

复旦大学校企联合实验室打造“创新容器” 在“AI三次方”中探索未来



■ 创新智慧平台
受访者供图

复旦大学张江校区计算机楼内，隐藏着一间实验室。多屏电脑上跳跃的代码，只有键盘敲击的轻响……这里的核心资产是人与思想。

这间特殊的“实验室”，就在楼内的办公室和研究生工位里。它的官方名称是“复旦大学人工智能创新与产业研究院”，聚焦“AI for Science”，师生们更喜欢它的“昵称”——AI³院。三个“1”，源自其英文名“Artificial Intelligence Innovation and Incubation”，寓意“创新”与“孵化”。更深层的含义，是“连点成线、连线成面、连面成体”的体系化AI愿景，也是“AI三生万物”的无限可能。

基于智能算法快速生成多个高潜力候选方案，并自动输出完整的实验路径建议，包括引物设计、转染条件、对照设置等关键环节。专家可根据实际需求对方案进行灵活调整与优化。更进一步，若团队缺乏特定能力（如siRNA的细胞毒性或脱靶效应评估），可通过平台的“众研空间”发布协作需求，系统将智能匹配具备相关专长的科研团队，实现高效对接与协同验证，真正打通“设计—验证—优化”的闭环。”目前，平台已汇聚了超过120个科研团队、4万多个12PB的科学数据，日活跃用户数万。它不再是一个工具，而是一个激发跨学科碰撞、加速创新涌现的生态系统。

对于这个联合实验室，复旦大学人工智能创新与产业研究院院长漆远有个形象的比喻：“这就好像在当年汽车初创的时代，很多人在想着如何制造更快的马车，没想过汽车是怎么回事，结果人类进入了汽车时代。而这个实验室，允许我们一起去想象和创造那辆‘汽车’，甚至可能是‘踩着七彩祥云的交通工具’，推进我们进入令人兴奋的未未来。”在AI³这个充满隐喻的名字之下，一种更灵动、更开放、面向未来的科研产业融合新模式，正在上海张江悄然生长：在AI时代，这里拥有了一个创新引擎。

本报记者 张炯强 实习生 童千一



实验室的故事
Science lab

AI³院与多家企业共建校企联合实验室，推动前沿技术协同攻关。其中，与企业无限光年共同成立“人工智能大模型校企联合研究中心”，在人工智能与金融、科学智能等前沿交叉领域开展探索。复旦大学人工智能创新与产业研究院副院长韩丽妹解释道：“传统校企合作，企业提需求，学校团队攻关交付。但在AI前沿，许多时候连‘问题是什么’都无人知晓。”这正是AI³与无限光年公司共建的校企联合实验室尝试突破的范式——它不是成果交易市场，而是一个共同探索未知的“创新容器”。

1200万投资“未知”

企业为何愿意三年投入1200万元，支持一个可能没有即时产出

的探索？无限光年首席财务官（CFO）王艾华说：“在AI及数字经济时代，企业与高校的科研合作不再局限于某个产品，而是着眼于未来的某个市场、某个模式。企业的获得感在于一种未来的设想，这种新模式正是预期收益的源泉。”

例如，早在2023年，在AI大模型原生应用尚未出现的时候，联合实验室与某大型商业银行就开始合作，并非直接售卖产品，而是共同探索“智能体（Agent）”在核心金融业务中的应用可能。银行的专家深谙业务逻辑与监管要求，学校的科研团队精研算法与模型架构，企业则贡献对行业场景深度理解和成熟的AI应用开发经验。三方坐在一起，反复试验：如何让AI理解非结构化的内部报告？如何基于海量市场信息自动生成投资分析？这个过程，对企业而言，是深度理解未来客户需求、储备前沿技术的窗口；对学校而言，是将理论锚定在真实产业难

题上的契机。如今，无限光年依托可信AI全栈技术体系，在金融领域已经打造了指数定制、金融教育培训等多款优秀AI产品，收获了恒生指数等业内生态合作伙伴的高度认可，这和早期依托联合实验室的共同探索是密不可分的。

