

现得尤为明显。历经多年在研发、监管、资本与供应链上的厚积薄发，行业正实现从“快速追随者”向“源头首创者”的进阶跨越。

上海市工商联生物医药商会执行会长兼秘书长陈尧水介绍，去年，我国生物医药产业实现历史性跨越，上海在这一波强劲增长中极具存在感。数据显示，2025年我国药物研发管线总量达7032个，稳居全球第二，占全球的30%。而在国内，管线规模排名前10的企业中，上海企业占8席。去年，我国创新药对外授权交易总额突破1350亿美元，上海企业贡献了其中的1/3，约457亿美元，居全国第一。

“上海乃至中国创新药的经验和智慧正在反哺全球。”陈尧水说，上海近年来的创新药械“出海”，已告别早年的“一锤子买卖”，普遍采用“首付款+里程碑付款+销售分成”模式，其核心是话语权提升，从“权益出让方”转变成“全球价值共创者”。

在他看来，上海生物医药行业在创新与国际化上取得的这些重要进展，也揭示出一条清晰的发展路径：持续创新是企业成长的根本，也是走向国际的基石。只有坚持创新，才能在国际市场中行稳致远。“上海生物医药的底气在于结构向新向优的深刻变化。未来，上海不是只种一棵树，而是打造一片森林，形成生生不息的产业生态，让参天大树茁壮成长。”

