

探访上海“一人公司”

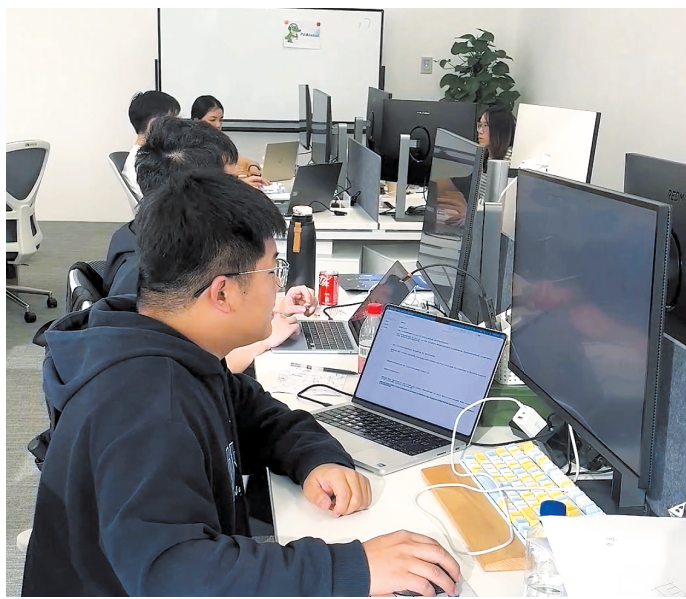
SHANGHAI

本报记者 叶薇 实习生 农岚淳

29岁的丁军滔走进张江科学之门东塔5楼：几张并排的办公桌紧凑排列，没有独立办公室，没有层级铭牌，几台亮着的电脑、几个散落的咖啡杯，就是他创办的构序科技的全部“家当”。

这座320米高的双子塔，是上海科创门户地标。在其内部，一种更轻量、更灵活的创业形态正在悄然生长。去年4月18日，丁军滔在这里组建了一支仅有7人的OPC团队，做出“用一句话剪辑一条片子”的AI剪辑软件。

回望过去一年，从最初两三人的灵光一现，到如今产品落地、市场验证，每一步都充满了挑战与突破。这一年，是团队特种兵式全速奔跑的一年，他个人也在创业淬炼中经历成长与取舍。



丁军滔(前一)和员工在工作

农岚淳 摄

一年磨一剑 深耕AI剪辑

29岁创业者 丁军滔

质疑中前行

最近，丁军滔日日都绷着一根弦，整个人长久处在亢奋之中。

他们的产品“AiXcut”正在推进第二轮融资。除了和伙伴琢磨产品、迭代更新，余下大半时间，他都用来见投资人。一周之内，往往要见七八家机构，他始终打起十二分精神，以高度专注、充满激情的状态回应对方。连续半年，他几乎每天工作到后半夜。

他本是中科大软件工程出身，从前供职英特尔，日子过得规律安稳，作息从容，闲时爱运动，不时还跑个马拉松。如今，他日日在亢奋与疲累之间来回拉扯，起落辗转，是从前的他万万想不到的。

一年前，他与合伙人宋海鑫留意到，视频剪辑，仍旧高度依赖人力，烦琐费力，需要被AI改变。那时的他，只懂写代码，不懂市场，更不懂经营一家公司。凭着一身技术与一份敏锐的判断，他带着简陋的产品小样参加“创在上海”比赛，意外被投资人关注，顺利拿下数百万元首轮投资。

寒暑更迭一整年，当初粗糙的小样，慢慢打磨成能用、好用的产品。可行路愈深，难处愈显。要让外界持续看好这条赛道，叫资本愿意相信小团队能稳稳走下去，从来不易。

“投资人的问题很扎心”，句句直指要害：风险几何，能否长久，强敌入局又该如何自处？常常，他满怀激情去见投资人，换来的却只有一盆冷水。整场交流下来，对方面色沉静，一言不发，一腔心气，骤然冷却。

“有时候会忍不住怀疑”，丁军滔说，“是不是这条路真的选错了？团队还能不能活到明年？”心事堆积太重，便索性停下脚步，静下心来直面现实。他自问：“这份扎根技术、潜心打磨的心力，让我们今天能做出这样的产品，是不是也能支撑我们走向明天？”想通透了，心头