构建创新共同体

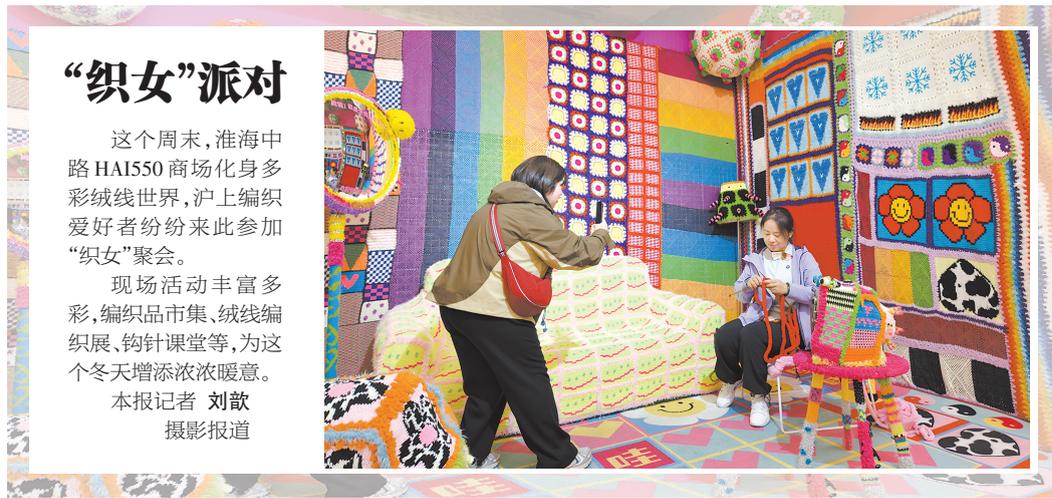
韩丽妹表示，今天的合作已非简单的“企业出钱、学校交货”的外包模式，学校突破原有“校—企”二元合作框架，实践拓展“校—企—研”等多方合作模式，构建学校与各类企业、地方政府、事业单位、国家重点实验室等多方联动、持续支撑的协同创新体系。正如开源生态的核心逻辑并非通过代码直接变现，而是通过共建共享激发整个生态的创新活力。企业当前的投入，并非追求短期盈利，而是以“理解未来”为首要目标——弄清楚技术路径、应用场景与价值边界究竟

在哪里。我们正在共同打造的，不是一次性交易，而是面向未来的协同创新生态，探索尚未被定义的市场与长期价值。

这种模式下，联合实验室本身成了一个创新共同体的孵化器。各方贡献核心资源——学校的学术前沿触觉、企业的工程化与市场洞察、产业的真实场景与数据——共同滋养一个开放的探索环境。其产出不仅是具体的技术或产品，更是共享的知识、验证过的路径、适配的人才以及最重要的、对下一代技术形态的共识。这便构成了一个能够自我演化、持续创新的良性生态。

联合实验室最新推出的一项共创成果，名为“星河启智”（NovaInspire）科学智能开放平台。这个由复旦大学、上海科学智能研究院与无限光年三方共建的平台，旨在变革科研范式本身。

韩丽妹以药物研发为例：“当我们设计siRNA序列时，平台可



“织女”派对

这个周末，淮海中路HAI550商场化身多彩绒线世界，沪上编织爱好者纷纷来此参加“织女”聚会。

现场活动丰富多彩，编织品市集、绒线编织展、钩针课堂等，为这个冬天增添浓浓暖意。

本报记者 刘歆
摄影报道

四海菁衿，杏林同行



新民特写

当“六艺”篆字在幕布上亮起，深衣、交领、对襟各式汉服轮番亮相，蒙古锦袍、泰国金丝、土库曼刺绣、俄罗斯红裙依次掠过，汉风与世界经纬交织……在同一个舞台上共享欢乐，他们来自不同国家与民族，却因同一个理由相聚于此，那就是：来上海，学中医。

日前，上海中医药大学图书馆报告厅一片热闹欢腾，优秀国际学生颁奖典礼正在举行，这是国际交流学院师生一年一度最期待的活动。

独具特色的时装秀开场，瞬间将现场气氛拉满。接着，传统京剧、古琴合奏、新潮歌曲舞蹈等表演接连登场，观众掌声欢呼不断，青春气息扑面而来。登台展示的

不少“才艺”正来自上海中医药大学的社团学习，留学生们体会了“六艺”之“不易”。

马来西亚学生黄田满曾是一名专业舞者，在澳大利亚留学练舞时把身体累垮。因真切体会调理效果后与中医结缘，于是便萌生了来中国系统学中医的想法。当晚的舞台上，黄田满与姑娘们一起留下热烈的舞步，这些舞伴也是她求学杏林的伙伴。“我是5年制的哦，毕业之后希望能从事与中医相关的工作，不过我想结合创新尝试去传承。”她说。

