



张仲年： 最亲的人

我1962年融入美丽的上戏校园，经历了风风雨雨的六十三个春秋。欢声笑语的课堂教学和精彩纷呈的演出，都成为难以挥去、砥砺生命的记忆。

上戏信任年轻人、钟爱年轻人、发现年轻人、让青年人的才华发热发光。最难忘教过我的至亲至爱的老师们。他们大多已经作古，但他们的身影时时闪现在我身边。限于篇幅无法诉说每一位老师的风采。在无数光影中，胡导教授的慈祥面容萦绕眼际，越发清晰可掬。

1962年春我第一次见到胡导老师，是在上戏东排练厅，他主考话剧导演第二次专业复试。走进考场，迎面的墙前一长排课桌，坐着十几位老师。有一项考题是胡导老师给一张画，考生根据画编讲故事。我拿到画一看，是一幅油画。画左边框下方有一行铅笔书写的小字：“不称心的婚礼。”轮到我答题，我走到胡导老师面前讲了一通。我明显感觉自己讲得太差了。情急之下，我对胡导老师说，老师，我比较喜欢中国古典小说，你能不能换张中国画？考生要求更换考题，可能史无前例，但胡导老师破天荒地应允了。

后来，胡教授成了老者。有一日，他亲临我办公室，提出要申报国家社科项目。这实在意外，也实在令人感动。我知道他老人家85岁学电脑，居然得心应手，写出了许多高质量的论文。科研处特给力，出色完成了任务。不久，一部部煌煌大作出现在戏剧宝库之中。80多岁的老人经常骑着自行车来到学校听青年教师的课。

在他住院的最后时光，我去探望，胡教授不说别的，只是说，我对导演教学有很多想法，等我出院了我要跟你好好谈谈。想起他在94岁还提出要求，给他带一个本科班！真是把生命全部奉献给戏剧、奉献给上戏的“国宝级”教授。天下难觅，而上戏拥有！一个个跟胡导教授同样品格的老师培育了我，滋养了我。这是无可企及最伟大的书。老师给了我，我把它传下去，给所有的上戏学子！

李玮： 校徽里的 “笔墨春秋”

从初入校园的青涩，到如今的白发苍苍，上戏塑造了我的人生。

1964年，我第一次踏入华山

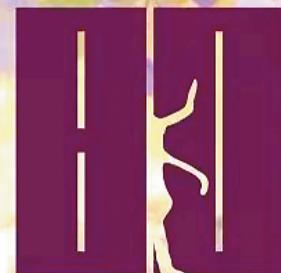
路校区。我一眼认定：这里就是我要扎根的地方。我从小就喜欢画画，这份热爱在上戏的土壤里，得到了最充分的滋养。除了绘画，我还迷上了摄影，曾自己动手做了一台135黑白相机。

后来我留校当老师，几乎每年都会带学生外出写生。那时候条件不算好，我们常常要爬山涉水才能找到合适的写生点，但没有一个人抱怨，大家背着画板、拿着颜料，在山河间感受自然之美，在交流中碰撞创作灵感。上戏人对艺术的执着是从骨子里透出来的，那种主动追求、不肯放弃的“要”劲，特别让人动容。

1980年，上戏要筹备建校35周年庆典，舞美系一位领导，后来成为上海先锋派绘画领军人物的孔柏基，他动员我设计一个方案，这份信任让我又兴奋又紧张——我知道，校徽不是简单的图案，而是要承载上戏的精神和文化。我琢磨了很久，将古代篆体的“戏”字进行变形加工，以上戏老师和学生的舞台形象为原型，设计出一个简洁而富有动感的标志。没想到这个设计一用就是45年，看到它出现在各种场合，我心里还是充满了自豪。

这么多年过去，上戏变了很多——校区更大了，有了更先进的教学设备，投影、人工智能开始走进课堂。但有些东西始终没变：老校长熊佛西“先做人，再做艺术家”的教诲，后来凝练为“至善至美”的校训，一直是上戏的精神底色；师生之间互相尊重、彼此扶持的氛围，也从来没有变过。

我带过的学生里，不少人现在已经成为艺术界的中坚力量。每次看到他们在各自的领域发光发热，我就特别欣慰——这大概就是当老师最幸福的时刻，也是上戏精神最好的传承。感谢上戏，让我在这里实现了艺术梦想；感谢上戏，让我结识了这么多志同道合的同行者。