的重压，也就慢慢散开了。

创业一载，变化都落在身上，他的体悄悄重了40斤。从前爱跑动、常运动的习惯，只能暂且放下。身子乏到极致，便闭门静养半日，或是去公园走走。

笃定不盲从

几番质疑下来，丁军滔心里的主意反倒更定了。

市面上都扎堆做视频生成，他偏领着团队扎进视频剪辑的窄巷。“难不成，我们真没摸准用户的真正需求？”有过自我怀疑，答案却渐渐明晰——这是块没被深耕的宝地。

抖音、小红书上，商家靠直播切片带货已是常态。一场直播三四小时，一款商品便要讲十几分钟，想从中剪出几分钟逻辑顺、看点足的短片，实在费工费力。丁军滔要做的，就是用AI给这活儿松松绑。

他记得，之前合作的直播切片机构，剪辑师一天顶多赶出七八条片子。如今用AiXcut，输入几句提示词，来回调试三四回，再稍作后期优化，15分钟就能成一条，效率翻了好几番。

但丁军滔心里有杆秤：AI从来不是取代人的，不过是帮着把“脏活累活”扛下来，“提示词得人写，好内容的逻辑和审美，终究要靠人拿捏”。

客户也常提新要求，比如有机构想要“批量剪辑”，一场直播下来直接生成十条切片测流量。这需求，丁军滔硬是压了下来。“走路还摇摇晃晃，哪能急着跑？”他想知道，用户对质量的要求藏得深，单条都没做到极致，批量产出不过是自欺欺人。眼下最要紧的，是用有限的力气解决最耗时间的痛点。

从前在外企，他只需按时交差，日子过得从容。如今不同了，得站得远些，把产品节奏、技术方向都盘算清楚。当下能做到哪一步，哪个节点推什么功能，都得反复掂量，慢慢规划。

人少却精干

程序员出身，丁军滔对AI带来的生产变革感受尤为直接。写代码的效率，早已翻了数十倍，可许多传统企业的架构与做事方式，陈旧不变。

OPC，恰恰生出了一种新的做事章法。AI赋能个体，轻简协作，人尽其能。在他眼里，这支小队，更像一支精干的特种小队。人人肩头都要有要事，借AI卸去冗杂工作，紧密协作，遇事灵活调转，从容应对各种任务。

在他看来，传统企业太过讲究条条框框，事事追求标准化，反倒生出不少隔阂。设计师强调按标准输出，开发则依赖完整的文档，少一步流程便寸步难行。可AI产出本就随性多元，硬要削足适履套上统一标准，白白耗费心力。“我们的设计稿只要让开发看懂意图就好，不必纠结一图一字的像素分寸。”这般松弛务实，反倒让做事顺畅许多。

走过一年光景，团队慢慢扩充至九人，磨合出一套自在默契的协作节奏。众人朝着一处用力，笃定脚下的事终能落地。取舍之间，只问一件事：是否真正有益于产品本身。

生产力因AI焕然一新，人与人的协作模式，自然也该随之生长。探寻更贴合时代的创业形态，正是这一代年轻创业者的功课。

上海的创业土壤，温润又宽厚。丁军滔感慨，这般顺畅的融资节奏，也唯有在这座城市才能遇见。首次融资落地，两月后便入驻张江，享受半年免租办公扶持。期满后迁往楼上200平方米空间，租金低廉，开销可控，每月合计约6000元。

肩上担子越重，越觉目光灼灼。团队在观望，行业在打量，前路本就崎岖难行。他心里清楚，越是难走的路，越要笃定自持。“你必须比任何人都要相信这件事能做成。如果你自己都不相信的话，谁还会相信呢？”

漕泾镇与三大通信运营商、阿里云等技术服务商及多家金融机构、专业律所签约合作，从算力支持、创业扶持、金融赋能、人才服务、资源对接等维度为OPC创业者提供保障。金山团区委、漕泾镇与七所高校签约共建校外创新创业实践基地。金山区人社部门推出的《令人心动的创业园》2026第五季活动发布，聚焦OPC及大学生群体，搭建资源对接平台。