辅导员陶伟、副校长舒静与学生同唱一曲《世界赠予我》，在他们之前完成表演的古医文教师沈成，已经在台下举起“长枪短炮”的专业相机，给学生们当摄影师去了。

用中文串场，用中文演唱，用中文喝彩，用中文表达爱。马来西

亚学生曾恬欣在台上分享她的故事，她说中国是由无数鲜活文化脉络织就的生命体，中医是其中耀眼的一缕，它不是高高在上的医学理论，而是融入日常的生活智慧。于是她用镜头讲述中医故事，希望在探索中医奥秘的同时传播中华文化。

整场演出融合传统与现代，贯通东方与西方，是一场文化交流的盛宴，更是一场友谊的相聚。“在座的不仅是中医大的学子，也是文化交流互鉴的传播者。”党委副书记、副校长孟煜鼓励学生们在学习之余，走进上海和中国的各个地方，用眼睛去发现真实的中国，用语言向亲朋好友介绍美丽中国的故事，分享中医药的文化和知识，“期待大家学成归国后，能以实际行动讲述属于自己的中医药故事”。

本报记者 易蓉 实习生 施意

本报讯（记者 左妍）昨天，上海市卫健委、市疾控中心召开媒体通气会，通报第六轮加强公共卫生体系建设三年行动计划（2023—2025年）实施情况。市卫健委副主任，市疾控中心党组书记、局长张浩介绍，该计划已于2025年底圆满收官，各项任务全部落地，筑牢了城市公共卫生安全防线，成果在全国发挥示范引领作用。

张浩表示，上海自2003年起已实施六轮公卫三年行动计划，本轮以“能力提升”为主线，紧扣“补短板、强弱项、增能力”目标，由市卫健委、市疾控中心联合多部门协同推进13个项目任务，强化公共卫生应急、服务、协同、保障四大能力。2025年11月，专家组评审评估后一致认可，计划举措扎实、路径清晰，为上海建设全球公共卫生最安全城市典范奠定坚实基础。

本轮重点推进四大工程：应急能力上，构建智能传染病监测预警与响应体系，完善平急结合救治体系，布局传染病临床诊治中心（IDC）体系；服务能力上，优化市区疾控实验室布局，打造传染病防治监管平台与健康促进融媒体中心；协同能力上，构建儿童青少年常见病防控、慢性病大数据管理模式，建设慢性传染病综合管理示范社区；保障能力上，搭建公卫培训体系，培育重点学科与人才团队，深化体制机制创新。

张浩透露，本市“一个中心、两个体系”防控格局持续深化，依托市疾控中心建设国家区域公共卫生中

筑牢超大城市公卫屏障 上海第六轮公卫三年行动计划任务完成

心，本市完善监测预警与传染病救治体系，二级及以上医院均布局IDC。此外，本市风险防控能力大幅增强，优化354家发热门诊、227家肠道门诊效能，新增7家儿童监测点，升级523家机构直报插件，填报效率提升50%；气象—传染病风险预报入选世卫组织案例，市疾控中心可24小时鉴定200余种已知病原体、48小时定位未知病原体。

市疾控中心副主任吴寰宇同步解读三大重点项目成效。他说，在传染病防控领域，上海构建“监测—预警—处置”闭环，制定发热及肠道门诊地方标准，实现数据全采集，首创“社区+医院”双轨监测模式，建立1.5万人社区队列。AI预警模型可提前2周预判疫情及医疗负荷，评估精度达街镇级，为冬春季流感防控提供支撑；气象预警技术入选世卫案例，后续将发布感冒指数。建成一流应急作业中心，5G技术赋能流调，实现现场与指挥中心实时联动。

在生物安全领域，实现病原检测溯源突破，云端研判系统构建生物样本数字信息库，可48小时定位未知病原，24小时完成30例样本溯源，同步搭建“微生物资源共享超市”。形成“申”字形实验室网络，以市疾控为核心，6家区疾控为枢纽，统一标准实现检测同质化。构建“人—动物—环境”监测网，耐药基因监测覆盖排水系统，气传微生物监测延伸至重点场所，类器官平台助力生物医药创新。