上海戏剧学院
80th ANNIVERSARY
1945-2025

我 我们 同 庚 根 何 其 有 至 善 至 美

八十岁的上戏人深情感怀
上海戏剧学院即将迎来八十华诞，

八十岁，已是耄耋老者。
八十载，却仍是风华正茂。
12月1日，上海戏剧学院将迎来80周年华诞。我们找到八位上戏的同龄人，将他们与上戏的故事分两日刊登共飨读者。从芳华到华发，从孜孜不倦到生生不息，上戏与上戏同龄人的故事里，是春华秋实的成长陪伴，是“至善至美”的艺脉相承。

朱美丽： 热爱芭蕾的心 永远年轻

1960年我考入上海市舞蹈学校，后成为上海芭蕾舞团演员，1994年回舞校任教，2000年成

为上戏舞蹈学院首届舞蹈教师。30年来我把学校视为一切。

上戏芭蕾始终追求“一流”：一流的教学、一流的的专业、一流的水平。可怎样才配得上一流？必须凭专业实力站稳脚跟。各媒体称我为“金牌专业户”，是因为我任教期间在每届“桃李杯”全国舞蹈比赛中都获得“园丁奖”，指导的学生包揽多个金银铜牌。“一流”不是一蹴而就的，大家都说我在教学上是个“霸气”的人。学生天性活泼，而芭蕾是极致的艺术，不容丝毫懈怠，若不锤炼心力、磨砺韧性，难以行稳致远。学生都记得我的两句话：“机会留给有准备的人”和“爱拼才会赢”。

由于学生基础天资条件各异，初登讲台时我也遇到“讲得清楚，学生仍不能立即掌握”的困境。可我一直坚信，培养一两个尖子生并不稀奇，能塑造一个出色的集体，才是真正的好老师”。即便学生大一入学时基础薄弱，到二年级时总能脱胎换骨。如今，我仍旧不求名利地处在教学一线，每次我的考试课都宾客满堂，我还以“传帮带”的形式打造大量精品课程及讲座，将晦涩难懂的古典芭蕾教学法理论转化为生动可见的实践课堂。例如，我的学生刘思睿脚背条件先天不足，我却将劣势转化为教研创新点，带动全院系的师生共同努力研发精品课程《芭蕾舞女班足尖基本功训练》，获上海市精品课程一等奖。

卓越成绩的背后是辛酸，也是温暖，教师是蜡烛，要燃烧自己、照亮别人。“工作狂”的我曾让家人不解，但如今已成家的女儿说“妈妈就像一面镜子，她没怎么管我却一直用行动感染我，每个学生都是她的孩子。”在日新月异的时代，我一直告诉年轻教师：教学方式可以创新，但教育的核心必须坚守：保持爱心与责任心并坚持“充电”。我80岁了，但热爱芭蕾的心是年轻的、永恒的。



潘家瑜： 钟声长鸣 舞台永亮

17岁那年，我以教辅人员的身份踏入这片艺术沃土，从灯光体现到灯光设计，从舞台监督到舞台总监，成为国家二级舞美设计师。上戏于我，不仅是职业的起点，更是精神家园的归宿。

上世纪六七十年代，是上戏的“黄金时期”。熊佛西院长每天清晨在校园散步，朱端钧先生排戏时连一句台词的轻重都反复打磨，孙浩然先生的舞美设计充满东方写意，孙天秩先生、金长烈先生对光色的掌控堪称典范……老一辈艺术家以人格力量与专业素养塑造了上戏的“浩然正气”。我也在如此氛围中成长。除了校内教学，我受邀为一些省市院团演出剧目设计灯光，一些作品屡获文华奖、曹禺戏剧奖、优秀灯光设计奖等荣誉。这些成绩的根基，无一不是上戏给予我的艺术滋养。

有人问我舞台灯光的核心是什么？我认为，灯光不是冰冷的科技堆砌，而是“参与表演的动态艺术”。2007年，《东吴郡主》在广州演出，那天上午彩排，晚上评委来看戏，中午换色系统突然失控。灯光已无法按原来数控程序来参加演出，严重影响当晚评委专场的演出。当时只有放弃预编程序，以传统手动操作，尽快把各场戏的不同气氛临时编些大程序，用环境光营造氛围，照明光随演员动态而运动。那晚的演出没有因灯光失控而受到影响，反而被领导和评委称赞“比以往演出更细腻”。这件事让我坚信：科技是手段，艺术才是灵魂。

我常对学生说：“没有照度，其他都是假的。”灯光首先要保证演员的塑造，其次才是色彩与效果。如今数控技术、AI发展迅速，但若丢了根基，再先进的设备也只是空中楼阁。灯光艺术是活的，它呼吸、流动，与演员同频，与戏共生。

近年，我常在开学典礼为新生敲钟。钟声回荡时，我总想起上戏的初心——以经典育人，以实践育人。