据介绍，上海漕泾数字游民国际村自2024年8月开村以来，已吸引全球20多个国家、国内30个省份的数字游民申请者超2000人，380余位创业者正式入驻。

本报讯（记者 孙云）今天上午，在2026年杨浦区人才高质量发展大会上，集成“服务核、共享核、办公核”三大核心功能的东上海人才港一站式综合服务平台启用。它将成为杨浦区“人才秀带”的核心地标，整合30项政务与26项人才政策，构建政策集成、服务集约、资源集聚的“一站式”人才综合服务体系，助力人才“引得进、留得住、用得好”，成为上海驱动新质生产力发展的人才新高地。

活动中，一批外籍人士获颁东上海人才港首批外国人工作类居留许可，一系列聚焦人才服务、协同发展的重磅礼遇举措集中落地。哔哩哔哩、得物、商米科技等12位重点人才及企业代表获颁“人才礼遇—惠才包”。据介绍，作为杨浦区人才服务的核心亮点，“惠才包”整合了人才、教育、科技、文旅、健康、养老等6个领域的核心优质资源，为人才成长发展提供“一站式、全周期、精细化”服务保障，从工作支持到生活关怀，真正实现以城市温情涵养英才，让各类人才在杨浦安身、安业、安心、尽展其才。

上午，记者在东上海人才港的人才服务大厅看到，智能导办系统、人才政策自助查询终端、银行自助签注机等服务设施一应俱全。人才交流空间不仅有温馨舒适的环境，更有丰富的活动规划，让嘉宾真切感受到杨浦为人才营造的近悦远来发展生态。

同济大学教授庄晓莹告诉记者，杨浦区人才局在这里为她提供了工作室，帮助她快速实现科研工作的落地与团队建设。回顾从欧洲回国选择杨浦创新创业的过程，庄晓莹表示，区人才局提供了非常系统、细致的支持，有专人进行全流程辅导，基本实现了“有人管、有人跟、有人帮”，上门咨询服务更是免除了她来回奔波之苦，无忧启动机制则大大降低了初创成本，让团队可以更专注于科研本身和技术转化，而不是被行政和事务性问题分散精力。庄晓莹说：“杨浦区在营造创新生态方面做得非常成熟，不仅有政策，更把政策落实成了有温度、有效率的服务。这对于吸引海外高层次人才回国发展，起到了非常关键的作用。”

对于庄晓莹的高度评价，杨浦区人才局相关负责人表示，东上海人才港从一楼的一站式综合服务到三楼的全链条孵化培育，再到四楼的全球化资源链接，以“青年科创社区”为载体，持续把杨浦区的科教资源优势、人才优势转化为创新创业优势、发展胜势。此次东上海人才港的启用和“惠才包”发布等一系列举措，体现了杨浦区着力营造“生态浓度”，主打“长期陪伴”，将通过全周期、精准化、国际化服务，让全球英才在杨浦安心创业、舒心生活、成就梦想。未来，杨浦区将持续做强人才服务、做优创新生态、做大开放格局，全力打造上海高水平人才高地核心承载区。

杨浦区东上海人才港一站式综合服务平台启用

「惠才包」发布，主打「长期陪伴」

金山区漕泾镇加码扶持OPC新型创业

设立500万元产业投资基金

本报讯（记者 赵菊玲）昨天下午，以“智汇水窠·创享未来”为主题的金山区OPC友好城市建设暨上海漕泾数字游民OPC国际社区启动仪式在漕泾镇水库村举行，标志着金山区在支持“一人公司”（One Person Company，简称OPC）新型创业形态方面迈出实质性一步。漕泾镇发布了OPC专项支持政策，包括：

建设万兆宽带，实现5G全域覆盖；免费提供共享办公空间；推出“1+1+1”创业孵化包（1个月免费住宿+专属导师+工具包）；给予最高1万元梯度创业补贴；设立500万元镇级产业投资基金，最高出资50万元，并提供银行贷款最高5万元贴息；鼓励OPC与漕泾本土企业合作，给予最高10万元补贴等。